



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



**FICHE SECTORIELLE**

Septembre 2021

*Fabrication de glaces et sorbets*

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



[www.fesmeknesinvest.ma](http://www.fesmeknesinvest.ma)



[info@fesmeknesinvest.ma](mailto:info@fesmeknesinvest.ma)



+212 (0) 535 652 057



+212 (0) 535 651 646



[in](#)

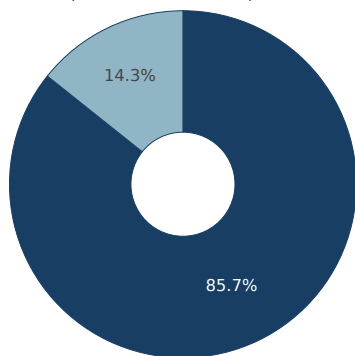


[f](#)

**NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)**

Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	670	<b>28</b>
Statut actif	589	<b>24</b>
Statut non actif	81	<b>4</b>

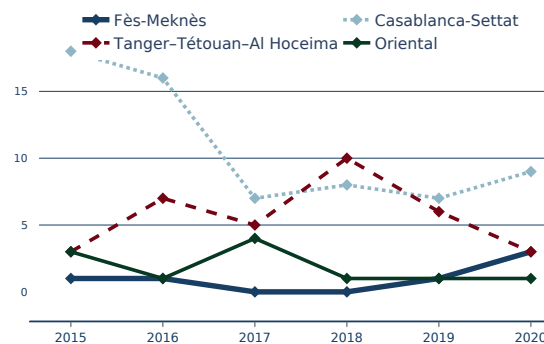
■ Entreprises Actives ■ Entreprises Inactives



à date du 05/09/2021

**CRÉATIONS ANNUELLES**

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	40	<b>1</b>
2016	41	<b>1</b>
2017	40	<b>0</b>
2018	34	<b>0</b>
2019	32	<b>1</b>
2020	47	<b>3</b>



**RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS**

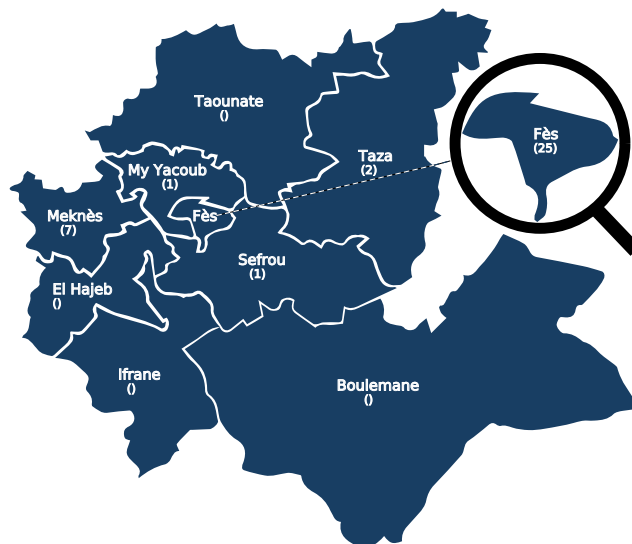
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
<b>Fès*</b>	<b>25</b>	<b>69.4%</b>
<b>Meknès*</b>	<b>7</b>	<b>19.4%</b>
<b>Taza</b>	<b>2</b>	<b>5.6%</b>
<b>Moulay Yacoub</b>	<b>1</b>	<b>2.8%</b>
<b>Sefrou</b>	<b>1</b>	<b>2.8%</b>
<b>Total</b>	<b>36</b>	<b>100%</b>

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un \*

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Les chiffres, indicateurs et informations présents dans ce document reposent sur des données officielles et légales, déposées au sein des organismes publics (Registre Central de Commerce, Greffes des Tribunaux de Commerce et Première Instance) et les publications légales et officielles.

## Maroc

**554.62 MDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**16.2%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**1.5%**

**8.33 MDH**

Part des transferts étrangers dans le CA

## Région Fès-Meknès

**12.75 MDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**78.4%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**0.0%**

**0.00**

Part des transferts étrangers dans le CA

### RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

#### CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
90.0%	10.0%	0.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

#### ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
14.3%	7.1%	25.0%	53.6%

à date du 05/09/2021

#### TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	554 624 975	<b>12 750 934</b>
		<b>2.3%</b>
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

#### TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	8 331 370	<b>0</b>
Poids dans le marché	1.5%	<b>0.0%</b>

### ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

#### MAROC

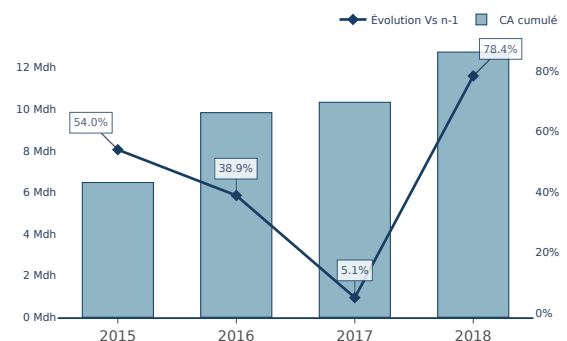
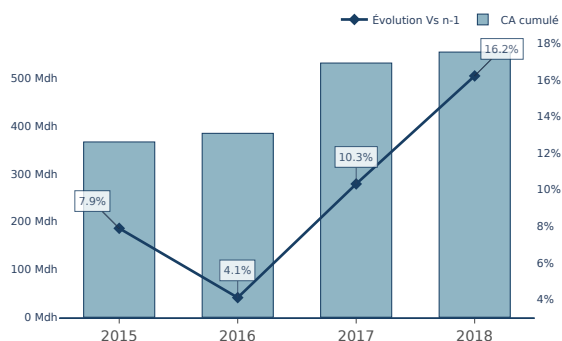
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	155	366.62	7.9%
2016	166	384.64	4.1%
2017	179	531.66	10.3%
2018	173	554.62	16.2%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

#### RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	9	6.48	54.0%
2016	10	9.84	38.9%
2017	10	10.34	5.1%
2018	9	12.75	78.4%

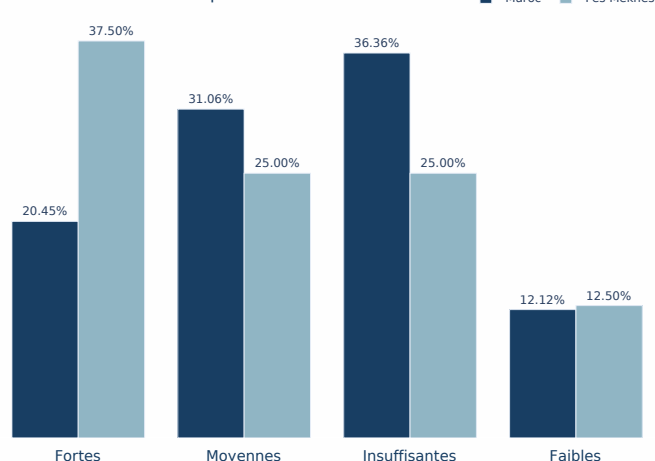
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	20.5%	<b>37.5%</b>
Performantes	31.1%	<b>25.0%</b>
Faiblement performantes	36.4%	<b>25.0%</b>
Très faiblement performantes	12.1%	<b>12.5%</b>

Performances des entreprises

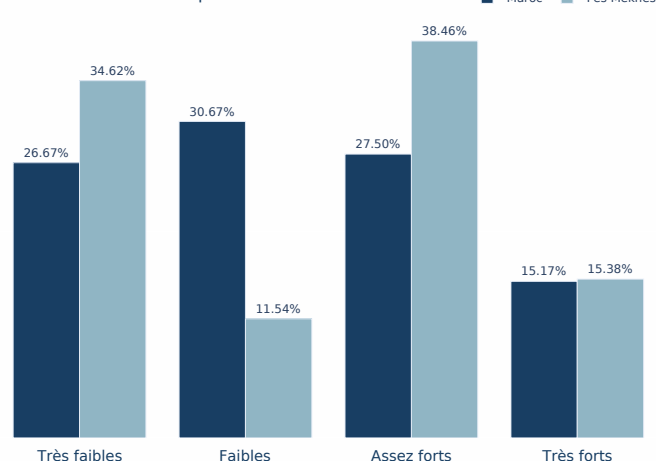


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	26.7%	<b>34.6%</b>
Faible	30.7%	<b>11.5%</b>
Assez fort	27.5%	<b>38.5%</b>
Très fort	15.2%	<b>15.4%</b>

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	13.2%	0.0%	20.0%	0.0%
> 5ans	75.0%	11.8%	80.0%	0.0%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	35.0%	0.0%	25.0%	0.0%
> 5ans	65.0%	0.0%	75.0%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	3	<b>0</b>
2016	4	<b>0</b>
2017	1	<b>0</b>
2018	1	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	<b>0</b>
2016	0	<b>0</b>
2017	0	<b>0</b>
2018	0	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
RIO GLACE	Oued-Ed-Dahab	[100, 500]	<b>23.5%</b>
FAGASTATION	Tanger-Assilah	[50, 100]	<b>11.9%</b>
SOCIETE ANONYME DES CREMES GLACEES YASMINA	Casablanca	[50, 100]	<b>10.0%</b>
SOCIETE DE FABRICATION DE CREME FRAICHE	Casablanca	[10, 50]	<b>7.9%</b>
ZAHIGLACE	Mohammedia	[10, 50]	<b>7.8%</b>
HIGEL MAROC	Casablanca	[10, 50]	<b>4.0%</b>
GENO ICE	Casablanca	[10, 50]	<b>2.8%</b>
DUPON BISCUITS MAGHREB	Sidi Slimane	[10, 50]	<b>2.5%</b>
STE DE FABRICATION DE GLACES OLIVERI	Casablanca	[10, 50]	<b>2.1%</b>
PAINS ET CIE	Casablanca	[10, 50]	<b>2.0%</b>
LA SOCIETE MAROCAINE DES GLACES ARTISANALES	Casablanca	[1, 10]	<b>1.2%</b>
COSAMIA	Casablanca	[1, 10]	<b>1.2%</b>
MASTER CROK	Fès	[1, 10]	<b>1.1%</b>
STE DES GLACIERES DU PORT D'AGADIR	Agadir-Ida Ou Tanane	[1, 10]	<b>1.0%</b>
SARPINA	Agadir-Ida Ou Tanane	[1, 10]	<b>1.0%</b>
GLACE PACK	Tanger-Assilah	[1, 10]	<b>0.8%</b>
DOHA CORNETS DE GLACES GAUFFRETTES ET PATISSERIE	Casablanca	[1, 10]	<b>0.8%</b>
PESCA-GHARB	Kénitra	[1, 10]	<b>0.8%</b>
GLACES SABRINE	Casablanca	[1, 10]	<b>0.8%</b>
MAISON DE LA RUCHE	Tanger-Assilah	[1, 10]	<b>0.8%</b>

