



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE

Industries manufacturières

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057



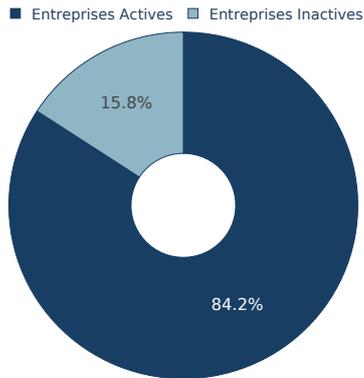
+212 (0) 535 651 646



[in](#) [f](#)

NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)

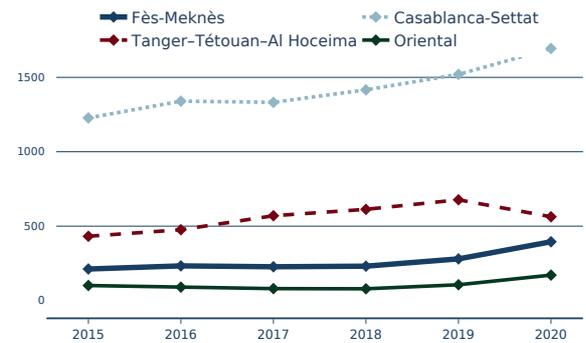
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	79 602	5 891
Statut actif	70 516	4 958
Statut non actif	9 086	933



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	3 121	212
2016	3 522	233
2017	3 460	227
2018	3 651	231
2019	4 104	280
2020	4 705	395



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

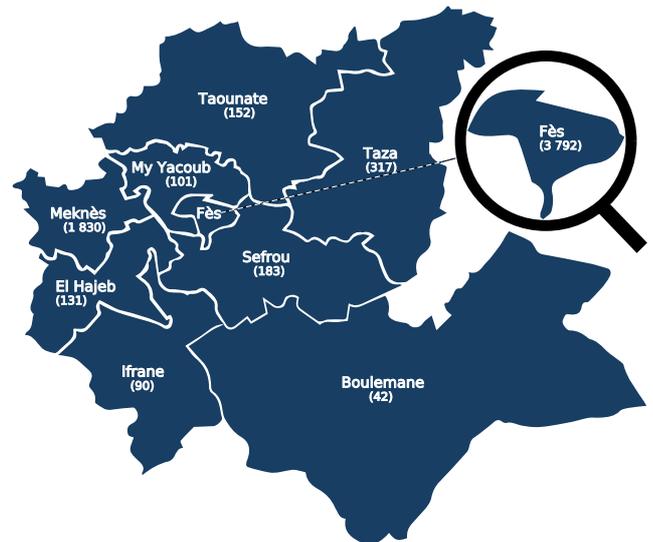
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
Fès*	3 792	57.1%
Meknès*	1 830	27.6%
Taza	317	4.8%
Sefrou	183	2.8%
Taounate	152	2.3%
El Hajeb	131	2.0%
Moulay Yacoub	101	1.5%
Ifrane	90	1.4%
Boulemane	42	0.6%
Total	6 638	100%

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un **

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Maroc

389.93
MMDH

5.5%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

26.1%

101.79 MMDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région
Fès-Meknès

26.49 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

-14.0%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

9.1%

2.40 MMDH

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
82.8%	14.9%	2.3%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
17.4%	11.5%	18.1%	53.0%

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS 389 934 990 778	26 488 354 166
6.8%	
Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS 101 794 503 398	2 403 658 241
Poids dans le marché 26.1%	9.1%

