



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE

Industrie laitière

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057



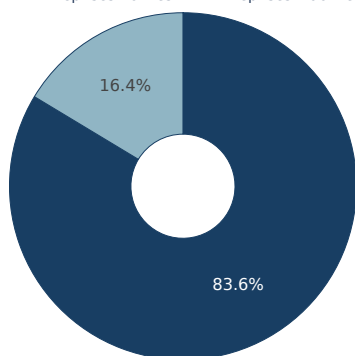
+212 (0) 535 651 646



NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)

Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	1 284	55
Statut actif	1 147	46
Statut non actif	137	9

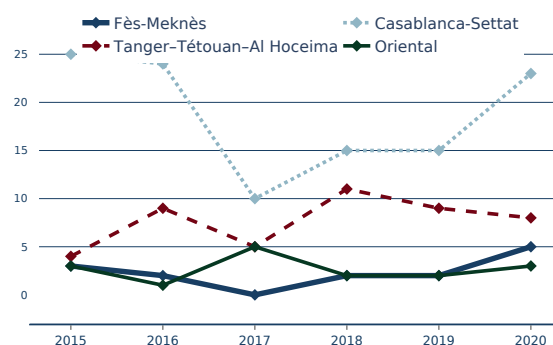
■ Entreprises Actives ■ Entreprises Inactives



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	106	3
2016	124	2
2017	64	0
2018	50	2
2019	57	2
2020	88	5



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

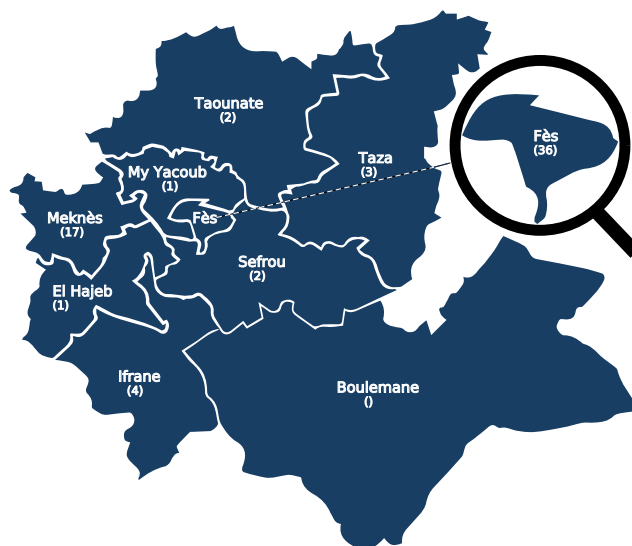
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
Fès*	36	54.5%
Meknès*	17	25.8%
Ifrane	4	6.1%
Taza	3	4.5%
Sefrou	2	3.0%
Taounate	2	3.0%
El Hajeb	1	1.5%
Moulay Yacoub	1	1.5%
Total	66	100%

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un *

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Maroc

10.89 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

-15.2%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

2.4%

263.82 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région Fès-Meknès

16.39 MDH

Total chiffre d'affaires 2018

79.3%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

0.0%

0.00

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
94.7%	5.3%	0.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
18.2%	9.1%	34.5%	38.2%

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	10 890 904 296	16 391 862
		0.2%
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	263 815 050	0
Poids dans le marché	2.4%	0.0%

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

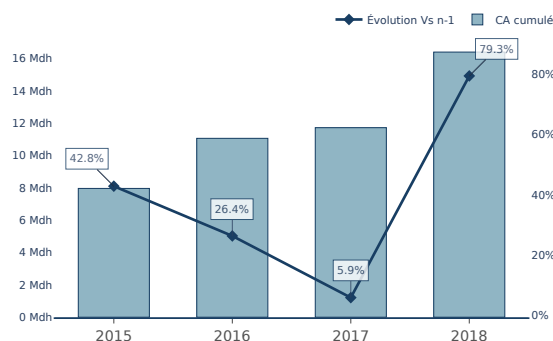
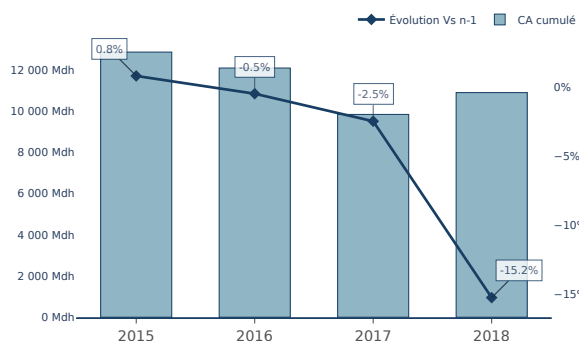
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	235	12 857.68	0.8%
2016	248	12 084.11	-0.5%
2017	259	9 834.03	-2.5%
2018	261	10 890.90	-15.2%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	12	7.96	42.8%
2016	15	11.06	26.4%
2017	15	11.72	5.9%
2018	15	16.39	79.3%

