



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



**FICHE SECTORIELLE**

*Industries extractives*

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



[www.fesmeknesinvest.ma](http://www.fesmeknesinvest.ma)



[info@fesmeknesinvest.ma](mailto:info@fesmeknesinvest.ma)



+212 (0) 535 652 057

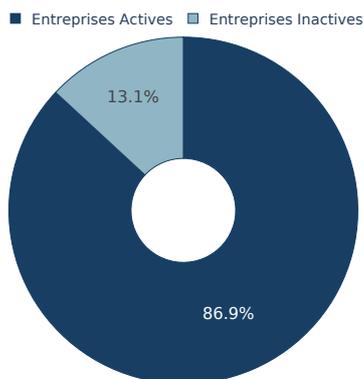


+212 (0) 535 651 646



**NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)**

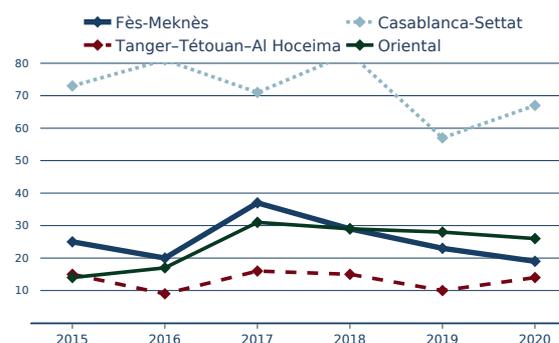
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	6 463	<b>566</b>
Statut actif	5 718	<b>492</b>
Statut non actif	745	<b>74</b>



à date du 05/09/2021

**CRÉATIONS ANNUELLES**

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	292	<b>25</b>
2016	302	<b>20</b>
2017	381	<b>37</b>
2018	329	<b>29</b>
2019	303	<b>23</b>
2020	328	<b>19</b>



**RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS**

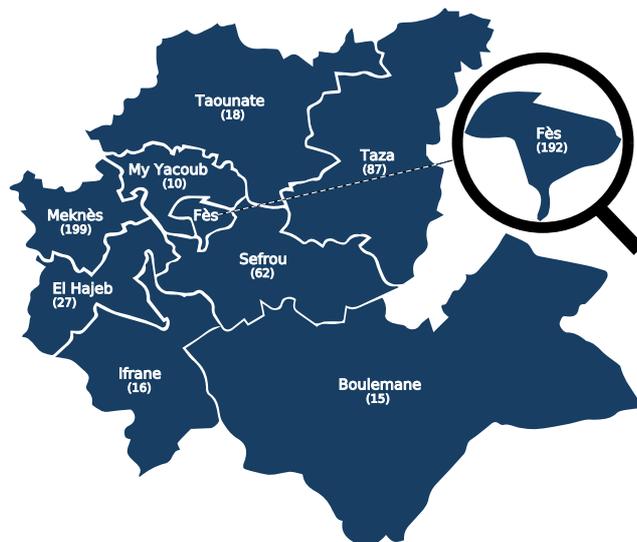
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
<b>Meknès*</b>	<b>199</b>	<b>31.8%</b>
<b>Fès*</b>	<b>192</b>	<b>30.7%</b>
Taza	87	13.9%
Sefrou	62	9.9%
El Hajeb	27	4.3%
Taounate	18	2.9%
Ifrane	16	2.6%
Boulemane	15	2.4%
Moulay Yacoub	10	1.6%
<b>Total</b>	<b>626</b>	<b>100%</b>

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un \*\*

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



## Maroc

**88.66 MMDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**8.7%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**45.2%**

40.09 MMDH

Part des transferts étrangers dans le CA

## Région Fès-Meknès

**1.71 MMDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**-19.0%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**3.0%**

52.08 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

### RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

#### CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
84.3%	14.7%	1.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

#### ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
12.9%	14.3%	22.3%	50.5%

à date du 05/09/2021

#### TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	88 661 839 687	<b>1 708 831 892</b>
		<b>1.9%</b>
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

#### TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	40 094 265 995	<b>52 083 773</b>
Poids dans le marché	45.2%	<b>3.0%</b>

### ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

#### MAROC

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	1 169	78 728.30	13.8%
2016	1 235	71 149.73	-11.3%
2017	1 384	80 346.04	16.7%
2018	1 432	88 670.40	8.7%

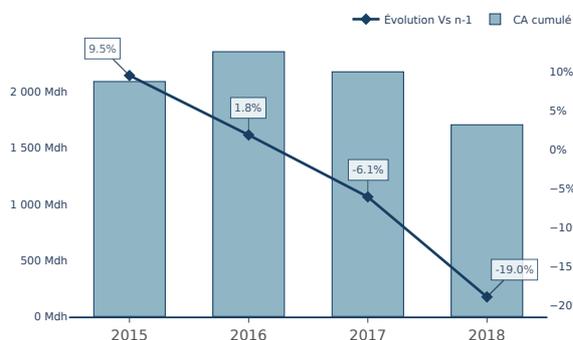
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



#### RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	83	2 094.19	9.5%
2016	121	2 360.12	1.8%
2017	123	2 180.88	-6.1%
2018	136	1 708.83	-19.0%

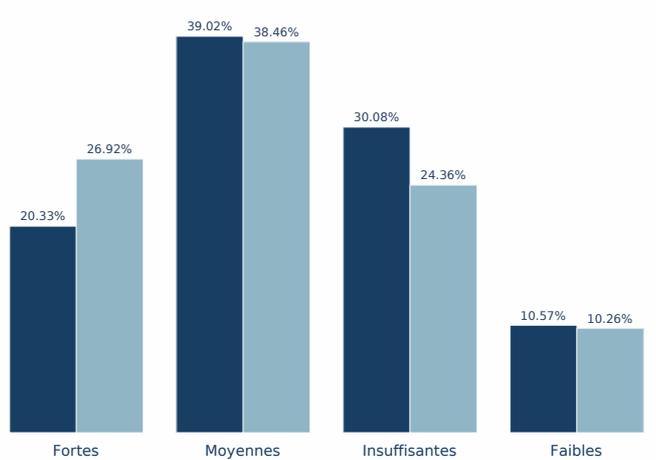
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	20.3%	<b>26.9%</b>
Performantes	39.0%	<b>38.5%</b>
Faiblement performantes	30.1%	<b>24.4%</b>
Très faiblement performantes	10.6%	<b>10.3%</b>

Performances des entreprises

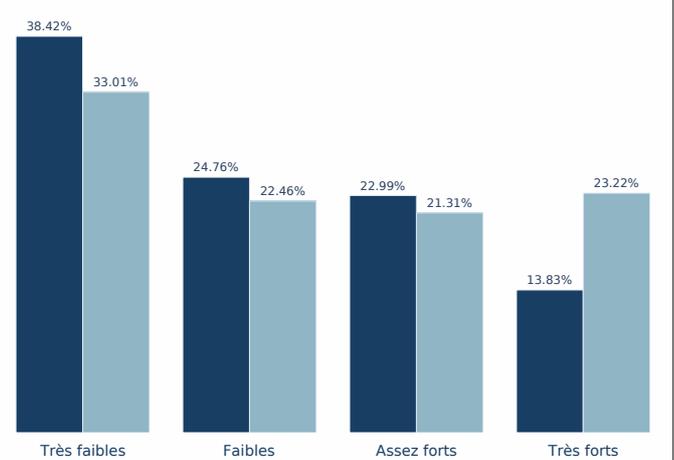


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	38.4%	<b>33.0%</b>
Faible	24.8%	<b>22.5%</b>
Assez fort	23.0%	<b>21.3%</b>
Très fort	13.8%	<b>23.2%</b>

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	12.6%	1.6%	19.6%	0.0%
> 5ans	58.1%	27.7%	58.8%	21.6%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	44.3%	0.2%	47.9%	0.0%
> 5ans	54.6%	0.9%	52.1%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	32	<b>4</b>
2016	28	<b>4</b>
2017	21	<b>1</b>
2018	13	<b>0</b>
2019	4	<b>1</b>

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	<b>0</b>
2016	0	<b>0</b>
2017	0	<b>0</b>
2018	1	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
OFFICE CHERIFIEN DES PHOSPHATES	Casablanca	> 10 000	<b>58.6%</b>
AFRIQUIA GAZ	Casablanca	[5 000, 10 000]	<b>7.3%</b>
CIMENTS DE L'ATLAS NADOR	Casablanca	[1 000, 5 000]	<b>3.3%</b>
PHOSPHATES DE BOUCRAA	Casablanca	[1 000, 5 000]	<b>2.4%</b>
PAKISTAN MAROC PHOSPHORE	Casablanca	[1 000, 5 000]	<b>2.0%</b>
RIVA INDUSTRIE	Casablanca	[1 000, 5 000]	<b>2.0%</b>
JESA	Casablanca	[1 000, 5 000]	<b>1.8%</b>
GAZAFRIC	Chtouka- Ait Baha	[1 000, 5 000]	<b>1.7%</b>
SOCIETE DE TRAVAUX AGRICOLES MAROCAINS	Casablanca	[1 000, 5 000]	<b>1.6%</b>
COMPAGNIE DE TIFNOUT TIRANIMINE	Casablanca	[1 000, 5 000]	<b>1.5%</b>
ASMENT DE TEMARA	Skhirate- Temara	[1 000, 5 000]	<b>1.5%</b>
COMPAGNIE MINIERE DES GUEMASSA	Casablanca	[1 000, 5 000]	<b>1.3%</b>
STE D'ETUDES ET DE TRAVAUX D'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	Rabat	[500, 1 000]	<b>0.8%</b>
BIOUI TRAVAUX	Oujda-Angad	[500, 1 000]	<b>0.8%</b>
SOCIETE METALLURGIQUE D'IMITER	Casablanca	[500, 1 000]	<b>0.8%</b>
MAGHREB GAZ	Casablanca	[500, 1 000]	<b>0.6%</b>
COMPAGNIE MINIERE DE TOUISSIT	Casablanca	[500, 1 000]	<b>0.6%</b>
AKKA GOLD MINING	Casablanca	[100, 500]	<b>0.6%</b>
BROYCHIM	Casablanca	[100, 500]	<b>0.4%</b>
STE MINIERE DE BOU-GAFFER	Casablanca	[100, 500]	<b>0.4%</b>

