



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE

Industrie des fruits et légumes

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057



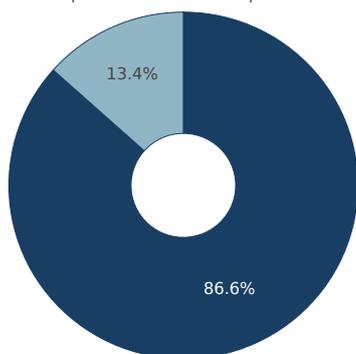
+212 (0) 535 651 646



NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)

Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	753	97
Statut actif	650	84
Statut non actif	103	13

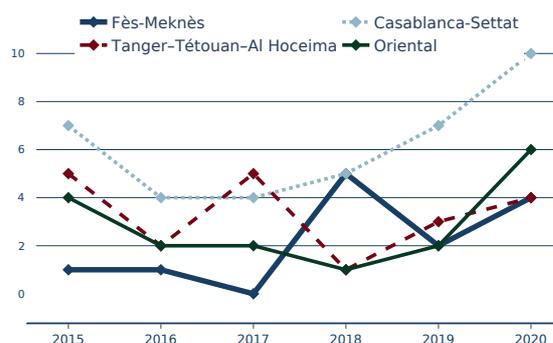
■ Entreprises Actives ■ Entreprises Inactives



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	37	1
2016	17	1
2017	14	0
2018	25	5
2019	24	2
2020	50	4



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

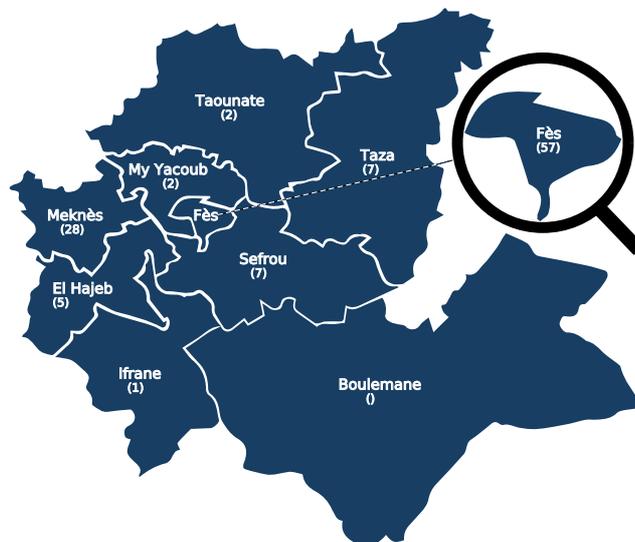
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
Fès*	57	52.3%
Meknès*	28	25.7%
Taza	7	6.4%
Sefrou	7	6.4%
El Hajeb	5	4.6%
Taounate	2	1.8%
Moulay Yacoub	2	1.8%
Ifrane	1	0.9%
Total	109	100%

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un *

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Maroc

3.05 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

4.4%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

28.5%

867.45 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région Fès-Meknès

1.09 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

7.4%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

19.2%

209.27 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
64.0%	24.0%	12.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
17.5%	5.2%	15.5%	61.9%

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	3 046 668 509	1 089 125 306

35.7%

Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	867 446 962	209 268 562
Poids dans le marché	28.5%	19.2%

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

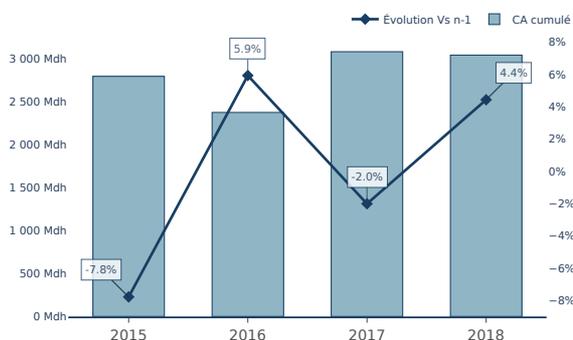
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	102	2 798.53	-7.8%
2016	110	2 378.08	5.9%
2017	123	3 086.02	-2.0%
2018	132	3 046.67	4.4%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	14	997.96	-1.9%
2016	19	1 005.08	1.3%
2017	17	992.21	-3.8%
2018	21	1 089.13	7.4%

