



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE

Industrie du poisson

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057

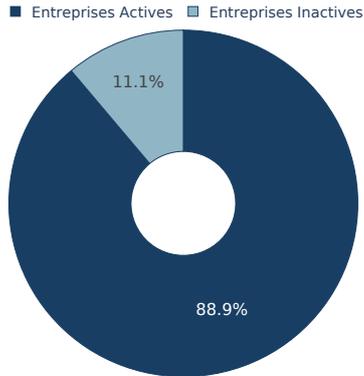


+212 (0) 535 651 646



NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)

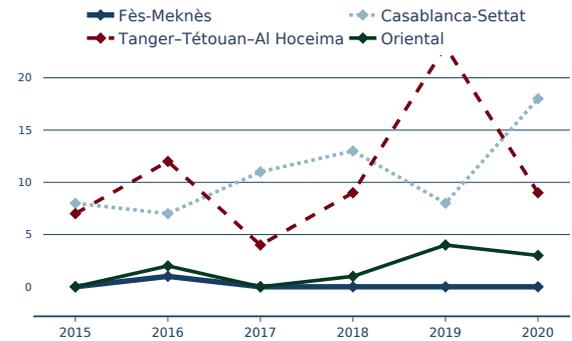
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	2 570	9
Statut actif	2 405	8
Statut non actif	165	1



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	147	0
2016	173	1
2017	142	0
2018	152	0
2019	204	0
2020	166	0



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

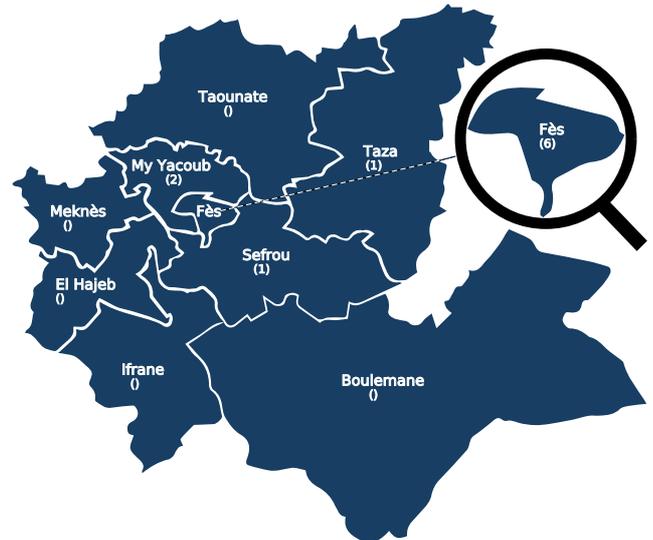
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
Fès*	6	60.0%
Moulay Yacoub	2	20.0%
Sefrou	1	10.0%
Taza	1	10.0%
Total	10	100%

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un *

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Les chiffres, indicateurs et informations présents dans ce document reposent sur des données officielles et légales, déposées au sein des organismes publics (Registre Central de Commerce, Greffes des Tribunaux de Commerce et Première Instance) et les publications légales et officielles.

Maroc

7.97 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

2.3%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

42.5%

3.38 MMDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région Fès-Meknès

45.42 MDH

Total chiffre d'affaires 2018

16.7%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

0.2%

73.00 KDH

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
25.0%	75.0%	0.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
0.0%	11.1%	11.1%	77.8%

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	7 966 591 447	45 424 832
		0.6%
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	3 382 440 826	73 000
Poids dans le marché	42.5%	0.2%

