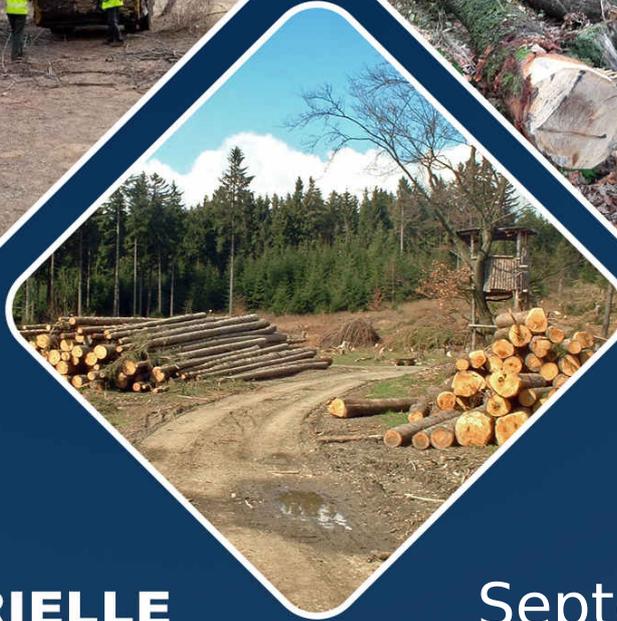




المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



## FICHE SECTORIELLE

Septembre 2021

*Sylviculture, exploitation  
forestière, services annexes*

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



[www.fesmeknesinvest.ma](http://www.fesmeknesinvest.ma)



[info@fesmeknesinvest.ma](mailto:info@fesmeknesinvest.ma)



+212 (0) 535 652 057



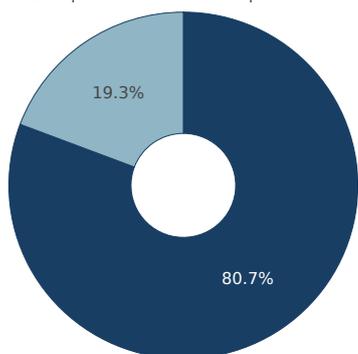
+212 (0) 535 651 646



**NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)**

Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	1 909	<b>244</b>
Statut actif	1 608	<b>197</b>
Statut non actif	301	<b>47</b>

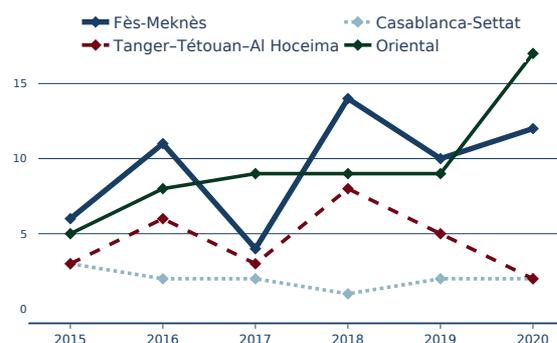
■ Entreprises Actives ■ Entreprises Inactives



à date du 05/09/2021

**CRÉATIONS ANNUELLES**

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	57	<b>6</b>
2016	70	<b>11</b>
2017	69	<b>4</b>
2018	70	<b>14</b>
2019	72	<b>10</b>
2020	73	<b>12</b>



**RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS**

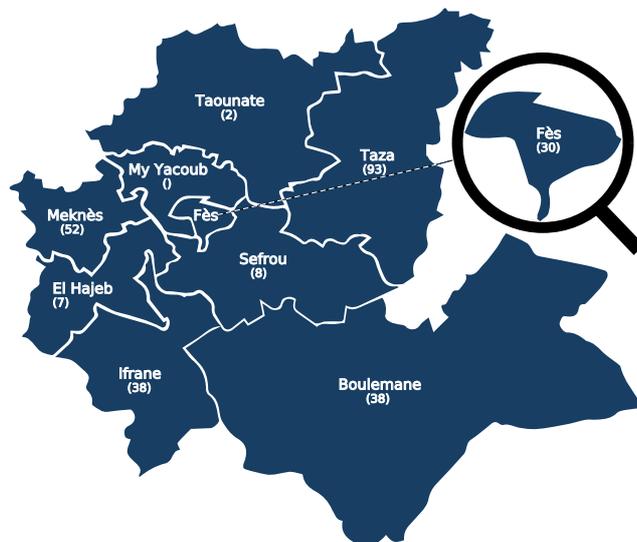
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
<b>Taza</b>	<b>93</b>	<b>34.7%</b>
<b>Meknès*</b>	<b>52</b>	<b>19.4%</b>
<b>Boulemane</b>	<b>38</b>	<b>14.2%</b>
<b>Ifrane</b>	<b>38</b>	<b>14.2%</b>
<b>Fès*</b>	<b>30</b>	<b>11.2%</b>
<b>Sefrou</b>	<b>8</b>	<b>3.0%</b>
<b>El Hajeb</b>	<b>7</b>	<b>2.6%</b>
<b>Taounate</b>	<b>2</b>	<b>0.7%</b>
<b>Total</b>	<b>268</b>	<b>100%</b>

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un \*

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



## Maroc

**1.95 MMDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**5.3%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**17.5%**

**340.86 MDH**

Part des transferts étrangers dans le CA

## Région Fès-Meknès

**329.04 MDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**27.8%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**5.5%**

**18.24 MDH**

Part des transferts étrangers dans le CA

### RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

#### CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
88.6%	11.4%	0.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

#### ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
14.3%	10.2%	23.0%	52.5%

à date du 05/09/2021

#### TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	1 946 509 067	<b>329 041 623</b>
		<b>16.9%</b>
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

#### TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	340 858 801	<b>18 241 232</b>
Poids dans le marché	17.5%	<b>5.5%</b>

### ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

#### MAROC

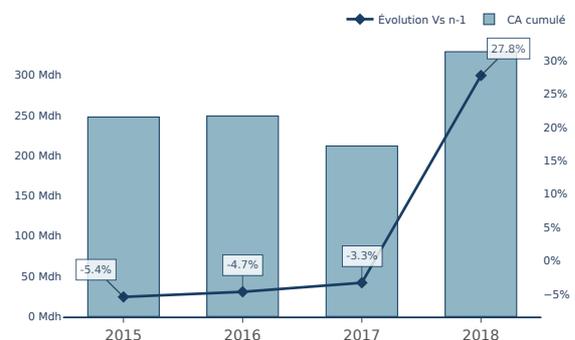
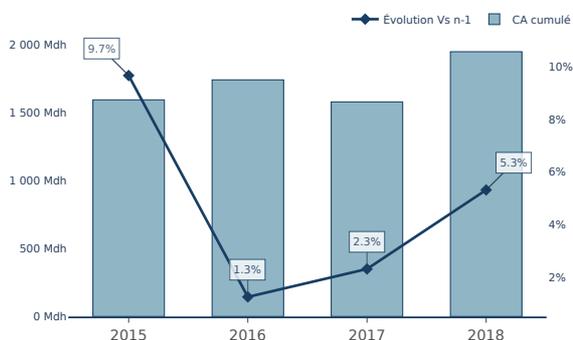
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	304	1 592.68	9.7%
2016	348	1 739.65	1.3%
2017	365	1 577.69	2.3%
2018	395	1 946.51	5.3%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

#### RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	41	247.82	-5.4%
2016	61	249.13	-4.7%
2017	64	211.89	-3.3%
2018	71	329.04	27.8%

