



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



## FICHE SECTORIELLE

Septembre 2021

*Transformation des céréales;  
amidonnerie et fabrication  
d'aliments pour animaux*

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



[www.fesmeknesinvest.ma](http://www.fesmeknesinvest.ma)



[info@fesmeknesinvest.ma](mailto:info@fesmeknesinvest.ma)



+212 (0) 535 652 057

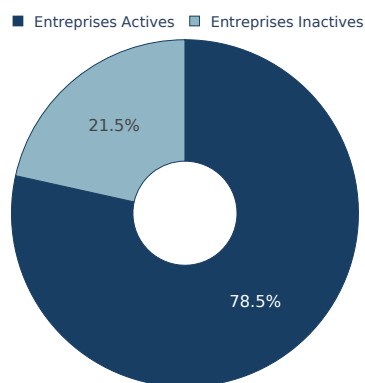


+212 (0) 535 651 646



**NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)**

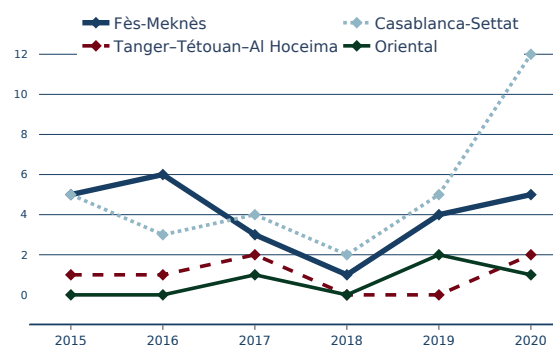
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	854	<b>144</b>
Statut actif	707	<b>113</b>
Statut non actif	147	<b>31</b>



à date du 05/09/2021

**CRÉATIONS ANNUELLES**

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	20	<b>5</b>
2016	23	<b>6</b>
2017	25	<b>3</b>
2018	12	<b>1</b>
2019	20	<b>4</b>
2020	36	<b>5</b>



**RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS**

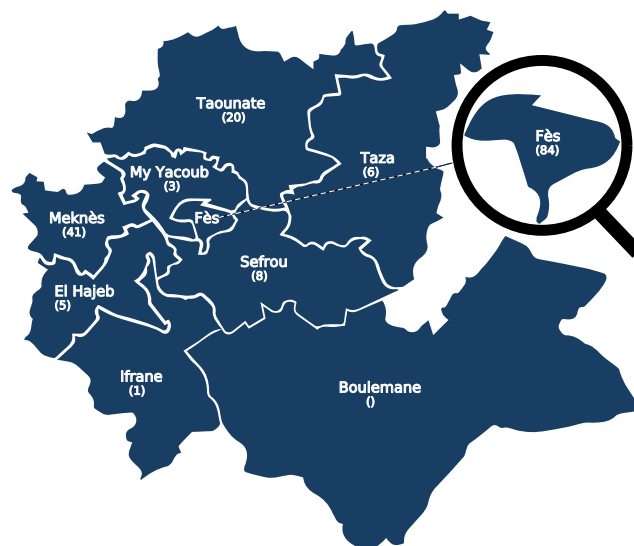
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
<b>Fès*</b>	<b>84</b>	<b>50.0%</b>
<b>Meknès*</b>	<b>41</b>	<b>24.4%</b>
<b>Taounate</b>	<b>20</b>	<b>11.9%</b>
<b>Sefrou</b>	<b>8</b>	<b>4.8%</b>
<b>Taza</b>	<b>6</b>	<b>3.6%</b>
<b>El Hajeb</b>	<b>5</b>	<b>3.0%</b>
<b>Moulay Yacoub</b>	<b>3</b>	<b>1.8%</b>
<b>Ifrane</b>	<b>1</b>	<b>0.6%</b>
<b>Total</b>	<b>168</b>	<b>100%</b>

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un \*

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



## Maroc

**17.78 MMDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**7.9%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**2.1%**

**367.05 MDH**

Part des transferts étrangers dans le CA

## Région Fès-Meknès

**3.63 MMDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**6.3%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**1.5%**

**56.01 MDH**

Part des transferts étrangers dans le CA

### RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

#### CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
33.9%	44.1%	22.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

#### ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
7.7%	7.7%	13.3%	71.3%

à date du 05/09/2021

#### TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	17 775 776 770	<b>3 633 943 826</b>
		<b>20.4%</b>
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

#### TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	367 050 652	<b>56 005 635</b>
Poids dans le marché	2.1%	<b>1.5%</b>

### ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

#### MAROC

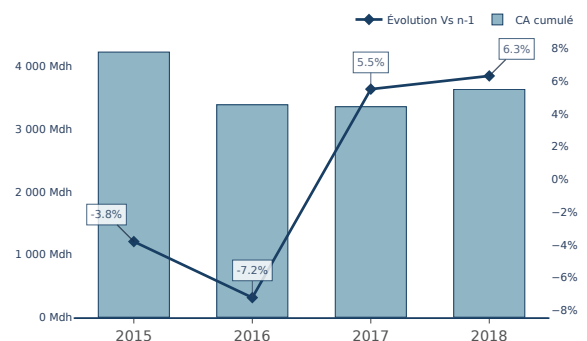
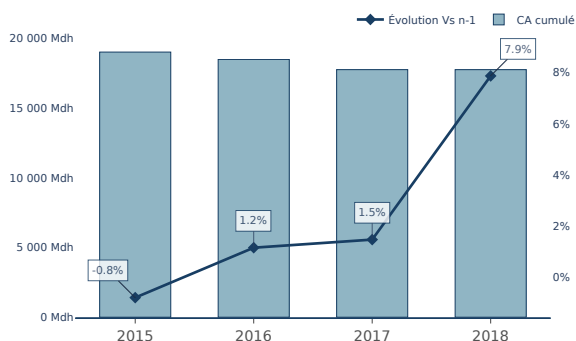
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	216	19 039.24	-0.8%
2016	222	18 510.67	1.2%
2017	230	17 777.21	1.5%
2018	228	17 775.78	7.9%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

#### RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	42	4 229.10	-3.8%
2016	46	3 388.37	-7.2%
2017	42	3 357.48	5.5%
2018	47	3 633.94	6.3%

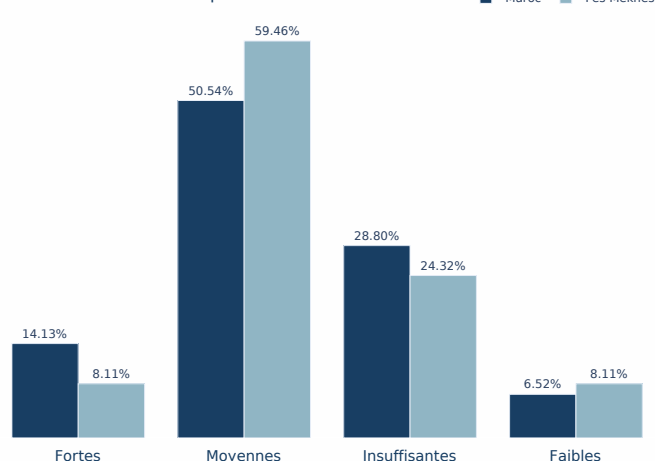
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	14.1%	<b>8.1%</b>
Performantes	50.5%	<b>59.5%</b>
Faiblement performantes	28.8%	<b>24.3%</b>
Très faiblement performantes	6.5%	<b>8.1%</b>

Performances des entreprises

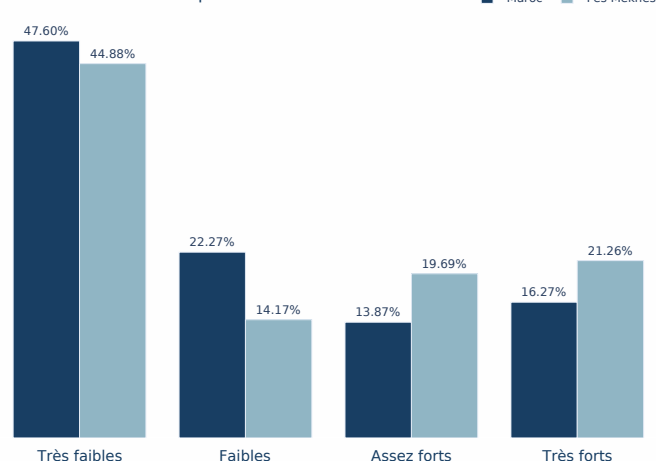


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	47.6%	<b>44.9%</b>
Faible	22.3%	<b>14.2%</b>
Assez fort	13.9%	<b>19.7%</b>
Très fort	16.3%	<b>21.3%</b>