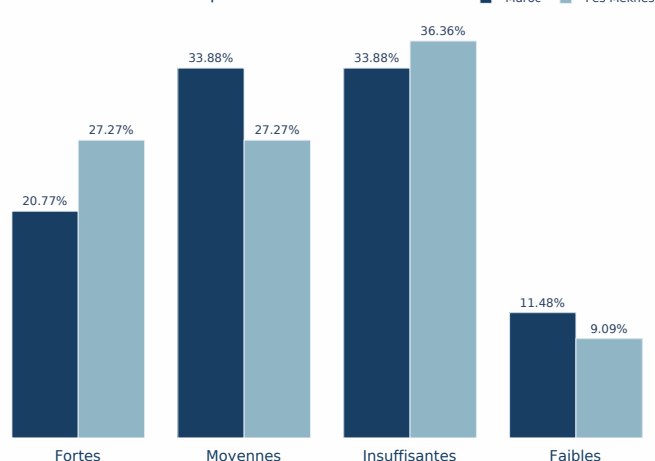
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	20.8%	27.3%
Performantes	33.9%	27.3%
Faiblement performantes	33.9%	36.4%
Très faiblement performantes	11.5%	9.1%

Performances des entreprises

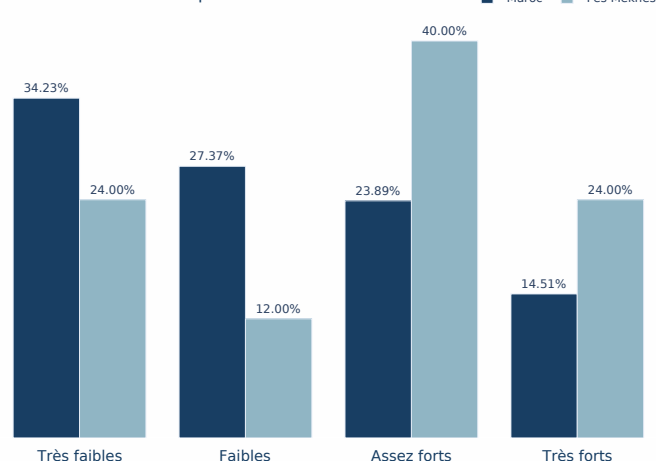


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	34.2%	24.0%
Faible	27.4%	12.0%
Assez fort	23.9%	40.0%
Très fort	14.5%	24.0%

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	11.0%	2.0%	16.7%	0.0%
> 5ans	68.0%	19.0%	83.3%	0.0%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	33.1%	0.0%	14.3%	0.0%
> 5ans	66.1%	0.8%	85.7%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	6	1
2016	6	0
2017	2	0
2018	1	0
2019	1	0

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	0
2016	0	0
2017	0	0
2018	0	0
2019	0	0

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
CENTRALE DANONE	Casablanca	[1 000, 5 000]	42.6%
FROMAGERIES BEL MAROC	Tanger-Assilah	[1 000, 5 000]	16.1%
NESTLE MAROC	El-Jadida	[1 000, 5 000]	12.3%
COPRALIM	Casablanca	[500, 1 000]	5.0%
SOCIETE AFRICAINE DE FABRICATION DE MARGARINES ET GRAISSES ALIMENTAIRES	Casablanca	[500, 1 000]	4.8%
BEST MILK	Marrakech	[100, 500]	3.9%
SOCIETE D'INDUSTRIE DU LAIT ET SES DERIVES D'AGADIR	Inezgane- Ait Melloul	[100, 500]	2.5%
PROLAINAT MAROC	Casablanca	[100, 500]	1.9%
RIO GLACE	Oued-Ed-Dahab	[100, 500]	1.2%
USINE PINGOUIN	Casablanca	[100, 500]	1.2%
LAITPLUS	Casablanca	[100, 500]	1.1%
DRISS DU NORD	Tetouan	[50, 100]	0.7%
GASTROMIXTE	Kénitra	[50, 100]	0.6%
FAGASTATION	Tanger-Assilah	[50, 100]	0.6%
SOCIETE ANONYME DES CREMES GLACEES YASMINA	Casablanca	[50, 100]	0.5%
INNOVAFRUITS	Larache	[50, 100]	0.5%
SOCIETE DE FABRICATION DE CREME FRAICHE	Casablanca	[10, 50]	0.4%
ZAHIGLACE	Mohammedia	[10, 50]	0.4%
LA LAITIERE DU SAHEL	Casablanca	[10, 50]	0.4%
VIALYS	Berrechid	[10, 50]	0.2%