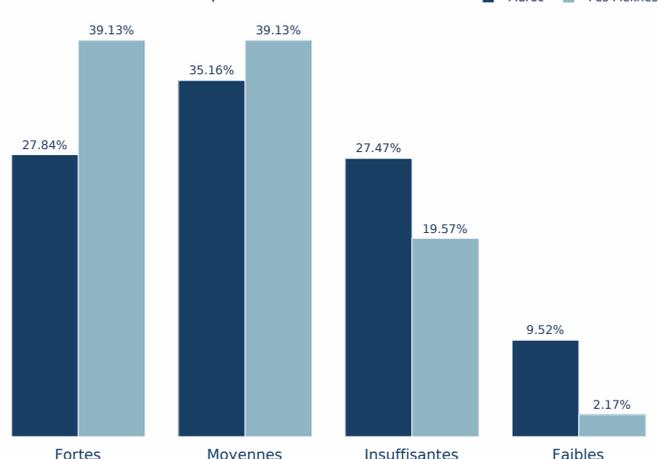
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	27.8%	<b>39.1%</b>
Performantes	35.2%	<b>39.1%</b>
Faiblement performantes	27.5%	<b>19.6%</b>
Très faiblement performantes	9.5%	<b>2.2%</b>

Performances des entreprises

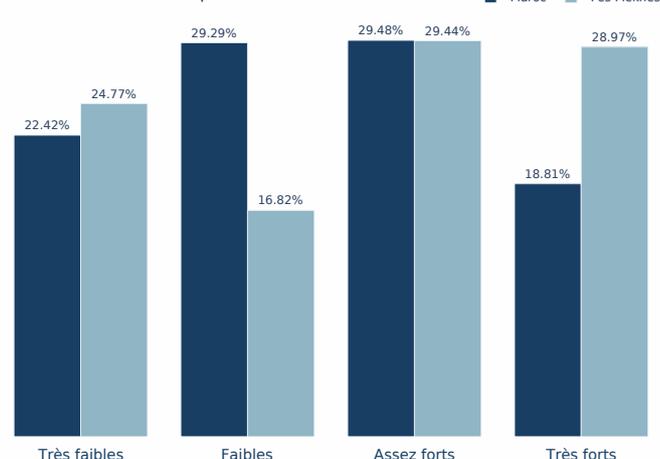


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	22.4%	<b>24.8%</b>
Faible	29.3%	<b>16.8%</b>
Assez fort	29.5%	<b>29.4%</b>
Très fort	18.8%	<b>29.0%</b>

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	11.0%	0.6%	8.3%	2.8%
> 5ans	73.8%	14.5%	77.8%	11.1%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	34.6%	0.0%	33.3%	0.0%
> 5ans	64.0%	1.4%	66.7%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	12	<b>3</b>
2016	4	<b>1</b>
2017	3	<b>0</b>
2018	5	<b>1</b>
2019	1	<b>0</b>

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	<b>0</b>
2016	0	<b>0</b>
2017	0	<b>0</b>
2018	0	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
STE MAROCAINE ET NORDIQUE DES BOIS	Casablanca	[100, 500]	<b>19.9%</b>
SANTIS	Casablanca	[100, 500]	<b>15.1%</b>
ENTREPRISE AVERS DE BATIMENTS ET DE GENIE CIVIL	Sale	[50, 100]	<b>4.6%</b>
SWEET BERRY	Larache	[50, 100]	<b>3.4%</b>
AGRIN SPICES	Fès	[50, 100]	<b>3.0%</b>
EAM SERVICES	Tanger-Assilah	[10, 50]	<b>2.7%</b>
SOTRAFOREST	Kénitra	[10, 50]	<b>2.6%</b>
UNIVERS HORTICOLE	Inezgane- Ait Melloul	[10, 50]	<b>2.6%</b>
ALIMENTATION GENERALE D'AZROU	Ifrane	[10, 50]	<b>2.4%</b>
SOCOCHARK	Oujda-Angad	[10, 50]	<b>2.1%</b>
EL OUASTI	Khemisset	[10, 50]	<b>1.9%</b>
IMJAD SOUSS	Agadir-Ida Ou Tanane	[10, 50]	<b>1.8%</b>
ARD GUISSER	Casablanca	[10, 50]	<b>1.7%</b>
STE EL AMAL DES TRAVAUX PUBLICS	Marrakech	[10, 50]	<b>1.6%</b>
POULET DE KENITRA	Kénitra	[10, 50]	<b>1.3%</b>
COMERB PLANTES	Marrakech	[10, 50]	<b>1.1%</b>
L'ARBRE DE ZOE	Casablanca	[10, 50]	<b>0.9%</b>
AMAZI DAR	Guercif	[10, 50]	<b>0.9%</b>
ENTREPRISE NCIRI DE CONSTRUCTION ET T.D	Rabat	[10, 50]	<b>0.9%</b>
GESTAG	Agadir-Ida Ou Tanane	[10, 50]	<b>0.8%</b>

