



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE

Culture et élevage associés

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057



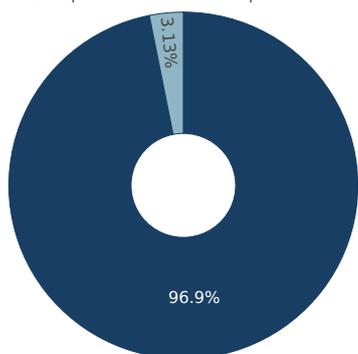
+212 (0) 535 651 646



NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)

Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	587	32
Statut actif	524	31
Statut non actif	63	1

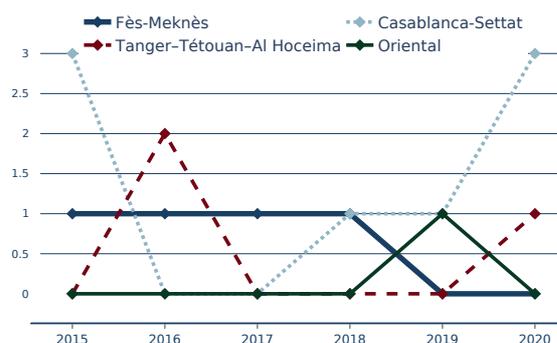
■ Entreprises Actives ■ Entreprises Inactives



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	26	1
2016	27	1
2017	12	1
2018	15	1
2019	6	0
2020	9	0



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

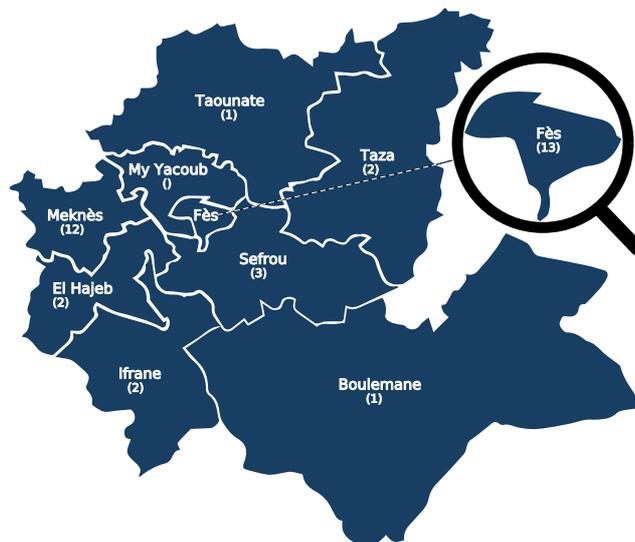
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
Fès*	13	36.1%
Meknès*	12	33.3%
Sefrou	3	8.3%
Taza	2	5.6%
El Hajeb	2	5.6%
Ifrane	2	5.6%
Boulemane	1	2.8%
Taounate	1	2.8%
Total	36	100%

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un '*'

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Maroc

333.33 MDH

Total chiffre d'affaires 2018

-3.9%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

11.4%

38.16 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région Fès-Meknès

19.03 MDH

Total chiffre d'affaires 2018

-55.0%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

0.0%

0.00

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
90.9%	9.1%	0.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
3.1%	12.5%	3.1%	81.2%

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	333 325 445	19 026 003
		5.7%
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	38 156 876	0
Poids dans le marché	11.4%	0.0%

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

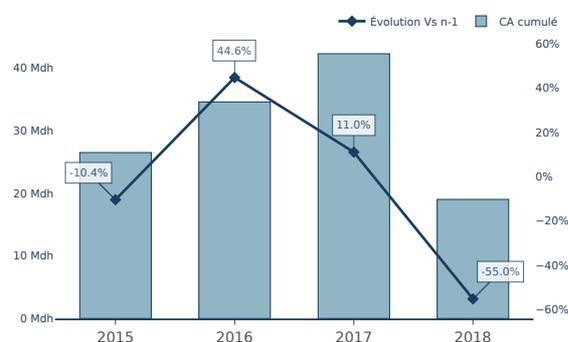
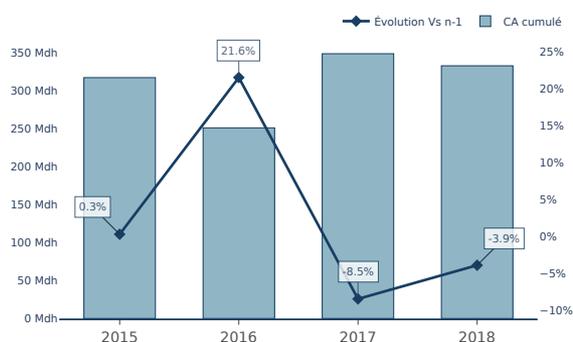
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	71	317.71	0.3%
2016	66	251.44	21.6%
2017	81	349.22	-8.5%
2018	76	333.33	-3.9%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	8	26.52	-10.4%
2016	7	34.60	44.6%
2017	9	42.31	11.0%
2018	11	19.03	-55.0%