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

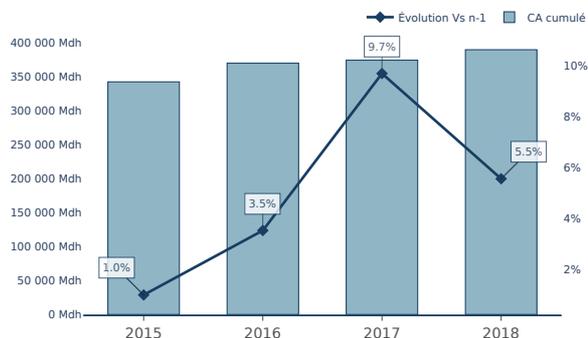
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	17 053	342 624.35	1.0%
2016	17 777	370 047.55	3.5%
2017	18 586	374 471.59	9.7%
2018	19 351	389 938.22	5.5%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	1 172	30 130.29	-4.4%
2016	1 429	39 352.31	-0.6%
2017	1 383	42 975.66	16.7%
2018	1 449	26 488.35	-14.0%

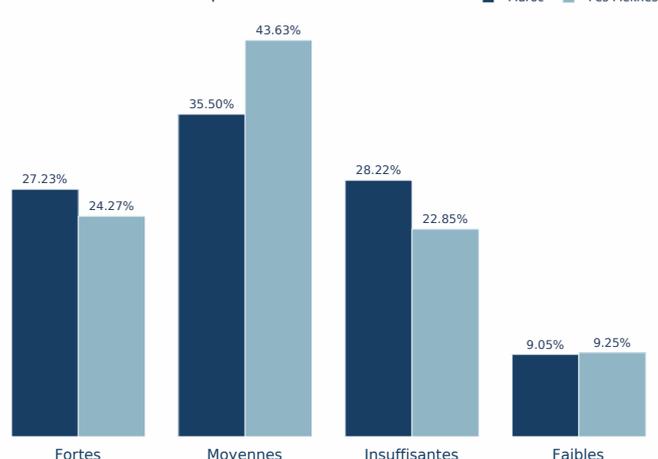
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	27.2%	24.3%
Performantes	35.5%	43.6%
Faiblement performantes	28.2%	22.9%
Très faiblement performantes	9.0%	9.2%

Performances des entreprises

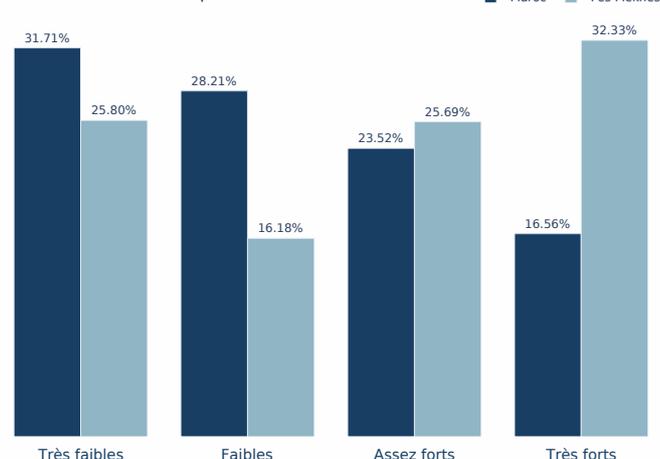


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	31.7%	25.8%
Faible	28.2%	16.2%
Assez fort	23.5%	25.7%
Très fort	16.6%	32.3%

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	14.7%	1.6%	12.2%	1.8%
> 5ans	61.6%	22.1%	63.5%	22.6%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	41.0%	0.2%	37.0%	0.3%
> 5ans	58.0%	0.8%	61.9%	0.9%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	572	60
2016	344	35
2017	193	17
2018	211	18
2019	56	5

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	2	1
2016	0	0
2017	2	0
2018	0	0
2019	0	0

