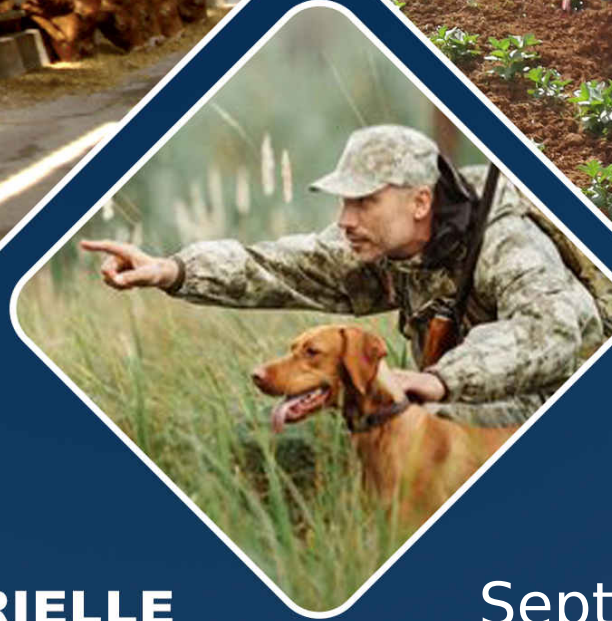




المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



## FICHE SECTORIELLE

*pepinieres*

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



[www.fesmeknesinvest.ma](http://www.fesmeknesinvest.ma)



[info@fesmeknesinvest.ma](mailto:info@fesmeknesinvest.ma)



+212 (0) 535 652 057

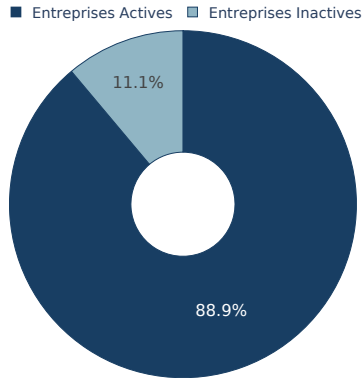


+212 (0) 535 651 646



**NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)**

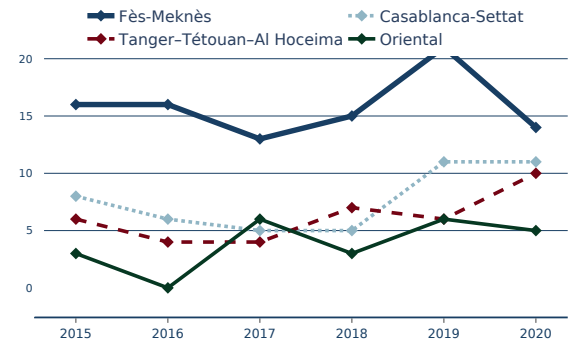
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	1 126	<b>216</b>
Statut actif	1 019	<b>192</b>
Statut non actif	107	<b>24</b>



à date du 05/09/2021

**CRÉATIONS ANNUELLES**

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	59	<b>16</b>
2016	64	<b>16</b>
2017	64	<b>13</b>
2018	69	<b>15</b>
2019	71	<b>21</b>
2020	89	<b>14</b>



**RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS**

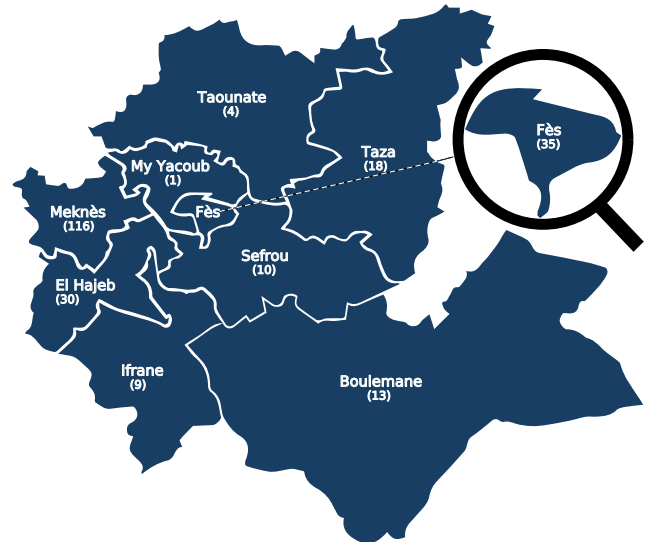
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
<b>Meknès*</b>	<b>116</b>	<b>49.2%</b>
<b>Fès*</b>	<b>35</b>	<b>14.8%</b>
<b>El Hajeb</b>	<b>30</b>	<b>12.7%</b>
<b>Taza</b>	<b>18</b>	<b>7.6%</b>
<b>Boulemane</b>	<b>13</b>	<b>5.5%</b>
<b>Sefrou</b>	<b>10</b>	<b>4.2%</b>
<b>Ifrane</b>	<b>9</b>	<b>3.8%</b>
<b>Taounate</b>	<b>4</b>	<b>1.7%</b>
<b>Moulay Yacoub</b>	<b>1</b>	<b>0.4%</b>
<b>Total</b>	<b>236</b>	<b>100%</b>

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un \*

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



## Maroc

**877.94 MDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**9.1%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**15.8%**

**138.57 MDH**

Part des transferts étrangers dans le CA

## Région Fès-Meknès

**167.58 MDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**38.8%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**10.0%**

**16.79 MDH**

Part des transferts étrangers dans le CA

### RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

#### CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
93.3%	5.6%	1.1%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

#### ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
24.1%	19.9%	29.6%	26.4%

à date du 05/09/2021

#### TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	877 943 262	<b>167 580 279</b>
		<b>19.1%</b>
		Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain

#### TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	138 572 242	<b>16 785 651</b>
Poids dans le marché	15.8%	<b>10.0%</b>

### ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

#### MAROC

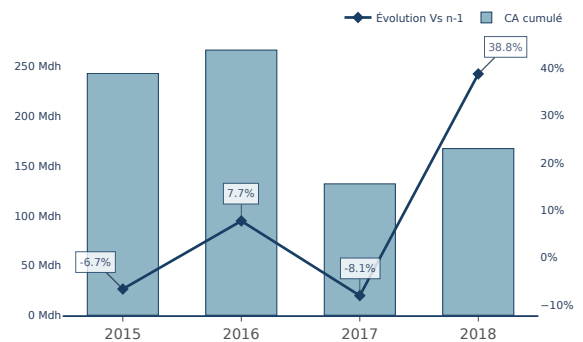
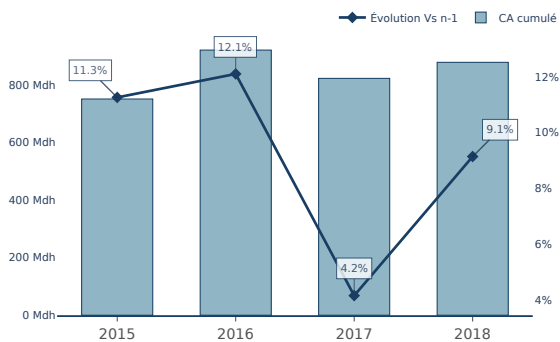
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	252	750.63	11.3%
2016	263	920.47	12.1%
2017	286	822.30	4.2%
2018	295	877.94	9.1%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

#### RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	44	243.25	-6.7%
2016	56	266.68	7.7%
2017	57	132.12	-8.1%
2018	61	167.58	38.8%

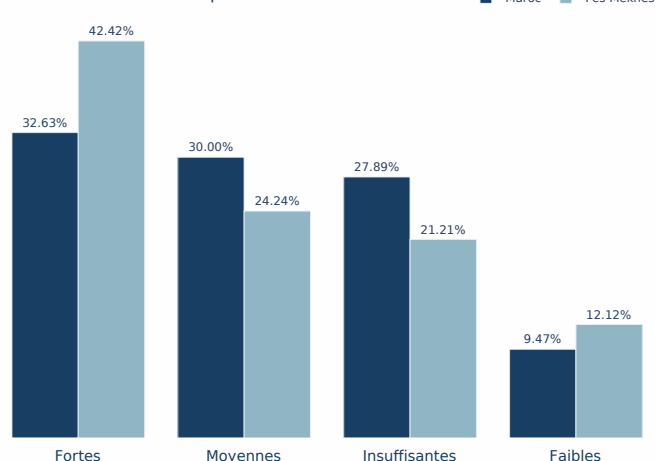
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	32.6%	<b>42.4%</b>
Performantes	30.0%	<b>24.2%</b>
Faiblement performantes	27.9%	<b>21.2%</b>
Très faiblement performantes	9.5%	<b>12.1%</b>

