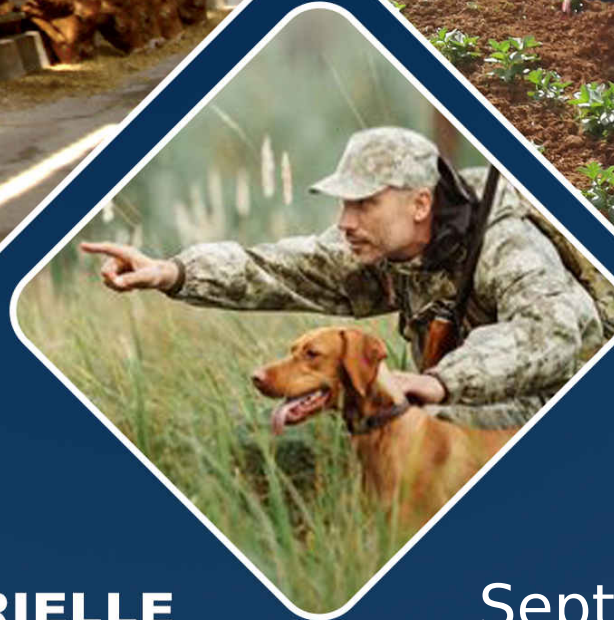




المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE

Culture et élevage associés

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057

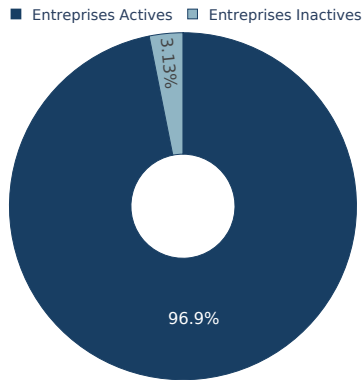


+212 (0) 535 651 646



NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)

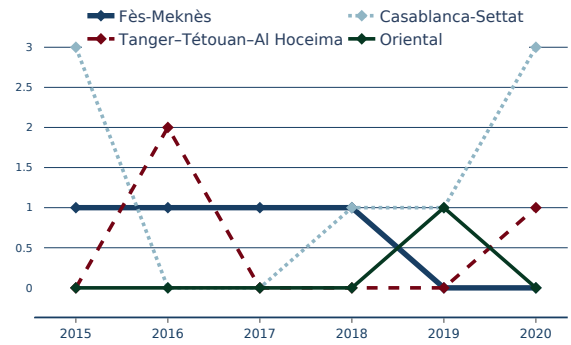
| Nombre d'entreprises | Maroc | Fès-Meknès |
|----------------------|-------|------------|
| Global | 587 | 32 |
| Statut actif | 524 | 31 |
| Statut non actif | 63 | 1 |



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

| Année | Maroc | Fès-Meknès |
|-------|-------|------------|
| 2015 | 26 | 1 |
| 2016 | 27 | 1 |
| 2017 | 12 | 1 |
| 2018 | 15 | 1 |
| 2019 | 6 | 0 |
| 2020 | 9 | 0 |



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

| Province/Préfecture | Établissements | Poids (%) |
|---------------------|----------------|--------------|
| Fès* | 13 | 36.1% |
| Meknès* | 12 | 33.3% |
| Sefrou | 3 | 8.3% |
| Taza | 2 | 5.6% |
| El Hajeb | 2 | 5.6% |
| Ifrane | 2 | 5.6% |
| Boulemane | 1 | 2.8% |
| Taounate | 1 | 2.8% |
| Total | 36 | 100% |

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un '*'

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Maroc

333.33 MDH

Total chiffre d'affaires 2018

-3.9%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

11.4%

38.16 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région Fès-Meknès

19.03 MDH

Total chiffre d'affaires 2018

-55.0%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

0.0%

0.00

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

| < à 5Mdh | 5 à 100 Mdh | > à 100Mdh |
|----------|-------------|------------|
| 90.9% | 9.1% | 0.0% |

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

| < 2 ans | 2 à 5 ans | 5 à 10 ans | > 10 ans |
|---------|-----------|------------|----------|
| 3.1% | 12.5% | 3.1% | 81.2% |

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

| | Maroc | Région Fès-Meknès |
|---------------------------|---|-------------------|
| Chiffre d'Affaires en DHS | 333 325 445 | 19 026 003 |
| | | 5.7% |
| | Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain | |