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
STE BENNANI D'ENTREPRISE ET DE TRAVAUX	Fès	[10, 50]	0.0%	<b>10.6%</b>
CARRIERES IQUADDAR SIDI OMAR	El Hajeb	[10, 50]	0.0%	<b>10.6%</b>
STONE HERITAGE	Moulay Yacoub	[10, 50]	0.0%	<b>9.8%</b>
STE CARRIERES MABROUKA	Fès	[10, 50]	0.0%	<b>8.8%</b>
STONE MACHINE MAROC	Taza	[10, 50]	0.0%	<b>4.3%</b>
MABROUKAT BAB ATLAS	El Hajeb	[10, 50]	0.0%	<b>4.0%</b>
CARRIERE AL FOURATE	Sefrou	[10, 50]	0.0%	<b>3.7%</b>
CARRIERES 2LA	Sefrou	[10, 50]	0.0%	<b>3.4%</b>
BADEXCAR	Fès	[10, 50]	0.0%	<b>3.3%</b>
BELEMULSION	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>3.1%</b>
SALIM GAZ	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>3.0%</b>
CARRIERES CHADLI	Taza	[1, 10]	0.0%	<b>2.8%</b>
STE DU GHASSOUL ET DE SES DERIVES SEFRIOUI	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>2.7%</b>
COMACOCIM	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>2.2%</b>
ASSALA ISKANE	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>2.2%</b>
LES CARRIERES RHISSANI	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>2.1%</b>
F.S IDIVA	Taza	[1, 10]	0.0%	<b>2.1%</b>
CARRIERE ALLACH	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>2.0%</b>
AZELMAD CARRIERES ET ENTREPRISE	Sefrou	[1, 10]	0.0%	<b>2.0%</b>
SOTRAPOR	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>1.7%</b>



**213 jours**

Délai client

**183 jours**

Délai fournisseurs

**22.6%**

Dettes/total passif

**1.94 MDH**

CAF moyenne

**12.56 MDH**

CA moyen

**36.2%**

Poids des achats

**60.87 MDH**

Bénéfice moyen

**9.3%**

Rentabilité nette

### COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	43 537 895	<b>6 645 891</b>
BFR moyen (Dhs)	29 276 341	<b>8 780 130</b>
Taux de couverture du FDR (%)	182.7%	<b>117.0%</b>
BFR/CA (%)	37.5%	<b>0.9%</b>
Délai Fournisseur (jours)	182	<b>183</b>
Délai Client (jours)	101	<b>213</b>
Rotation des stocks de M/ses (jours)	170	<b>260</b>
Rotation des stocks de MP (jours)	55	<b>121</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	2 355 049	<b>2 487 277</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	381 887 228	<b>276 218 829</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	3 132 903	<b>4 276 863</b>
Crédit MLT max (Dhs)	518 072 142	<b>288 692 818</b>
Charges financières / CA en (%)	6.3%	<b>2.3%</b>
CAF moyenne (Dhs)	13 467 295	<b>1 942 154</b>
CAF max (Dhs)	9 112 061 441	<b>146 777 925</b>
Dettes / CA (%)	7.9%	<b>41.6%</b>
Dettes / Total passif (%)	3.1%	<b>22.6%</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	61 914 693	<b>12 564 940</b>
CA max (Dhs)	51 381 553 793	<b>1 365 837 775</b>
Marge commerciale (%)	22.4%	<b>14.9%</b>
Marge industrielle (%)	52.5%	<b>37.5%</b>
Marge nette (%)	2.4%	<b>2.1%</b>
Achat de marchandises/CA (%)	2.8%	<b>3.9%</b>
Achats consommés/CA (%)	46.2%	<b>36.2%</b>
Charges de personnel/CA (en %)	13.6%	<b>16.9%</b>
Autres charges externes/CA (%)	16.0%	<b>11.1%</b>
Bénéfice moyen (Dhs)	3 405 767	<b>523 944</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	2 418 779 232	<b>60 867 109</b>
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	10.3%	<b>-21.6%</b>
Évolution des capitaux propres (en %)	12.2%	<b>8.7%</b>
Rentabilité nette (en %)	5.5%	<b>4.2%</b>
Rentabilité économique (en %)	6.5%	<b>9.3%</b>
Rentabilité financière (en %)	5.3%	<b>8.5%</b>