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	3.4%	3.4%	4.0%	4.0%
> 5ans	22.7%	70.6%	20.0%	72.0%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	28.1%	3.5%	15.4%	15.4%
> 5ans	57.9%	10.5%	53.8%	15.4%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	2	<b>2</b>
2016	1	<b>1</b>
2017	2	<b>0</b>
2018	0	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	<b>0</b>
2016	0	<b>0</b>
2017	1	<b>0</b>
2018	0	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
ALIMAROC	Mohammedia	[1 000, 5 000]	<b>6.7%</b>
INDUSTRIE D'ALIMENTATION ANIMALE MODERNE	Casablanca	[500, 1 000]	<b>5.3%</b>
TRIA GROUP	Casablanca	[500, 1 000]	<b>3.7%</b>
SOCIETE FETTAH D'ALIMENTATION	Casablanca	[500, 1 000]	<b>3.5%</b>
LES GRANDS MOULINS ZINE	Nouaceur	[500, 1 000]	<b>3.3%</b>
KENZ MAROC	Skhirate- Temara	[100, 500]	<b>2.9%</b>
DALIA CORPAGRO	Casablanca	[100, 500]	<b>2.7%</b>
BODOR MILLS	Casablanca	[100, 500]	<b>2.7%</b>
LES GRANDS MOULINS ATLANTIC	Casablanca	[100, 500]	<b>2.2%</b>
LES GRANDS MOULINS BERDAI	Nouaceur	[100, 500]	<b>2.2%</b>
STE NOUVELLE DES MOULINS DU MAGHREB	Casablanca	[100, 500]	<b>2.1%</b>
ANOIR EL MANAR	Fès	[100, 500]	<b>1.9%</b>
MOULINS DOUKKARAT	Fès	[100, 500]	<b>1.7%</b>
LES GRANDES SEMOULERIES ZIN	Casablanca	[100, 500]	<b>1.7%</b>
ALF EL FELLOUS	Casablanca	[100, 500]	<b>1.7%</b>
MOULIN EL WAHDA	Fès	[100, 500]	<b>1.7%</b>
MOULINS CHOUROUK	Fès	[100, 500]	<b>1.7%</b>
LES MOULINS DE BERRECHID	Berrechid	[100, 500]	<b>1.5%</b>
MINOTERIE EL BASSATINE	Meknès	[100, 500]	<b>1.5%</b>
SOCIETE NOUVELLE HADID	Nouaceur	[100, 500]	<b>1.5%</b>

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
ANOIR EL MANAR	Fès	[100, 500]	1.9%	<b>9.9%</b>
MOULINS DOUKKARAT	Fès	[100, 500]	1.7%	<b>9.1%</b>
MOULIN EL WAHDA	Fès	[100, 500]	1.7%	<b>8.8%</b>
MOULINS CHOUROUK	Fès	[100, 500]	1.7%	<b>8.7%</b>
MINOTERIE EL BASSATINE	Meknès	[100, 500]	1.5%	<b>7.9%</b>
LES GRANDS MOULINS DE L'UNION MAGHREBINE	Fès	[100, 500]	1.4%	<b>7.2%</b>
MATAHINE BAB EL MANSOUR	Meknès	[100, 500]	1.1%	<b>5.9%</b>
STE NOUVELLE DES MOULINS LAHBABI FES	Fès	[100, 500]	1.0%	<b>5.4%</b>
STE MOULINS MRANIA	Fès	[100, 500]	0.8%	<b>4.4%</b>
MOULINS SANABIL	Meknès	[100, 500]	0.8%	<b>4.4%</b>
LES MOULINS KARAOUIYINE	Fès	[50, 100]	0.5%	<b>2.8%</b>
MINOTERIES HOUCINE LAHBABI	Fès	[50, 100]	0.5%	<b>2.7%</b>
SOCIETE D'ALIMENTATION DE VOLAILLE ET DE BETAİL	Fès	[50, 100]	0.5%	<b>2.5%</b>
NOUVEAU MOULIN BAB GUISSA	Fès	[50, 100]	0.4%	<b>2.3%</b>
MINOTERIE OTHMANE	Meknès	[50, 100]	0.4%	<b>2.1%</b>
NOUVEAUX MOULINS DE TAZA	Taza	[50, 100]	0.4%	<b>2.0%</b>
UNIONS CEREALES	Fès	[50, 100]	0.4%	<b>1.9%</b>
STE HUILES - CEREALES MOUKHLES	Moulay Yacoub	[50, 100]	0.3%	<b>1.7%</b>
MOULIN BARAKA DE FES	Fès	[50, 100]	0.3%	<b>1.5%</b>
SOCIETE DU NEGOCE AGRICOLE	Moulay Yacoub	[10, 50]	0.2%	<b>1.3%</b>