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

| | Maroc | Région Fès-Meknès |
|----------------------|------------|-------------------|
| Montant en DHS | 38 156 876 | 0 |
| Poids dans le marché | 11.4% | 0.0% |

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

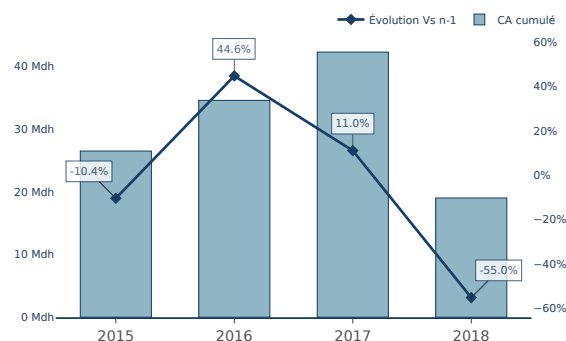
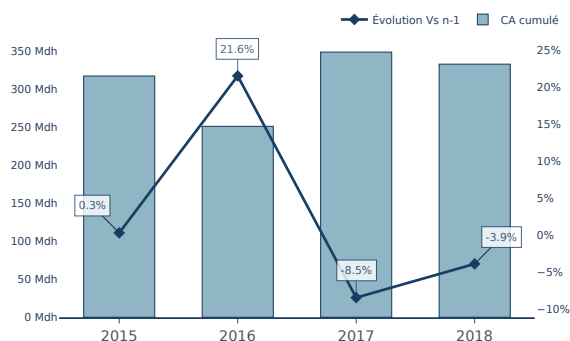
| Année | Entreprises | CA cumulé (Mdh) | Évolution Vs n-1* |
|-------|-------------|-----------------|-------------------|
| 2015 | 71 | 317.71 | 0.3% |
| 2016 | 66 | 251.44 | 21.6% |
| 2017 | 81 | 349.22 | -8.5% |
| 2018 | 76 | 333.33 | -3.9% |

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

RÉGION FÈS-MEKNÈS

| Année | Entreprises | CA cumulé (Mdh) | Évolution Vs n-1* |
|-------|-------------|-----------------|-------------------|
| 2015 | 8 | 26.52 | -10.4% |
| 2016 | 7 | 34.60 | 44.6% |
| 2017 | 9 | 42.31 | 11.0% |
| 2018 | 11 | 19.03 | -55.0% |

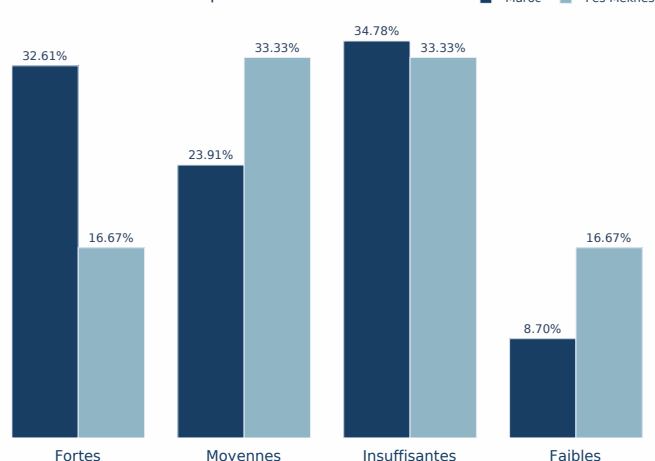
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

| | Maroc | Fès-Meknès |
|------------------------------|-------|--------------|
| Très performantes | 32.6% | 16.7% |
| Performantes | 23.9% | 33.3% |
| Faiblement performantes | 34.8% | 33.3% |
| Très faiblement performantes | 8.7% | 16.7% |

Performances des entreprises

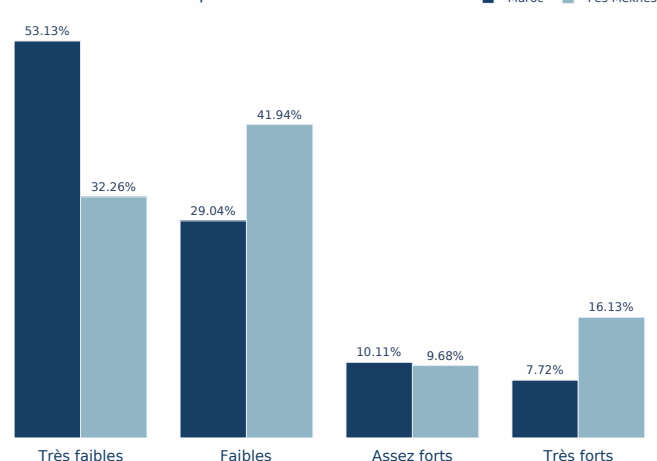


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

| | Maroc | Fès-Meknès |
|-------------|-------|--------------|
| Très faible | 53.1% | 32.3% |
| Faible | 29.0% | 41.9% |
| Assez fort | 10.1% | 9.7% |
| Très fort | 7.7% | 16.1% |