Performances des entreprises

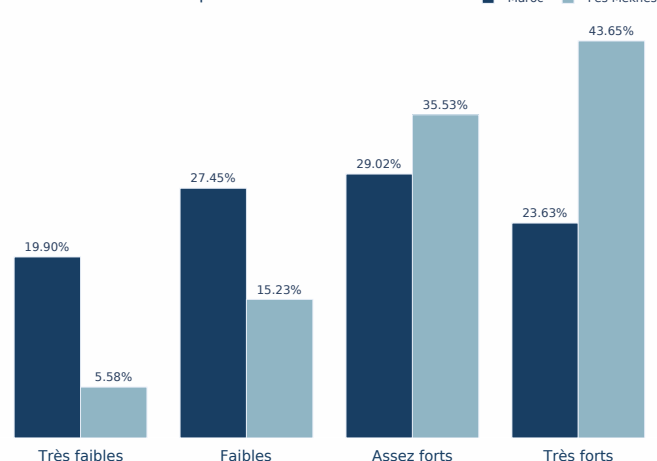


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	19.9%	<b>5.6%</b>
Faible	27.5%	<b>15.2%</b>
Assez fort	29.0%	<b>35.5%</b>
Très fort	23.6%	<b>43.7%</b>

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	13.4%	0.0%	18.2%	0.0%
> 5ans	73.9%	12.6%	77.3%	4.5%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	38.0%	0.0%	40.5%	0.0%
> 5ans	62.0%	0.0%	59.5%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	15	<b>4</b>
2016	3	<b>1</b>
2017	1	<b>0</b>
2018	0	<b>0</b>
2019	1	<b>1</b>

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	<b>0</b>
2016	0	<b>0</b>
2017	0	<b>0</b>
2018	0	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
AGRICULTURE PHYTOSANITAIRE SEMENCES D'ELITE DU MAROC	Fès	[50, 100]	<b>10.1%</b>
SWEET BERRY	Larache	[50, 100]	<b>8.4%</b>
EAM SERVICES	Tanger-Assilah	[10, 50]	<b>6.7%</b>
UNIVERS HORTICOLE	Inezgane- Ait Melloul	[10, 50]	<b>6.4%</b>
LIMIT PROB SERCVICE	Sale	[10, 50]	<b>4.5%</b>
AGROSSAR	Nador	[10, 50]	<b>4.4%</b>
Les CHAMPS MODERNES	Chtouka- Ait Baha	[10, 50]	<b>4.4%</b>
ASSAADI CONSTRUCTION	Marrakech	[10, 50]	<b>4.4%</b>
PEPINIERE LE CARREFOUR	El-Jadida	[10, 50]	<b>3.4%</b>
TROPICANA PLANTES	Sale	[10, 50]	<b>3.1%</b>
MATYSHA NURSERY GARDEN	Inezgane- Ait Melloul	[10, 50]	<b>2.6%</b>
DOUAA TRAVAUX	El Kelaa Des Sraghna	[10, 50]	<b>2.6%</b>
ARBORICOLE D'OULMES	Khemisset	[10, 50]	<b>2.2%</b>
LE PALMIER BLEU	Casablanca	[10, 50]	<b>2.1%</b>
GFTR	Sale	[10, 50]	<b>1.7%</b>
ZNIBER NURSERY	El Hajeb	[10, 50]	<b>1.6%</b>
STE EMMANUEL PRIM	Agadir-Ida Ou Tanane	[1, 10]	<b>1.3%</b>
JNANE BACO MULTI-SERVICES	Sale	[1, 10]	<b>1.3%</b>
LES DOMAINES MOUAD	Casablanca	[1, 10]	<b>1.3%</b>
TOUNA VERDURE	Casablanca	[1, 10]	<b>1.0%</b>