**60 jours**

Délai client

**63 jours**

Délai fournisseurs

**33.8%**

Dettes/total passif

**-789.89 KDH**

CAF moyenne

**77.32 MDH**

CA moyen

**-2.5%**

Poids des achats

**4.68 MDH**

Bénéfice moyen

**-1.0%**

Rentabilité nette

### COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	11 082 823	<b>7 257 980</b>
BFR moyen (Dhs)	24 256 715	<b>16 905 333</b>
Taux de couverture du FDR (%)	50.9%	<b>52.0%</b>
BFR/CA (%)	27.7%	<b>3.6%</b>
Délai Fournisseur (jours)	80	<b>63</b>
Délai Client (jours)	82	<b>60</b>
Rotation des stocks de M/ses (jours)	534	<b>96</b>
Rotation des stocks de MP (jours)	1 138	<b>-1 541</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	17 265 093	<b>11 606 496</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	567 337 331	<b>91 493 966</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	5 415 288	<b>8 573 741</b>
Crédit MLT max (Dhs)	119 865 000	<b>119 865 000</b>
Charges financières / CA en (%)	1.4%	<b>1.3%</b>
CAF moyenne (Dhs)	1 077 319	<b>-789 885</b>
CAF max (Dhs)	31 467 038	<b>7 277 238</b>
Dettes / CA (%)	28.6%	<b>24.2%</b>
Dettes / Total passif (%)	34.0%	<b>33.8%</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	77 963 933	<b>77 317 954</b>
CA max (Dhs)	1 163 564 296	<b>354 004 432</b>
Marge commerciale (%)	23.0%	<b>60.5%</b>
Marge industrielle (%)	5.1%	<b>-3.0%</b>
Marge nette (%)	0.7%	<b>0.4%</b>
Achat de marchandises/CA (%)	3.3%	<b>8.4%</b>
Achats consommés/CA (%)	4.3%	<b>-2.5%</b>
Charges de personnel/CA (en %)	3.0%	<b>2.7%</b>
Autres charges externes/CA (%)	4.6%	<b>3.9%</b>
Bénéfice moyen (Dhs)	581 760	<b>-1 215 757</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	67 121 167	<b>4 676 197</b>
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	-0.0%	<b>8.2%</b>
Évolution des capitaux propres (en %)	4.4%	<b>-6.3%</b>
Rentabilité nette (en %)	0.7%	<b>-1.6%</b>
Rentabilité économique (en %)	4.0%	<b>-1.0%</b>
Rentabilité financière (en %)	3.5%	<b>-11.3%</b>

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
<b>El Hajeb</b>				<b>5</b>
El Hajeb	Ain Taoujdate (M)			<b>2</b>
El Hajeb	El Hajeb (M)			<b>3</b>
<b>Fès</b>		3 667 300 808	8.2%	<b>84</b>
Fès	Agdal (AR)			<b>1</b>
Fès	Fès	2 079 502 595	6.0%	<b>40</b>
Fès	Fès-Médina (AR)	1 587 798 213	10.3%	<b>42</b>
Fès	Oulad Tayeb			<b>1</b>
<b>Ifrane</b>				<b>1</b>
<b>Meknès</b>		1 115 287 116	1.5%	<b>41</b>
Meknès	Majjate			<b>1</b>
Meknès	Meknès (M)	761 282 684	-6.2%	<b>40</b>
<b>Moulay Yacoub</b>		96 759 630	102.2%	<b>3</b>
Moulay Yacoub	Ain Chkef	96 759 630	102.2%	<b>2</b>
Moulay Yacoub	Laajajra			<b>1</b>
<b>Sefrou</b>				<b>8</b>
Sefrou	Kandar Sidi Khiar			<b>1</b>
Sefrou	Sefrou (M)			<b>5</b>
Sefrou	Sidi Youssef Ben Ahmed			<b>2</b>
<b>Taounate</b>		15 653 457	39.6%	<b>20</b>
Taounate	Mezraoua	8 393 116	2.8%	<b>1</b>
Taounate	Taounate (M)	2 316 117	-16.5%	<b>17</b>
Taounate	Tissa (M)			<b>2</b>
<b>Taza</b>		133 967 749	-12.9%	<b>6</b>
Taza	Bab Boudir			<b>1</b>
Taza	Taza (M)	133 967 749	-12.9%	<b>5</b>

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.



### **Ratios d'équilibre financier**

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT \* 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

### **Ratios de solvabilité**

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

### **Ratios de gestion**

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

### **Ratios de performance**

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.