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
RENAULT TANGER EXPLOITATION	Fahs-Anjra	> 10 000	8.6%
LAFARGEHOLCIM MAROC	Casablanca	[5 000, 10 000]	2.1%
SOCIETE MAROCAINE DE CONSTRUCTIONS AUTOMOBILES	Casablanca	[5 000, 10 000]	2.0%
SOCIETE MAROCAINE DES TABACS	Casablanca	[5 000, 10 000]	2.0%
CIE SUCRIERE MAROCAINE ET DE RAFFINAGE	Casablanca	[5 000, 10 000]	1.7%
LEAR AUTOMOTIVE MOROCCO	Tanger-Assilah	[5 000, 10 000]	1.7%
EMIRATIE-MAROCAINE POUR L'INDUSTRIE ET LA DISTRIBUTION	Rabat	[5 000, 10 000]	1.5%
CENTRALE DANONE	Casablanca	[1 000, 5 000]	1.3%
LESIEUR CRISTAL	Casablanca	[1 000, 5 000]	1.1%
JORF FERTILIZERS COMPANY I	Casablanca	[1 000, 5 000]	1.1%
JORF FERTILIZERS COMPANY V	Casablanca	[1 000, 5 000]	1.1%
SOCIETE NATIONALE DE SIDERURGIE	Nador	[1 000, 5 000]	1.0%
AUTO HALL	Casablanca	[1 000, 5 000]	1.0%
JORF FERTILIZERS COMPANY III	Casablanca	[1 000, 5 000]	1.0%
MAGHREB STEEL	Mediouna	[1 000, 5 000]	0.9%
SOCIETE MEDITERRANEENNE POUR L'INDUSTRIE AUTOMOBILE	Casablanca	[1 000, 5 000]	0.8%
STE DE PROMOTION INDUSTRIELLE ET AUTOMOBILE AU MAROC	Casablanca	[1 000, 5 000]	0.8%
STE INDO MAROC PHOSPHORE	Casablanca	[1 000, 5 000]	0.8%
CIMENTS DE L'ATLAS	Casablanca	[1 000, 5 000]	0.8%
ALF SAHEL	Berrechid	[1 000, 5 000]	0.7%

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
MAROC MODIS	Fès	[500, 1 000]	0.2%	5.8%
LESAFFRE-MAROC	Fès	[100, 500]	0.1%	3.7%
SOCIETE DU THERMALISME MAROCAIN	Fès	[100, 500]	0.1%	3.4%
COMPAGNIE DES BOISSONS GAZEUSES DU NORD	Fès	[100, 500]	0.1%	3.1%
SOCIETE FASSIE DE FER	Fès	[100, 500]	0.1%	3.1%
ANOIR EL MANAR	Fès	[100, 500]	0.1%	2.7%
MOULINS DOUKKARAT	Fès	[100, 500]	0.1%	2.5%
MOULIN EL WAHDA	Fès	[100, 500]	0.1%	2.4%
MOULINS CHOUROUK	Fès	[100, 500]	0.1%	2.4%
LES CONSERVES DE MEKNES	Meknès	[100, 500]	0.1%	2.2%
YURA CORPORATION MOROCCO	Meknès	[100, 500]	0.1%	2.1%
MINOTERIE EL BASSATINE	Meknès	[100, 500]	0.1%	2.1%
PRINCE AUTO	Fès	[100, 500]	0.1%	2.1%
LES GRANDS MOULINS DE L'UNION MAGHREBINE	Fès	[100, 500]	0.1%	1.9%
AGRO JUICE PROCESSING	Meknès	[100, 500]	0.1%	1.8%
MATAHINE BAB EL MANSOUR	Meknès	[100, 500]	0.1%	1.6%
STE NOUVELLE DES MOULINS LAHBABI FES	Fès	[100, 500]	0.0%	1.5%
SOCIETE INDUSTRIELLE DES PAPIERS TISSUS	Meknès	[100, 500]	0.0%	1.4%
SOCIETE DE VINIFICATION ET DE COMMERCIALISATION DU MAROC	Meknès	[100, 500]	0.0%	1.2%
STE MOULINS MRANIA	Fès	[100, 500]	0.0%	1.2%