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

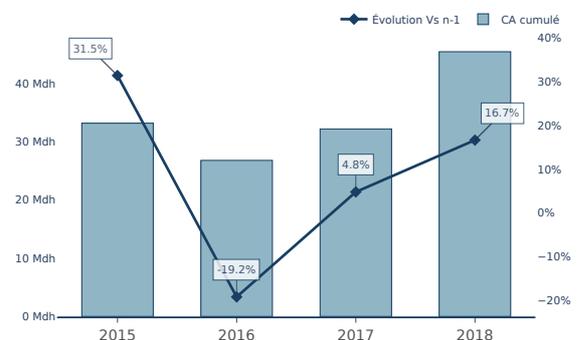
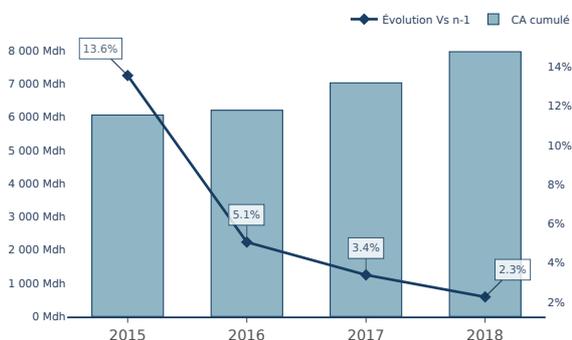
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	199	6 061.57	13.6%
2016	205	6 204.15	5.1%
2017	225	7 029.54	3.4%
2018	235	7 966.59	2.3%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	2	33.16	31.5%
2016	3	26.78	-19.2%
2017	2	32.18	4.8%
2018	4	45.42	16.7%

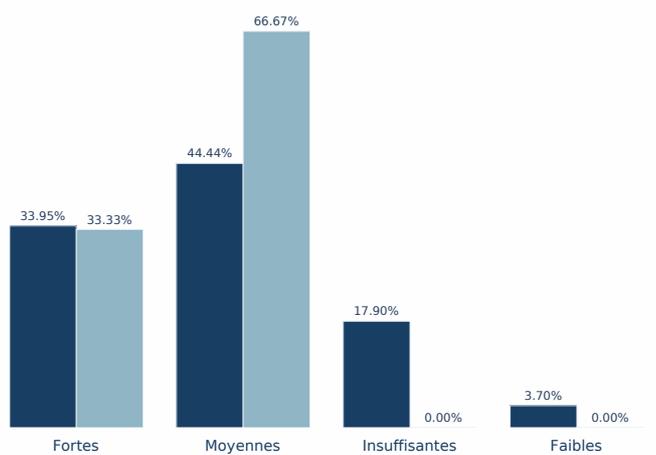
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	34.0%	33.3%
Performantes	44.4%	66.7%
Faiblement performantes	17.9%	0.0%
Très faiblement performantes	3.7%	0.0%

Performances des entreprises

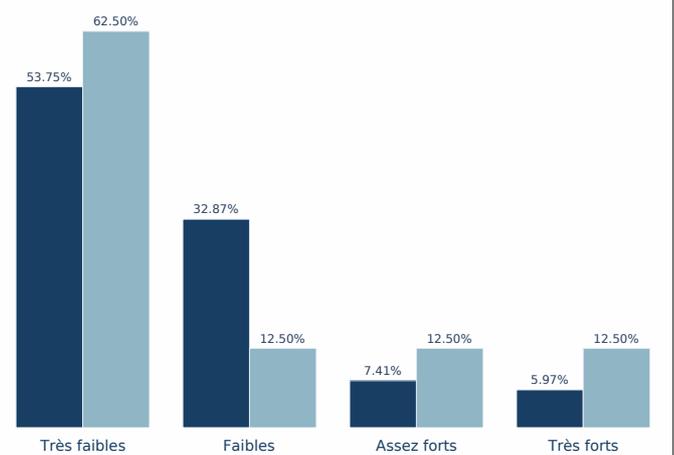


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	53.7%	62.5%
Faible	32.9%	12.5%
Assez fort	7.4%	12.5%
Très fort	6.0%	12.5%

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	8.7%	0.8%	0.0%	0.0%
> 5ans	44.1%	46.5%	66.7%	33.3%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	39.2%	0.0%	100.0%	0.0%
> 5ans	58.1%	2.7%	0.0%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	9	0
2016	4	0
2017	3	0
2018	1	0
2019	0	0

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	0
2016	0	0
2017	0	0
2018	0	0
2019	0	0