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
AGRIN SPICES	Fès	[50, 100]	3.0%	<b>30.6%</b>
ALIMENTATION GENERALE D'AZROU	Ifrane	[10, 50]	2.4%	<b>24.1%</b>
A.D.M.N	Taza	[10, 50]	0.7%	<b>7.6%</b>
GRANDS TRAVAUX DE DEVELOPPEMENT	Ifrane	[1, 10]	0.5%	<b>5.1%</b>
BRINOUR DE TRAVAUX	Taza	[1, 10]	0.3%	<b>3.4%</b>
COMPTOIR CAP	Ifrane	[1, 10]	0.3%	<b>2.8%</b>
MATED TRAVAUX	Boulemane	[1, 10]	0.2%	<b>2.4%</b>
LAMA G.T	El Hajeb	[1, 10]	0.2%	<b>1.9%</b>
ZAHR AFRICAINE DES BOIS	Meknès	[1, 10]	0.2%	<b>1.8%</b>
STE BOUNOUTRA FOR	Taza	[1, 10]	0.2%	<b>1.8%</b>
ATAGZIRTI	Meknès	[1, 10]	0.2%	<b>1.7%</b>
CIEN FORT TRAVAUX DIVERS	Taza	[1, 10]	0.1%	<b>1.4%</b>
TROIS POLE EQUIPEMENT	Meknès	[1, 10]	0.1%	<b>1.3%</b>
STE ADILFOR	Taza	[1, 10]	0.1%	<b>1.3%</b>
BOIS FES	Fès	[1, 10]	0.1%	<b>1.2%</b>
STE DIRASSA	Meknès	[1, 10]	0.1%	<b>1.2%</b>
SOCIETE EQUIPEMENTS MISSOUR	Boulemane	[1, 10]	0.1%	<b>1.2%</b>
LE POINT VIF	Boulemane	[1, 10]	0.1%	<b>1.2%</b>
MAZGOUT	Taza	[1, 10]	0.1%	<b>1.0%</b>
TAJDIR	Taza	[1, 10]	0.1%	<b>1.0%</b>



**72 jours**

Délai client

**75 jours**

Délai fournisseurs

**12.1%**

Dettes/total passif

**343.38 KDH**

CAF moyenne

**4.63 MDH**

CA moyen

**-3.1%**

Poids des achats

**4.31 MDH**

Bénéfice moyen

**14.8%**

Rentabilité nette

### COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	1 979 150	<b>2 502 921</b>
BFR moyen (Dhs)	3 319 599	<b>2 339 554</b>
Taux de couverture du FDR (%)	73.9%	<b>164.0%</b>
BFR/CA (%)	53.4%	<b>5.4%</b>
Délai Fournisseur (jours)	94	<b>75</b>
Délai Client (jours)	136	<b>72</b>
Rotation des stocks de M/ses (jours)	871	<b>212</b>
Rotation des stocks de MP (jours)	316	<b>-1 972</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	1 034 974	<b>397 573</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	166 951 036	<b>17 848 301</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	576 518	<b>481 514</b>
Crédit MLT max (Dhs)	66 200 630	<b>20 920 557</b>
Charges financières / CA en (%)	1.7%	<b>1.1%</b>
CAF moyenne (Dhs)	329 748	<b>343 384</b>
CAF max (Dhs)	26 287 113	<b>4 730 166</b>
Dettes / CA (%)	30.7%	<b>15.1%</b>
Dettes / Total passif (%)	22.5%	<b>12.1%</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	4 927 871	<b>4 634 389</b>
CA max (Dhs)	360 210 139	<b>73 344 590</b>
Marge commerciale (%)	14.4%	<b>12.4%</b>
Marge industrielle (%)	21.7%	<b>-9.8%</b>
Marge nette (%)	1.0%	<b>1.1%</b>
Achat de marchandises/CA (%)	5.5%	<b>8.5%</b>
Achats consommés/CA (%)	13.4%	<b>-3.1%</b>
Charges de personnel/CA (en %)	9.2%	<b>8.3%</b>
Autres charges externes/CA (%)	6.3%	<b>6.5%</b>
Bénéfice moyen (Dhs)	128 263	<b>145 283</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	12 047 963	<b>4 306 591</b>
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	23.4%	<b>55.3%</b>
Évolution des capitaux propres (en %)	43.9%	<b>23.3%</b>
Rentabilité nette (en %)	2.6%	<b>3.1%</b>
Rentabilité économique (en %)	5.4%	<b>14.8%</b>
Rentabilité financière (en %)	7.8%	<b>8.4%</b>