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

| | Maroc | | Fès-Meknès | |
|---------|-------------|------------|-------------|------------|
| | <= à 10 Mdh | > à 10 Mdh | <= à 10 Mdh | > à 10 Mdh |
| <= 5ans | 3.8% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| > 5ans | 80.8% | 15.4% | 66.7% | 33.3% |

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

| | Maroc | | Fès-Meknès | |
|---------|-------------|------------|-------------|------------|
| | <= à 10 Mdh | > à 10 Mdh | <= à 10 Mdh | > à 10 Mdh |
| <= 5ans | 28.1% | 0.0% | 40.0% | 0.0% |
| > 5ans | 71.9% | 0.0% | 60.0% | 0.0% |

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

| Année | Maroc | Région Fès-Meknès |
|-------|-------|-------------------|
| 2015 | 5 | 0 |
| 2016 | 0 | 0 |
| 2017 | 1 | 0 |
| 2018 | 0 | 0 |
| 2019 | 0 | 0 |

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

| Année | Maroc | Région Fès-Meknès |
|-------|-------|-------------------|
| 2015 | 0 | 0 |
| 2016 | 0 | 0 |
| 2017 | 0 | 0 |
| 2018 | 0 | 0 |
| 2019 | 0 | 0 |

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

| Dénomination | Province | CA 2018 (MDH) | % Maroc |
|--|-----------------------|---------------|--------------|
| SOCIETE AGRICOLE DES PRODUITS HORTICOLES | Mohammedia | [10, 50] | 20.0% |
| OULIASS AGRO-INDUSTRIE | Casablanca | [10, 50] | 11.1% |
| KRARMA | Taroudannt | [10, 50] | 7.5% |
| ARTICLES VERTS | Inezgane- Ait Melloul | [10, 50] | 6.8% |
| P3S | Ifrane | [10, 50] | 6.7% |
| PROCHIMAGRO | Settat | [1, 10] | 5.4% |
| LES DOMAINES MOUAD | Casablanca | [1, 10] | 5.3% |
| BELSODAG | Fquih Ben Salah | [1, 10] | 5.2% |
| ETS BOUALI SAID | Sale | [1, 10] | 5.1% |
| LES DOMAINES DE L'OLIVIER NORA | Agadir-Ida Ou Tanane | [1, 10] | 3.5% |
| PISCICULTURE DU NORD | Tanger-Assilah | [1, 10] | 3.1% |
| PESCA-GHARB | Kénitra | [1, 10] | 2.5% |
| DOMAINE SIDI ABDERAHMANE | Casablanca | [1, 10] | 2.3% |
| LA MAGHREBINE POUR LE POMPAGE ET L'HYDRAULIQUE INDUSTRIELS | Mohammedia | [1, 10] | 1.7% |
| SOCIETE PRODUCT XP | Kénitra | [1, 10] | 1.6% |
| SOCIETE BENA VIAGRI | Khemisset | [1, 10] | 1.6% |
| PR.AG.ZA | Meknès | [1, 10] | 1.5% |
| LES DOMAINES DU MAGHREB | Casablanca | [1, 10] | 1.2% |
| YOUROBJECT | El Hajeb | [1, 10] | 1.0% |
| SOCIETE KHALFIA D'ELEVAGE ET D'AGRICULTURE | Khemisset | [1, 10] | 0.9% |

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

| Dénomination | Province | CA 2018 (MDH) | % Maroc | % Fès-Meknès |
|----------------------------------|----------|---------------|---------|--------------|
| P3S | Ifrane | [10, 50] | 6.7% | 65.7% |
| PR.AG.ZA | Meknès | [1, 10] | 1.5% | 14.6% |
| YOUROBJECT | El Hajeb | [1, 10] | 1.0% | 10.1% |
| SOCIETE AGRICOL DELICES DU SAISS | Meknès | [1, 10] | 0.6% | 6.4% |
| SOGECOI | Fès | < 1 | 0.3% | 3.2% |
| AGRICOLE WAF AA AL KHEIR | Ifrane | < 1 | 0.0% | 0.0% |
| BOUIBLANE PRODUITS AGRICOLES | Sefrou | < 1 | 0.0% | 0.0% |
| SOFOGEB A-TRAVAUX | Sefrou | < 1 | 0.0% | 0.0% |
| MOKMAN | Meknès | < 1 | 0.0% | 0.0% |
| AMINAGRI | Meknès | < 1 | 0.0% | 0.0% |