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
<b>Boulemane</b>		1 278 598		<b>15</b>
Boulemane	Boulemane (M)			<b>6</b>
Boulemane	Enjil			<b>1</b>
Boulemane	Missour (M)	1 278 598		<b>5</b>
Boulemane	Ouizegth			<b>1</b>
Boulemane	Outat El Haj (M)			<b>1</b>
Boulemane	Serghina			<b>1</b>
<b>El Hajeb</b>		63 022 049	2.6%	<b>27</b>
El Hajeb	Agourai (M)	20 500	-98.4%	<b>2</b>
El Hajeb	Ait Bourzouine	608 485	104.3%	<b>3</b>
El Hajeb	Ait Naamane			<b>1</b>
El Hajeb	El Hajeb (M)	27 859 049	-3.3%	<b>16</b>
El Hajeb	Iqaddar	31 914 626	7.5%	<b>2</b>
El Hajeb	Sabaa Aiyoun (M)	2 619 389	22.7%	<b>3</b>
<b>Fès</b>		173 352 356	11.7%	<b>192</b>
Fès	Agdal (AR)	854 407	-100.0%	<b>8</b>
Fès	Fès	107 469 023	12.9%	<b>59</b>
Fès	Fès-Médina (AR)	64 966 101	10.2%	<b>123</b>
Fès	Saïss (AR)	62 825	-57.4%	<b>2</b>
<b>Ifrane</b>		190 000		<b>16</b>
Ifrane	Azrou (M)	190 000		<b>10</b>
Ifrane	Ben Smim			<b>2</b>
Ifrane	Dayat Aoua			<b>1</b>
<b>Meknès</b>		1 422 577 843	-22.9%	<b>199</b>
Meknès	Ain Karma	146 242	-91.1%	<b>2</b>
Meknès	Boufakrane (M)	592 050	-36.0%	<b>1</b>
Meknès	Dkhissa			<b>1</b>
Meknès	Majjate			<b>1</b>
Meknès	Meknès (M)	53 439 523	-86.7%	<b>188</b>
Meknès	Moulay Driss Zerhoun (M)			<b>3</b>
Meknès	Ouislane (M)			<b>1</b>
Meknès	Sidi Abdallah Al Khayat			<b>1</b>
Meknès	Toulal (M)	350 406	269.0%	<b>1</b>
<b>Moulay Yacoub</b>		37 291 955	38.2%	<b>10</b>
Moulay Yacoub	Ain Chkef	31 562 714	48.3%	<b>5</b>
Moulay Yacoub	Ain Kansara			<b>1</b>
Moulay Yacoub	Louadaïne			<b>1</b>
Moulay Yacoub	Moulay Yacoub (M)	2 056 927		<b>1</b>
Moulay Yacoub	Oulad Mimoun			<b>1</b>
Moulay Yacoub	Sebaa Rouadi	3 672 314	-12.7%	<b>1</b>
<b>Sefrou</b>		74 104 008	-9.5%	<b>62</b>
Sefrou	Aghbalou Aqorar			<b>2</b>
Sefrou	Kandar Sidi Khïar	1 975 038	-58.4%	<b>1</b>
Sefrou	Ras Tabouda			<b>2</b>
Sefrou	Ribate El Kheir (M)			<b>1</b>
Sefrou	Sefrou (M)	38 971 958	-27.4%	<b>55</b>
Sefrou	Sidi Youssef Ben Ahmed			<b>1</b>
<b>Taounate</b>		1 071 470	134.5%	<b>18</b>
Taounate	Bouarouss			<b>1</b>
Taounate	Mezraoua	653 970	134.5%	<b>1</b>
Taounate	Oulad Daoud			<b>1</b>
Taounate	Taounate (M)	417 500		<b>13</b>
Taounate	Tissa (M)			<b>2</b>
<b>Taza</b>		64 094 683	20.4%	<b>87</b>
Taza	Bourd			<b>1</b>

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
Taza	Jbarna			<b>1</b>
Taza	Oued Amlil (M)	33 784 262	8.0%	<b>21</b>
Taza	Tahla (M)	1 876 858	505.4%	<b>2</b>
Taza	Taza (M)	14 703 653	51.0%	<b>58</b>
Taza	Tazarine	8 371 917		<b>4</b>

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

### **Ratios d'équilibre financier**

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT \* 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

### **Ratios de solvabilité**

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

### **Ratios de gestion**

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

### **Ratios de performance**

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.