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
MASTER CROK	Fès	[1, 10]	0.1%	47.9%
M'HAYA SERVICES	Meknès	[1, 10]	0.0%	19.2%
M CUBE	Fès	[1, 10]	0.0%	8.9%
SOCIETE DES ENTREPOTS FRIGORIFIQUES MAROCAINES COMPTE ETAT MAROCAIN	Fès	[1, 10]	0.0%	8.8%
GLACE ZALAGHT	Fès	< 1	0.0%	5.6%
ICYGAUFRE	Fès	< 1	0.0%	4.0%
ATLANTIC MILK	Ifrane	< 1	0.0%	3.8%
GROUPE NEW GLACE MESSAOUDI	Moulay Yacoub	< 1	0.0%	1.8%
WALILI FOOD	Meknès	< 1	0.0%	0.0%
STE DE FOMAGERIE MOLLE	Meknès	< 1	0.0%	0.0%
FROMAGERIE M'HAYA	Fès	< 1	0.0%	0.0%
BONTA ITALIANA	Meknès	< 1	0.0%	0.0%



64 jours

Délai client

121 jours

Délai fournisseurs

9.2%

Dettes/total passif

138.65 KDH

CAF moyenne

1.09 MDH

CA moyen

43.4%

Poids des achats

286.66 KDH

Bénéfice moyen

0.4%

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	-3 150 771	804 723
BFR moyen (Dhs)	535 980	1 151 375
Taux de couverture du FDR (%)	-752.9%	116.5%
BFR/CA (%)	1.0%	0.1%
Délai Fournisseur (jours)	100	121
Délai Client (jours)	45	64
Rotation des stocks de M/ses (jours)	111	5 741
Rotation des stocks de MP (jours)	96	99
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	4 536 489	4 674
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	812 384 819	66 233

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	3 681 970	400 000
Crédit MLT max (Dhs)	379 503 978	3 600 000
Charges financières / CA en (%)	1.1%	0.2%
CAF moyenne (Dhs)	1 818 375	138 648
CAF max (Dhs)	229 620 675	888 421
Dettes / CA (%)	17.9%	22.0%
Dettes / Total passif (%)	22.5%	9.2%

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	41 727 603	1 092 791
CA max (Dhs)	4 630 411 202	5 798 075
Marge commerciale (%)	34.7%	3.0%
Marge industrielle (%)	35.1%	45.7%
Marge nette (%)	1.4%	0.7%
Achat de marchandises/CA (%)	4.2%	0.2%
Achats consommés/CA (%)	30.8%	43.4%
Charges de personnel/CA (en %)	12.8%	23.6%
Autres charges externes/CA (%)	17.0%	13.5%
Bénéfice moyen (Dhs)	-650 284	-70 470

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	168 709 548	286 656
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	10.7%	39.9%
Évolution des capitaux propres (en %)	56.8%	478.6%
Rentabilité nette (en %)	-1.6%	-6.4%
Rentabilité économique (en %)	3.5%	0.4%
Rentabilité financière (en %)	-8.8%	-8.7%

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
El Hajeb				1
El Hajeb	Sabaa Aiyoun (M)			1
Fès		33 205 444	60.2%	36
Fès	Agdal (AR)	489 403	15.0%	1
Fès	Fès	13 270 774	39.9%	9
Fès	Fès-Médina (AR)	19 445 267	80.8%	26
Ifrane		920 180		4
Ifrane	Ben Smim	920 180		2
Ifrane	Tigrigra			1
Meknès		3 391 752	154.3%	17
Meknès	Meknès (M)	3 391 752	154.3%	16
Meknès	Ouislane (M)			1
Moulay Yacoub		219 508	-34.7%	1
Moulay Yacoub	Ain Chkef	219 508	-34.7%	1
Sefrou				2
Sefrou	Imouzzer Kandari (M)			1
Sefrou	Tazouta			1
Taounate				2
Taounate	Ain Mediouna			1
Taounate	Taounate (M)			1
Taza				3
Taza	Taza (M)			3

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.