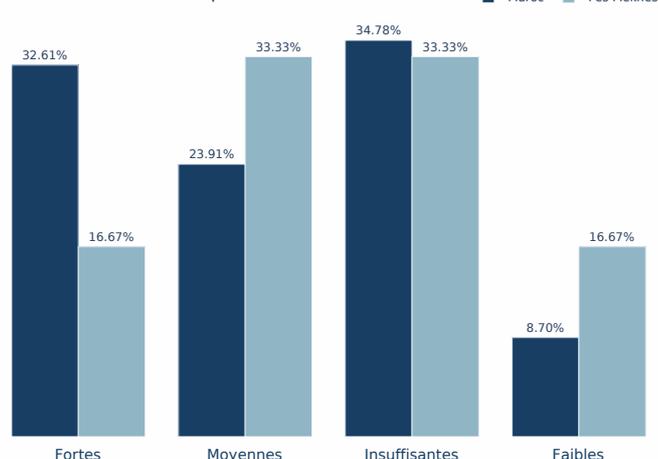
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	32.6%	16.7%
Performantes	23.9%	33.3%
Faiblement performantes	34.8%	33.3%
Très faiblement performantes	8.7%	16.7%

Performances des entreprises

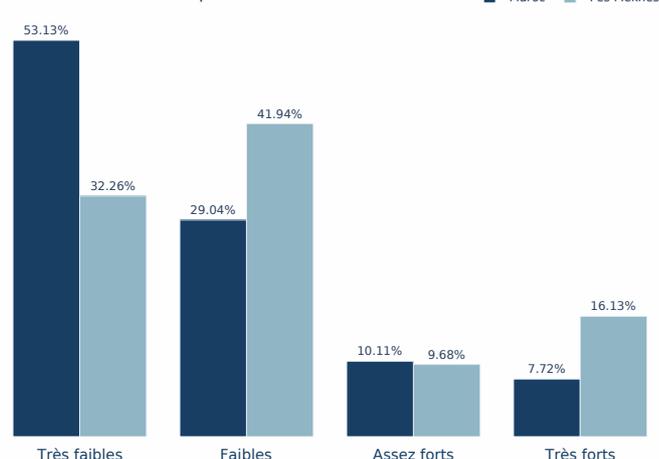


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	53.1%	32.3%
Faible	29.0%	41.9%
Assez fort	10.1%	9.7%
Très fort	7.7%	16.1%

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	3.8%	0.0%	0.0%	0.0%
> 5ans	80.8%	15.4%	66.7%	33.3%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	28.1%	0.0%	40.0%	0.0%
> 5ans	71.9%	0.0%	60.0%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	5	0
2016	0	0
2017	1	0
2018	0	0
2019	0	0

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	0
2016	0	0
2017	0	0
2018	0	0
2019	0	0

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
SOCIETE AGRICOLE DES PRODUITS HORTICOLES	Mohammedia	[10, 50]	20.0%
OULIASS AGRO-INDUSTRIE	Casablanca	[10, 50]	11.1%
KRARMA	Taroudannt	[10, 50]	7.5%
ARTICLES VERTS	Inezgane- Ait Melloul	[10, 50]	6.8%
P3S	Ifrane	[10, 50]	6.7%
PROCHIMAGRO	Settat	[1, 10]	5.4%
LES DOMAINES MOUAD	Casablanca	[1, 10]	5.3%
BELSODAG	Fquih Ben Salah	[1, 10]	5.2%
ETS BOUALI SAID	Sale	[1, 10]	5.1%
LES DOMAINES DE L'OLIVIER NORA	Agadir-Ida Ou Tanane	[1, 10]	3.5%
PISCICULTURE DU NORD	Tanger-Assilah	[1, 10]	3.1%
PESCA-GHARB	Kénitra	[1, 10]	2.5%
DOMAINE SIDI ABDERAHMANE	Casablanca	[1, 10]	2.3%
LA MAGHREBINE POUR LE POMPAGE ET L'HYDRAULIQUE INDUSTRIELS	Mohammedia	[1, 10]	1.7%
SOCIETE PRODUCT XP	Kénitra	[1, 10]	1.6%
SOCIETE BENA VIAGRI	Khemisset	[1, 10]	1.6%
PR.AG.ZA	Meknès	[1, 10]	1.5%
LES DOMAINES DU MAGHREB	Casablanca	[1, 10]	1.2%
YOUROBJECT	El Hajeb	[1, 10]	1.0%
SOCIETE KHALFIA D'ELEVAGE ET D'AGRICULTURE	Khemisset	[1, 10]	0.9%