77 jours

Délai client

129 jours

Délai fournisseurs

17.3%

Dettes/total passif

4.42 MDH

CAF moyenne

18.28 MDH

CA moyen

31.6%

Poids des achats

1.46 MMDH

Bénéfice moyen

13.0%

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	4 082 710	4 315 817
BFR moyen (Dhs)	4 811 402	8 239 732
Taux de couverture du FDR (%)	107.0%	90.1%
BFR/CA (%)	18.5%	1.7%
Délai Fournisseur (jours)	123	129
Délai Client (jours)	85	77
Rotation des stocks de M/ses (jours)	420	970
Rotation des stocks de MP (jours)	117	105
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	1 850 442	3 017 473
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	1 784 870 522	1 414 916 143

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	2 047 184	3 623 635
Crédit MLT max (Dhs)	3 542 829 270	1 283 953 449
Charges financières / CA en (%)	2.2%	3.0%
CAF moyenne (Dhs)	-15 160 064 019	4 422 780
CAF max (Dhs)	2 247 905 190	2 247 905 190
Dettes / CA (%)	17.3%	27.9%
Dettes / Total passif (%)	15.2%	17.3%

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	20 151 763	18 280 438
CA max (Dhs)	31 170 035 562	7 616 778 604
Marge commerciale (%)	18.7%	18.1%
Marge industrielle (%)	30.4%	37.9%
Marge nette (%)	1.8%	4.2%
Achat de marchandises/CA (%)	4.2%	3.0%
Achats consommés/CA (%)	23.6%	31.6%
Charges de personnel/CA (en %)	9.5%	9.3%
Autres charges externes/CA (%)	8.6%	8.4%
Bénéfice moyen (Dhs)	707 606	1 105 491

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	1 458 132 505	1 458 132 505
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	4.3%	-38.4%
Évolution des capitaux propres (en %)	17.3%	3.9%
Rentabilité nette (en %)	3.5%	6.0%
Rentabilité économique (en %)	10.7%	13.0%
Rentabilité financière (en %)	8.9%	10.0%

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
Boulemane		1 226 932	-92.3%	42
Boulemane	Boulemane (M)		-100.0%	8
Boulemane	Missour (M)	1 018 099	81.0%	30
Boulemane	Outat El Haj (M)	208 833		4
El Hajeb		3 033 193 804	-0.3%	131
El Hajeb	Agourai (M)	85 724	125.6%	2
El Hajeb	Ain Taoujdate (M)	2 734 005 783	-2.2%	18
El Hajeb	Ait Boubidmane			3
El Hajeb	Ait Bourzouine			1
El Hajeb	Ait Harz Allah			1
El Hajeb	Bitit			2
El Hajeb	El Hajeb (M)	227 927 602	31.3%	83
El Hajeb	Laqsir	5 614 498		2
El Hajeb	Ras Ijerri			1
El Hajeb	Sabaa Aiyoun (M)	57 391 701	42.7%	17
El Hajeb	Tamchachate			1
Fès		19 599 163 873	-31.3%	3 792
Fès	Agdal (AR)	9 031 238	9.5%	58
Fès	Ain Bida			2
Fès	Fès	9 334 517 373	-54.9%	1 438
Fès	Fès-Médina (AR)	9 799 477 334	-1.8%	2 193
Fès	Jnan El Ouard (AR)			1
Fès	Oulad Tayeb	31 612 776	377.7%	25
Fès	Saiss (AR)	5 927 494	1096.3%	22
Fès	Sidi Harazem	407 638 434	4.3%	5
Fès	Zouagha (AR)	10 959 223	-4.7%	48
Ifrane		63 928 966	31.5%	90
Ifrane	Azrou (M)	31 228 458	26.2%	54
Ifrane	Ben Smim	23 935 798	22.8%	7
Ifrane	Ifrane (M)	4 140 815	225.8%	23
Ifrane	Oued Ifrane	1 769 415	114.5%	1
Ifrane	Tigrigra	1 361 273		2
Ifrane	Timahdite	1 270 520		3
Meknès		15 808 675 203	-1.7%	1 830
Meknès	Ain Jemaa	35 939 419	-2.4%	2
Meknès	Ain Karma			1
Meknès	Ait Ouallal	4 705 994	-28.0%	4
Meknès	Boufakrane (M)	806 628		13
Meknès	Dkhissa	17 900	-86.7%	5
Meknès	Majjate	2 022 647 073	6.5%	25
Meknès	Meknès (M)	12 317 160 972	0.4%	1 699
Meknès	M'haya	43 383 226	-10.0%	8
Meknès	Moulay Driss Zerhoun (M)	514 858	238.1%	2
Meknès	Mrhassiyine	342 335	-5.1%	1
Meknès	Oualili			1
Meknès	Oued Jdida	208 980 321	-4.4%	4
Meknès	Ouislane (M)	107 154 876	-11.0%	41
Meknès	Sidi Slimane Moul Al Kifane	79 509 877	-84.1%	18
Meknès	Toulal (M)	391 177	-14.5%	6
Moulay Yacoub		356 912 864	21.1%	101
Moulay Yacoub	Ain Chkef	296 460 801	25.7%	84
Moulay Yacoub	Ain Kansara			1
Moulay Yacoub	Laajajra			1
Moulay Yacoub	Moulay Yacoub (M)	8 905 801		11
Moulay Yacoub	Oulad Mimoun	16 101 669	-16.7%	4
Sefrou		317 529 196	20.7%	183