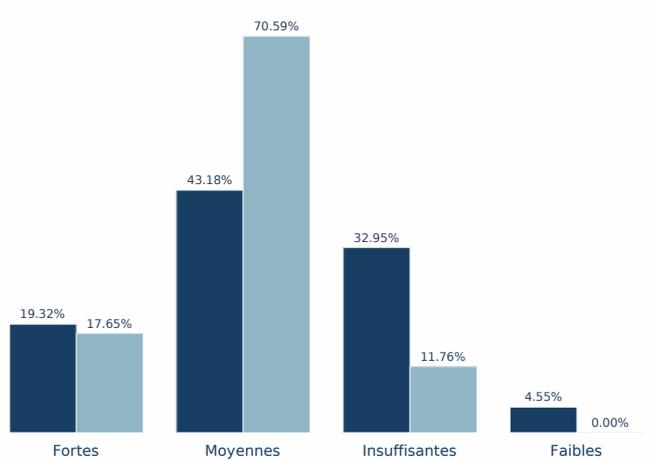
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	19.3%	17.6%
Performantes	43.2%	70.6%
Faiblement performantes	33.0%	11.8%
Très faiblement performantes	4.5%	0.0%

Performances des entreprises

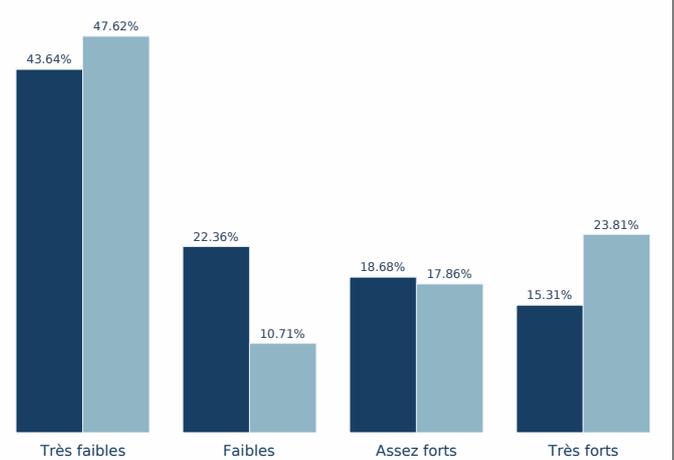


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	43.6%	47.6%
Faible	22.4%	10.7%
Assez fort	18.7%	17.9%
Très fort	15.3%	23.8%

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	10.9%	1.8%	0.0%	0.0%
> 5ans	45.5%	41.8%	60.0%	40.0%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	32.6%	0.0%	40.0%	0.0%
> 5ans	65.2%	2.2%	60.0%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	3	0
2016	2	1
2017	5	1
2018	1	0
2019	1	0

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	0
2016	0	0
2017	0	0
2018	0	0
2019	0	0

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
LES GRANDES MARQUES ET CONSERVIERIES CHERIFIENNES REUNIES	Casablanca	[100, 500]	17.8%
LES CONSERVES DE MEKNES	Meknès	[100, 500]	10.7%
AGRO JUICE PROCESSING	Meknès	[100, 500]	8.6%
NOUVELLE SOCIETE AMADIR	Inezgane- Ait Melloul	[100, 500]	8.6%
FRULACT MAROC-PRODUITS AGRO-ALIMENTAIRES	Larache	[100, 500]	7.2%
SUN PACK	Marrakech	[100, 500]	5.3%
CAPRISAF	Safi	[100, 500]	4.1%
JUICE & NECTAR PARTNER	Casablanca	[50, 100]	3.7%
L'ILE DE FRUITS	Sale	[50, 100]	3.1%
CHARIKAT CHAMAAL EL MAGHRIB LIL KHODAR	Kénitra	[50, 100]	3.1%
GAN FRUITS	Casablanca	[50, 100]	2.8%
JUVER MAROC	Casablanca	[50, 100]	2.7%
INNOVAFRUITS	Larache	[50, 100]	2.1%
MAASSERA BRAHIM ZNIBER	El Hajeb	[10, 50]	1.9%
ALIA GROUP INDUSTRY	Casablanca	[10, 50]	1.6%
CAPRIA	Safi	[10, 50]	1.6%
CONSERVES OUALILI	Meknès	[10, 50]	1.6%
DALLANT MAGHREB	Nouaceur	[10, 50]	1.5%
CONSERVERIE DE L'ATLAS	Marrakech	[10, 50]	1.3%
AGRO-FOOD INDUSTRIE	Marrakech	[10, 50]	1.2%