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
P3S	Ifrane	[10, 50]	6.7%	65.7%
PR.AG.ZA	Meknès	[1, 10]	1.5%	14.6%
YOUROBJECT	El Hajeb	[1, 10]	1.0%	10.1%
SOCIETE AGRICOL DELICES DU SAISS	Meknès	[1, 10]	0.6%	6.4%
SOGECOI	Fès	< 1	0.3%	3.2%
AGRICOLE WAF AA AL KHEIR	Ifrane	< 1	0.0%	0.0%
BOUIBLANE PRODUITS AGRICOLES	Sefrou	< 1	0.0%	0.0%
SOFOGEB A-TRAVAUX	Sefrou	< 1	0.0%	0.0%
MOKMAN	Meknès	< 1	0.0%	0.0%
AMINAGRI	Meknès	< 1	0.0%	0.0%



14 jours

Délai client

303 jours

Délai fournisseurs

12.4%

Dettes/total passif

716.48 KDH

CAF moyenne

1.73 MDH

CA moyen

28.4%

Poids des achats

459.07 KDH

Bénéfice moyen

-1.2%

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	1 781 830	269 832
BFR moyen (Dhs)	1 803 782	1 363 912
Taux de couverture du FDR (%)	119.8%	31.1%
BFR/CA (%)	33.0%	2.9%
Délai Fournisseur (jours)	145	303
Délai Client (jours)	154	14
Rotation des stocks de M/ses (jours)	258	96
Rotation des stocks de MP (jours)	78	828
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	620 845	277 075
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	21 275 854	1 829 055

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	937 978	476 318
Crédit MLT max (Dhs)	21 620 899	3 160 460
Charges financières / CA en (%)	3.3%	0.4%
CAF moyenne (Dhs)	272 514	716 476
CAF max (Dhs)	4 021 711	1 508 200
Dettes / CA (%)	31.1%	30.4%
Dettes / Total passif (%)	17.4%	12.4%

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	4 385 861	1 729 637
CA max (Dhs)	108 364 645	11 844 320
Marge commerciale (%)	26.5%	13.5%
Marge industrielle (%)	46.4%	31.1%
Marge nette (%)	0.7%	0.5%
Achat de marchandises/CA (%)	5.2%	1.2%
Achats consommés/CA (%)	37.2%	28.4%
Charges de personnel/CA (en %)	20.3%	11.3%
Autres charges externes/CA (%)	9.5%	12.9%
Bénéfice moyen (Dhs)	-110 941	-105 107

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	1 165 670	459 067
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	-4.6%	-55.0%
Évolution des capitaux propres (en %)	2.3%	234.3%
Rentabilité nette (en %)	-2.5%	-6.1%
Rentabilité économique (en %)	0.3%	-1.2%
Rentabilité financière (en %)	-6.5%	10.6%

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
Boulemane				1
El Hajeb		1 817 301	-40.7%	2
El Hajeb	El Hajeb (M)	1 817 301	-40.7%	2
Fès		3 172 829	-92.1%	13
Fès	Fès	1 586 414	-92.1%	8
Fès	Fès-Médina (AR)	1 586 414	-92.1%	5
Ifrane		11 844 320	-10.1%	2
Ifrane	Azrou (M)			1
Ifrane	Tizguite	11 844 320	-10.1%	1
Meknès		3 777 968	-36.0%	12
Meknès	Meknès (M)			12
Sefrou				3
Sefrou	Sefrou (M)			3
Taounate				1
Taounate	Taounate (M)			1
Taza				2

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.