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
MASTER CROK	Fès	[1, 10]	1.1%	<b>62.2%</b>
M CUBE	Fès	[1, 10]	0.2%	<b>11.6%</b>
SOCIETE DES ENTREPOTS FRIGORIFIQUES MAROCAINES COMPTE ETAT MAROCAIN	Fès	[1, 10]	0.2%	<b>11.4%</b>
GLACE ZALAGHT	Fès	< 1	0.1%	<b>7.3%</b>
ICYGAUFRE	Fès	< 1	0.1%	<b>5.3%</b>
GRUPE NEW GLACE MESSAOUDI	Moulay Yacoub	< 1	0.0%	<b>2.4%</b>
WALILI FOOD	Meknès	< 1	0.0%	<b>0.0%</b>



**13 jours**

Délai client

**107 jours**

Délai fournisseurs

**0.0%**

Dettes/total passif

**213.88 KDH**

CAF moyenne

**1.42 MDH**

CA moyen

**53.6%**

Poids des achats

**286.66 KDH**

Bénéfice moyen

**0.9%**

Rentabilité nette

### COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	889 705	<b>1 100 094</b>
BFR moyen (Dhs)	917 321	<b>1 609 565</b>
Taux de couverture du FDR (%)	126.4%	<b>123.0%</b>
BFR/CA (%)	21.8%	<b>1.5%</b>
Délai Fournisseur (jours)	98	<b>107</b>
Délai Client (jours)	79	<b>13</b>
Rotation des stocks de M/ses (jours)	380	
Rotation des stocks de MP (jours)	72	<b>50</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	90 649	<b>431</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	7 931 336	<b>3 876</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	472 629	<b>0</b>
Crédit MLT max (Dhs)	27 619 637	<b>0</b>
Charges financières / CA en (%)	0.7%	<b>0.2%</b>
CAF moyenne (Dhs)	387 678	<b>213 883</b>
CAF max (Dhs)	21 868 450	<b>888 421</b>
Dettes / CA (%)	14.1%	<b>0.0%</b>
Dettes / Total passif (%)	12.7%	<b>0.0%</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	3 205 925	<b>1 416 770</b>
CA max (Dhs)	127 034 369	<b>5 798 075</b>
Marge commerciale (%)	35.4%	
Marge industrielle (%)	41.3%	<b>53.6%</b>
Marge nette (%)	0.6%	<b>0.9%</b>
Achat de marchandises/CA (%)	4.2%	<b>0.0%</b>
Achats consommés/CA (%)	36.4%	<b>53.6%</b>
Charges de personnel/CA (en %)	11.5%	<b>27.8%</b>
Autres charges externes/CA (%)	12.6%	<b>16.5%</b>
Bénéfice moyen (Dhs)	110 928	<b>-91 922</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	21 055 225	<b>286 656</b>
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	4.3%	<b>23.4%</b>
Évolution des capitaux propres (en %)	35.3%	<b>145.4%</b>
Rentabilité nette (en %)	3.5%	<b>-6.5%</b>
Rentabilité économique (en %)	6.8%	<b>0.9%</b>
Rentabilité financière (en %)	11.9%	<b>-5.1%</b>

### DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
<b>Fès</b>		20 759 032	70.0%	<b>25</b>
Fès	Agdal (AR)	489 403	15.0%	<b>1</b>
Fès	Fès	7 472 699	36.0%	<b>7</b>
Fès	Fès-Médina (AR)	12 796 929	103.3%	<b>17</b>
<b>Meknès</b>		1 061 177	1386.3%	<b>7</b>
Meknès	Meknès (M)	1 061 177	1386.3%	<b>6</b>
Meknès	Ouïslane (M)			<b>1</b>
<b>Moulay Yacoub</b>		219 508	-34.7%	<b>1</b>
Moulay Yacoub	Ain Chkef	219 508	-34.7%	<b>1</b>
<b>Sefrou</b>				<b>1</b>
Sefrou	Imouzzer Kandari (M)			<b>1</b>
<b>Taza</b>				<b>2</b>

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

### **Ratios d'équilibre financier**

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT \* 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

### **Ratios de solvabilité**

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

### **Ratios de gestion**

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

### **Ratios de performance**

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.