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
<b>Boulemane</b>		27 810 494	4.2%	<b>38</b>
Boulemane	Boulemane (M)	461 371	-100.0%	<b>10</b>
Boulemane	Guigou			<b>1</b>
Boulemane	Missour (M)	24 936 120	4.7%	<b>21</b>
Boulemane	Outat El Haj (M)	2 056 464		<b>4</b>
Boulemane	Sidi Boutayeb			<b>1</b>
Boulemane	Tissaf	356 540		<b>1</b>
<b>El Hajeb</b>		3 961 723	103.4%	<b>7</b>
El Hajeb	El Hajeb (M)	3 961 723	103.4%	<b>7</b>
<b>Fès</b>		138 653 863	40.0%	<b>30</b>
Fès	Fès	61 799 495	22.0%	<b>13</b>
Fès	Fès-Médina (AR)	76 854 368	58.8%	<b>17</b>
<b>Ifrane</b>		72 907 096	-17.2%	<b>38</b>
Ifrane	Azrou (M)	67 906 836	-24.1%	<b>24</b>
Ifrane	Ben Smim			<b>2</b>
Ifrane	Dayat Aoua			<b>1</b>
Ifrane	Ifrane (M)			<b>7</b>
Ifrane	Oued Ifrane			<b>1</b>
Ifrane	Tigrigra	5 000 260	46.7%	<b>3</b>
<b>Meknès</b>		64 469 544	31.6%	<b>52</b>
Meknès	Boufakrane (M)	2 374 895	93.7%	<b>3</b>
Meknès	Meknès (M)	14 792 342	58.4%	<b>47</b>
Meknès	M'haya			<b>1</b>
Meknès	Sidi Slimane Moul Al Kifane	46 330 302	23.4%	<b>1</b>
<b>Sefrou</b>		790 353		<b>8</b>
Sefrou	Ain Cheggag	587 456		<b>1</b>
Sefrou	Imouzzer Kandari (M)	202 897		<b>3</b>
Sefrou	Sefrou (M)			<b>4</b>
<b>Taounate</b>				<b>2</b>
Taounate	Taounate (M)			<b>2</b>
<b>Taza</b>		49 808 401	41.2%	<b>93</b>
Taza	Aknoul (M)	3 688 082	-26.1%	<b>4</b>
Taza	Bab Boudir			<b>1</b>
Taza	Bab Marzouka			<b>1</b>
Taza	Bouchfaa			<b>3</b>
Taza	El Gouzate			<b>1</b>
Taza	Ghiata Al Gharbia			<b>1</b>
Taza	Jbarna			<b>1</b>
Taza	Maghraoua			<b>1</b>
Taza	Oued Amlil (M)	10 278 803	71.1%	<b>20</b>
Taza	Tahla (M)			<b>3</b>
Taza	Taza (M)	31 544 336	33.1%	<b>57</b>

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

### **Ratios d'équilibre financier**

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT \* 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

### **Ratios de solvabilité**

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

### **Ratios de gestion**

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

### **Ratios de performance**

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.