14 jours

Délai client

303 jours

Délai fournisseurs

12.4%

Dettes/total passif

716.48 KDH

CAF moyenne

1.73 MDH

CA moyen

28.4%

Poids des achats

459.07 KDH

Bénéfice moyen

-1.2%

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

| | Maroc | Région Fès-Meknès |
|---|------------|-------------------|
| FDR moyen (Dhs) | 1 781 830 | 269 832 |
| BFR moyen (Dhs) | 1 803 782 | 1 363 912 |
| Taux de couverture du FDR (%) | 119.8% | 31.1% |
| BFR/CA (%) | 33.0% | 2.9% |
| Délai Fournisseur (jours) | 145 | 303 |
| Délai Client (jours) | 154 | 14 |
| Rotation des stocks de M/ses (jours) | 258 | 96 |
| Rotation des stocks de MP (jours) | 78 | 828 |
| Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs) | 620 845 | 277 075 |
| Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs) | 21 275 854 | 1 829 055 |

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

| | Maroc | Région Fès-Meknès |
|---------------------------------|------------|-------------------|
| Crédit MLT moyen (Dhs) | 937 978 | 476 318 |
| Crédit MLT max (Dhs) | 21 620 899 | 3 160 460 |
| Charges financières / CA en (%) | 3.3% | 0.4% |
| CAF moyenne (Dhs) | 272 514 | 716 476 |
| CAF max (Dhs) | 4 021 711 | 1 508 200 |
| Dettes / CA (%) | 31.1% | 30.4% |
| Dettes / Total passif (%) | 17.4% | 12.4% |

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

| | Maroc | Région Fès-Meknès |
|--------------------------------|-------------|-------------------|
| CA moyen (Dhs) | 4 385 861 | 1 729 637 |
| CA max (Dhs) | 108 364 645 | 11 844 320 |
| Marge commerciale (%) | 26.5% | 13.5% |
| Marge industrielle (%) | 46.4% | 31.1% |
| Marge nette (%) | 0.7% | 0.5% |
| Achat de marchandises/CA (%) | 5.2% | 1.2% |
| Achats consommés/CA (%) | 37.2% | 28.4% |
| Charges de personnel/CA (en %) | 20.3% | 11.3% |
| Autres charges externes/CA (%) | 9.5% | 12.9% |
| Bénéfice moyen (Dhs) | -110 941 | -105 107 |

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

| | Maroc | Région Fès-Meknès |
|---|-----------|-------------------|
| Bénéfice max (Dhs) | 1 165 670 | 459 067 |
| Évolution du CA (en % par rapport à N- 1) | -4.6% | -55.0% |
| Évolution des capitaux propres (en %) | 2.3% | 234.3% |
| Rentabilité nette (en %) | -2.5% | -6.1% |
| Rentabilité économique (en %) | 0.3% | -1.2% |
| Rentabilité financière (en %) | -6.5% | 10.6% |

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

| Province | Ville/AR/M | CA 2018 (DH) | Évolution Vs 2017 | Nombre d'entreprises |
|------------------|-----------------|--------------|-------------------|----------------------|
| Boulemane | | | | 1 |
| El Hajeb | | 1 817 301 | -40.7% | 2 |
| El Hajeb | El Hajeb (M) | 1 817 301 | -40.7% | 2 |
| Fès | | 3 172 829 | -92.1% | 13 |
| Fès | Fès | 1 586 414 | -92.1% | 8 |
| Fès | Fès-Médina (AR) | 1 586 414 | -92.1% | 5 |
| Ifrane | | 11 844 320 | -10.1% | 2 |
| Ifrane | Azrou (M) | | | 1 |
| Ifrane | Tizguite | 11 844 320 | -10.1% | 1 |
| Meknès | | 3 777 968 | -36.0% | 12 |
| Meknès | Meknès (M) | | | 12 |
| Sefrou | | | | 3 |
| Sefrou | Sefrou (M) | | | 3 |
| Taounate | | | | 1 |
| Taounate | Taounate (M) | | | 1 |
| Taza | | | | 2 |

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.