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
LES CONSERVES DE MEKNES	Meknès	[100, 500]	10.7%	42.1%
AGRO JUICE PROCESSING	Meknès	[100, 500]	8.6%	33.8%
MAASSERA BRAHIM ZNIBER	El Hajeb	[10, 50]	1.9%	7.7%
CONSERVES OUALILI	Meknès	[10, 50]	1.6%	6.2%
ETS HASSNAOUI	Fès	[10, 50]	0.7%	2.8%
CONSERVERIE INDUSTRIELLE D'OLIVES ET DE CAPRES	Fès	[10, 50]	0.6%	2.4%
SANMA (STE)	Fès	[10, 50]	0.4%	1.8%
FRIGO SIDI-HAMZA MAROC	Sefrou	[1, 10]	0.3%	1.2%
FASSIE DE CONSERVES	Fès	[1, 10]	0.2%	0.7%
HAMSOUK	Fès	[1, 10]	0.1%	0.4%
FRIGO AIN SMAR	Sefrou	[1, 10]	0.1%	0.3%
HUILERIE DE TAZA	Taza	[1, 10]	0.1%	0.3%
AROME'AS	Fès	[1, 10]	0.1%	0.2%
WISLANE CONSEIL	Fès	< 1	0.0%	0.1%
2R AGRO	Meknès	< 1	0.0%	0.0%
SOCIETE NATIONALE DE CONSERVES	Fès	< 1	0.0%	0.0%
LES CONSERVIERIES DE TAZA	Taza	< 1	0.0%	0.0%
MILANO DISTRIBUTION	Fès	< 1	0.0%	0.0%
AMELLAL AGRO	Taza	< 1	0.0%	0.0%



64 jours

Délai client

90 jours

Délai fournisseurs

34.5%

Dettes/total passif

2.67 MDH

CAF moyenne

51.86 MDH

CA moyen

19.1%

Poids des achats

5.32 MDH

Bénéfice moyen

39.8%

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	5 920 197	17 217 234
BFR moyen (Dhs)	12 066 435	55 668 496
Taux de couverture du FDR (%)	61.6%	47.6%
BFR/CA (%)	40.4%	23.8%
Délai Fournisseur (jours)	114	90
Délai Client (jours)	71	64
Rotation des stocks de M/ses (jours)	1 427	308
Rotation des stocks de MP (jours)	187	361
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	5 173 550	20 274 973
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	250 075 659	250 075 659

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	3 110 118	3 881 920
Crédit MLT max (Dhs)	97 477 441	21 236 934
Charges financières / CA en (%)	3.7%	7.3%
CAF moyenne (Dhs)	1 169 700	2 670 441
CAF max (Dhs)	20 868 655	9 493 708
Dettes / CA (%)	33.4%	44.1%
Dettes / Total passif (%)	25.9%	34.5%

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	23 080 822	51 863 110
CA max (Dhs)	457 246 827	457 246 827
Marge commerciale (%)	2.3%	18.1%
Marge industrielle (%)	28.0%	22.0%
Marge nette (%)	0.9%	0.6%
Achat de marchandises/CA (%)	0.4%	2.3%
Achats consommés/CA (%)	23.6%	19.1%
Charges de personnel/CA (en %)	10.3%	7.6%
Autres charges externes/CA (%)	9.1%	9.5%
Bénéfice moyen (Dhs)	186 564	336 523

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	15 622 344	5 324 828
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	-1.1%	9.8%
Évolution des capitaux propres (en %)	-11.3%	10.8%
Rentabilité nette (en %)	0.8%	0.6%
Rentabilité économique (en %)	18.2%	39.8%
Rentabilité financière (en %)	2.1%	1.4%

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
El Hajeb		96 942 396	36.6%	5
El Hajeb	Ait Harz Allah			1
El Hajeb	Bitit			1
El Hajeb	El Hajeb (M)	96 942 396	36.6%	3
Fès		1 087 440 653	8.5%	57
Fès	Fès	960 332 832	9.6%	29
Fès	Fès-Médina (AR)	127 107 821	0.1%	27
Fès	Zouagha (AR)			1
Ifrane				1
Ifrane	Tigrigra			1
Meknès		1 036 673 541	3.8%	28
Meknès	Meknès (M)	958 614 972	6.2%	25
Meknès	M'haya			1
Meknès	Ouislane (M)	78 058 569	-18.7%	1
Meknès	Sidi Slimane Moul Al Kifane			1
Moulay Yacoub				2
Moulay Yacoub	Ain Chkef			2
Sefrou		17 706 524	-10.7%	7
Sefrou	Sefrou (M)	17 706 524	-10.7%	7
Taounate				2
Taounate	Taounate (M)			2
Taza		2 361 845	-5.2%	7
Taza	Bni Ftah			1
Taza	Tahla (M)			1
Taza	Taza (M)	1 836 845	-0.5%	5

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.