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
UNIMER	Casablanca	[500, 1 000]	11.9%
BELHASSAN COMPLEXE INDUSTRIEL ET COMMERCIAL	Tan-Tan	[500, 1 000]	9.7%
STE PINA PESCA	Laayoune	[100, 500]	5.9%
BLUE FARM	Larache	[100, 500]	5.9%
LES GRANDES MARQUES ET CONSERVERIES CHERIFIENNES REUNIES	Casablanca	[100, 500]	5.6%
CUMAREX	Tetouan	[100, 500]	5.0%
SOCOPO	Laayoune	[100, 500]	4.9%
BELMA	Inezgane- Ait Melloul	[100, 500]	4.8%
NUOVA ONDAMAR	Agadir-Ida Ou Tanane	[100, 500]	3.1%
NOUVELLE SOCIETE AMADIR	Inezgane- Ait Melloul	[100, 500]	2.7%
BEAUX FRIGO	Oued-Ed-Dahab	[100, 500]	2.5%
ATLANTIC SARDINE ANCHOVIES TANTAN	Agadir-Ida Ou Tanane	[100, 500]	1.9%
L'ASSIETTE NORDIQUE	Casablanca	[100, 500]	1.9%
RIO GLACE	Oued-Ed-Dahab	[100, 500]	1.6%
UNION DES PECHERIES AFRICAINES	Safi	[100, 500]	1.6%
INTERNATIONAL CANNING COMPANY	Safi	[100, 500]	1.5%
ETABLISSEMENT EL HARDOUFI	Agadir-Ida Ou Tanane	[50, 100]	1.2%
UNIMER DAKHLA	Oued-Ed-Dahab	[50, 100]	1.2%
DIFFUSION DES PRODUITS DE LA MER	Laayoune	[50, 100]	1.1%
DRIMANE PECHE	Oued-Ed-Dahab	[50, 100]	1.1%

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
FES PRUNE	Moulay Yacoub	[10, 50]	0.3%	77.8%
FRIGO SIDI-HAMZA MAROC	Sefrou	[1, 10]	0.1%	22.2%
ADF	Fès	< 1	0.0%	0.0%



42 jours

Délai client

152 jours

Délai fournisseurs

10.8%

Dettes/total passif

1.01 MDH

CAF moyenne

11.36 MDH

CA moyen

12.0%

Poids des achats

959.50 KDH

Bénéfice moyen

5.7%

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	12 402 160	1 394 805
BFR moyen (Dhs)	16 564 992	-509 457
Taux de couverture du FDR (%)	95.2%	-365.0%
BFR/CA (%)	38.3%	-0.0%
Délai Fournisseur (jours)	73	152
Délai Client (jours)	68	42
Rotation des stocks de M/ses (jours)	25	387
Rotation des stocks de MP (jours)	113	159
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	4 840 375	293 119
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	419 634 460	1 066 026

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	3 554 981	1 192 045
Crédit MLT max (Dhs)	104 524 080	3 576 136
Charges financières / CA en (%)	2.3%	0.8%
CAF moyenne (Dhs)	3 046 347	1 008 204
CAF max (Dhs)	49 815 798	1 734 010
Dettes / CA (%)	22.7%	10.2%
Dettes / Total passif (%)	17.0%	10.8%

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	33 900 389	11 356 208
CA max (Dhs)	946 185 039	27 583 603
Marge commerciale (%)	22.4%	9.1%
Marge industrielle (%)	26.4%	47.3%
Marge nette (%)	1.0%	0.8%
Achat de marchandises/CA (%)	5.6%	6.8%
Achats consommés/CA (%)	21.8%	12.0%
Charges de personnel/CA (en %)	11.8%	5.2%
Autres charges externes/CA (%)	7.3%	7.3%
Bénéfice moyen (Dhs)	2 159 178	358 237

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	75 985 711	959 504
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	13.4%	41.2%
Évolution des capitaux propres (en %)	24.6%	77.7%
Rentabilité nette (en %)	6.4%	3.2%
Rentabilité économique (en %)	7.0%	5.7%
Rentabilité financière (en %)	9.0%	13.5%

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
Fès		17 841 230	10.4%	6
Fès	Fès			2
Fès	Fès-Médina (AR)	17 841 230	10.4%	4
Moulay Yacoub		27 583 603	19.1%	2
Moulay Yacoub	Ain Chkef	27 583 603	19.1%	1
Moulay Yacoub	Oulad Mimoun			1
Sefrou		7 875 112		1
Sefrou	Sefrou (M)	7 875 112		1
Taza				1

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.