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
Sefrou	Aghbalou Aqorar	89 000	0.0%	5
Sefrou	Ain Cheggag	286 150		5
Sefrou	Ain Timguenai			1
Sefrou	Azzaba			1
Sefrou	Bir Tam Tam			1
Sefrou	Ighzrane			2
Sefrou	Imouzzer Kandar (M)			4
Sefrou	Kandar Sidi Khiair			2
Sefrou	Mtarnagha			1
Sefrou	Ras Tabouda			1
Sefrou	Ribate El Kheir (M)			1
Sefrou	Sefrou (M)	259 821 772	21.0%	151
Sefrou	Sidi Youssef Ben Ahmed	20 332 816		6
Sefrou	Tazouta			2
Taounate		36 701 154	22.5%	152
Taounate	Ain Aicha			1
Taounate	Ain Mediouna			3
Taounate	Galaz	3 183 991	99.0%	1
Taounate	Ghafsai (M)	378 781	-25.9%	9
Taounate	Ghouazi	10 166 752	-27.7%	1
Taounate	Karia Ba Mohamed (M)			7
Taounate	Mezraoua	8 393 116	2.8%	1
Taounate	Outabouabane			1
Taounate	Ratba			1
Taounate	Sidi Mokhfi	233 670		2
Taounate	Taounate (M)	8 116 858	152.9%	118
Taounate	Thar Es-souk (M)			1
Taounate	Timezgana			1
Taounate	Tissa (M)	568 117	207.8%	4
Taounate	Zrizer	203 282	2158.7%	1
Taza		343 444 988	5.9%	317
Taza	Aknoul (M)			4
Taza	Bab Boudir			1
Taza	Bab Marzouka			1
Taza	Bni Ftah			1
Taza	Bouchfaa			1
Taza	Bourd			1
Taza	Brarha			1
Taza	Gzenaya Al Janoubia	79 550 240	34.7%	5
Taza	Meknassa Acharqia	2 129 859	330.7%	1
Taza	Oued Amlil (M)	1 943 892	314.9%	11
Taza	Oulad Chrif	4 106 658	177.6%	2
Taza	Oulad Zbair			1
Taza	Tahla (M)	1 018 920	429.5%	10
Taza	Taza (M)	179 660 865	-2.0%	276
Taza	Zrarda			1

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.