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
AGRICULTURE PHYTOSANITAIRE SEMENCES D'ELITE DU MAROC	Fès	[50, 100]	10.1%	<b>61.0%</b>
ZNIBER NURSERY	El Hajeb	[10, 50]	1.6%	<b>9.6%</b>
PEPINIERE MOUNIR	Moulay Yacoub	[1, 10]	1.0%	<b>5.8%</b>
GPS AGRICOLE	Fès	[1, 10]	0.5%	<b>3.0%</b>
H.LAABASSI	Meknès	[1, 10]	0.5%	<b>2.8%</b>
PEPINIERE BOUHRI	Meknès	[1, 10]	0.5%	<b>2.7%</b>
TERA.PEP	Meknès	[1, 10]	0.3%	<b>1.6%</b>
AGRICOLE DE PRODUCTION DE PLANTS CERTIFIES D'AZROU	Ifrane	[1, 10]	0.3%	<b>1.5%</b>
SOBAYTRAVAUX	Meknès	[1, 10]	0.2%	<b>1.5%</b>
BIO JARDIN	Meknès	[1, 10]	0.2%	<b>1.2%</b>
TANZIFCO SERVICES	Meknès	[1, 10]	0.2%	<b>1.0%</b>
SOCIETE PEPINIERE KBIDA	Meknès	[1, 10]	0.2%	<b>1.0%</b>
ANCOLIE DE L'ATLAS	Meknès	[1, 10]	0.2%	<b>1.0%</b>
PERGOLA STAR	Meknès	< 1	0.1%	<b>0.7%</b>
PEPINIERE EL BERKANI	Meknès	< 1	0.1%	<b>0.7%</b>
ECOFERTILIZING	El Hajeb	< 1	0.1%	<b>0.6%</b>
GT-LAAMIRI	Sefrou	< 1	0.1%	<b>0.5%</b>
STE BYHIAGE TRAVAUX MEKNES	Meknès	< 1	0.1%	<b>0.5%</b>
GROUPE AGRO-INDUSTRIEL ET DISTRIBUTION RED FRUITS	El Hajeb	< 1	0.1%	<b>0.5%</b>
PEPINIERE FLORESIE	Meknès	< 1	0.1%	<b>0.4%</b>



**22 jours**

Délai client

**128 jours**

Délai fournisseurs

**21.5%**

Dettes/total passif

**183.15 KDH**

CAF moyenne

**2.75 MDH**

CA moyen

**6.8%**

Poids des achats

**4.31 MDH**

Bénéfice moyen

**16.5%**

Rentabilité nette

### COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	1 126 407	<b>476 778</b>
BFR moyen (Dhs)	1 059 890	<b>368 821</b>
Taux de couverture du FDR (%)	121.6%	<b>157.7%</b>
BFR/CA (%)	30.2%	<b>2.1%</b>
Délai Fournisseur (jours)	141	<b>128</b>
Délai Client (jours)	121	<b>22</b>
Rotation des stocks de M/ses (jours)	812	<b>172</b>
Rotation des stocks de MP (jours)	93	<b>87</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	422 787	<b>492 029</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	40 770 389	<b>17 848 301</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	536 563	<b>483 090</b>
Crédit MLT max (Dhs)	66 200 630	<b>20 920 557</b>
Charges financières / CA en (%)	2.2%	<b>2.9%</b>
CAF moyenne (Dhs)	238 713	<b>183 153</b>
CAF max (Dhs)	26 287 113	<b>4 730 166</b>
Dettes / CA (%)	30.0%	<b>33.4%</b>
Dettes / Total passif (%)	16.9%	<b>21.5%</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	2 976 079	<b>2 747 218</b>
CA max (Dhs)	107 748 297	<b>73 344 590</b>
Marge commerciale (%)	9.7%	<b>18.3%</b>
Marge industrielle (%)	31.2%	<b>32.2%</b>
Marge nette (%)	1.0%	<b>1.5%</b>
Achat de marchandises/CA (%)	2.8%	<b>14.4%</b>
Achats consommés/CA (%)	22.2%	<b>6.8%</b>
Charges de personnel/CA (en %)	15.6%	<b>14.0%</b>
Autres charges externes/CA (%)	6.7%	<b>6.9%</b>
Bénéfice moyen (Dhs)	47 664	<b>71 000</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	12 047 963	<b>4 306 591</b>
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	6.8%	<b>26.8%</b>
Évolution des capitaux propres (en %)	-2.9%	<b>15.2%</b>
Rentabilité nette (en %)	1.6%	<b>2.6%</b>
Rentabilité économique (en %)	3.6%	<b>16.5%</b>
Rentabilité financière (en %)	4.2%	<b>7.6%</b>



### DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
<b>Boulemane</b>		250 066	-84.9%	<b>13</b>
Boulemane	Missour (M)	171 366	-88.9%	<b>9</b>
Boulemane	Outat El Haj (M)			<b>3</b>
Boulemane	Sidi Boutayeb	78 700	-23.3%	<b>1</b>
<b>El Hajeb</b>		25 561 228	33.1%	<b>30</b>
El Hajeb	Agourai (M)			<b>1</b>
El Hajeb	Ain Taoujdate (M)	552 952	67.1%	<b>1</b>
El Hajeb	Ait Bourzouine			<b>1</b>
El Hajeb	Ait Harz Allah			<b>1</b>
El Hajeb	El Hajeb (M)	24 125 338	33.3%	<b>25</b>
El Hajeb	Tamchachate	772 938	21.8%	<b>1</b>
<b>Fès</b>		78 087 176	55.4%	<b>35</b>
Fès	Agdal (AR)	127 453		<b>1</b>
Fès	Fès	1 008 914	502.4%	<b>8</b>
Fès	Fès-Médina (AR)	76 950 808	53.9%	<b>25</b>
Fès	Zouagha (AR)			<b>1</b>
<b>Ifrane</b>		1 860 923	38.8%	<b>9</b>
Ifrane	Ain Leuh			<b>1</b>
Ifrane	Azrou (M)			<b>7</b>
Ifrane	Tigrigra	1 860 923	38.8%	<b>1</b>
<b>Meknès</b>		68 879 476	23.1%	<b>116</b>
Meknès	Boufakrane (M)	436 656	-76.2%	<b>10</b>
Meknès	Dkhissa			<b>1</b>
Meknès	Majjate	3 300 615	-14.7%	<b>4</b>
Meknès	Meknès (M)	12 757 873	46.9%	<b>89</b>
Meknès	Ouislane (M)	3 294 671	38.4%	<b>7</b>
Meknès	Sidi Slimane Moul Al Kifane	47 318 705	23.4%	<b>4</b>
Meknès	Toulal (M)			<b>1</b>
<b>Moulay Yacoub</b>		6 952 957	28.9%	<b>1</b>
Moulay Yacoub	Ain Chkef	6 952 957	28.9%	<b>1</b>
<b>Sefrou</b>		587 456		<b>10</b>
Sefrou	Ain Cheggag	587 456		<b>2</b>
Sefrou	Imouzzer Kandar (M)			<b>3</b>
Sefrou	Sefrou (M)			<b>5</b>
<b>Taounate</b>		371 001	50.5%	<b>4</b>
Taounate	Oulad Ayyad			<b>1</b>
Taounate	Taounate (M)	371 001	50.5%	<b>3</b>
<b>Taza</b>		259 206	171.4%	<b>18</b>
Taza	Ghiata Al Gharbia			<b>1</b>
Taza	Oued Amlil (M)			<b>1</b>
Taza	Taza (M)	259 206	171.4%	<b>16</b>

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

### **Ratios d'équilibre financier**

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT \* 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

### **Ratios de solvabilité**

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

### **Ratios de gestion**

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

### **Ratios de performance**

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.