



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE

Agrumiculture

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057



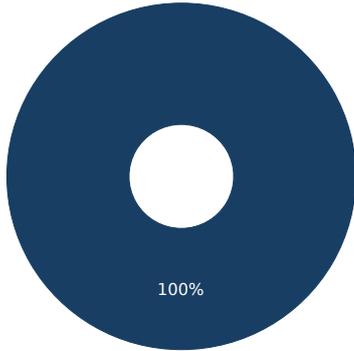
+212 (0) 535 651 646



NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/INACTIVES)

Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	101	3
Statut actif	95	3
Statut non actif	6	0

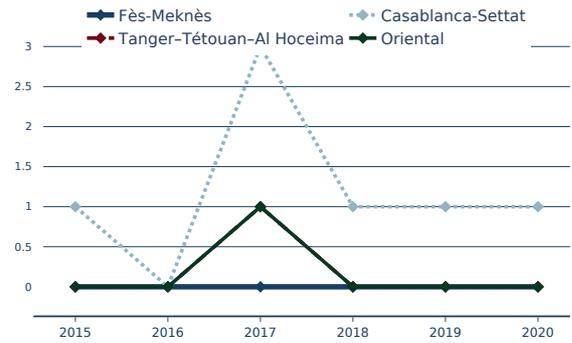
■ Entreprises Actives ■ Entreprises Inactives



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	17	0
2016	2	0
2017	6	0
2018	3	0
2019	6	0
2020	11	0



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

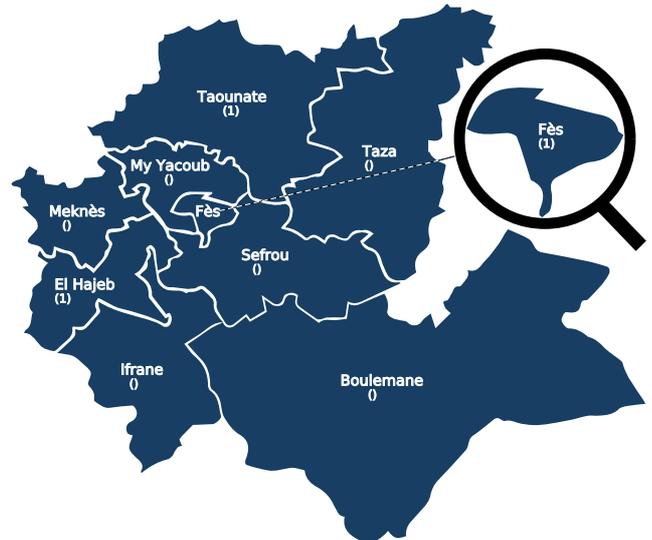
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
Taounate	1	33.3%
Fès*	1	33.3%
El Hajeb	1	33.3%
Total	3	100%

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un ¹*

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Les chiffres, indicateurs et informations présents dans ce document reposent sur des données officielles et légales, déposées au sein des organismes publics (Registre Central de Commerce, Greffes des Tribunaux de Commerce et Première Instance) et les publications légales et officielles.

Maroc

269.44 MDH

Total chiffre d'affaires 2018

51.5%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

39.1%

105.33 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région Fès-Meknès

93.02 MDH

Total chiffre d'affaires 2018

61.3%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

65.7%

61.12 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
0.0%	100.0%	0.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
0.0%	0.0%	0.0%	100.0%

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	269 435 462	93 016 528
		34.5%
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

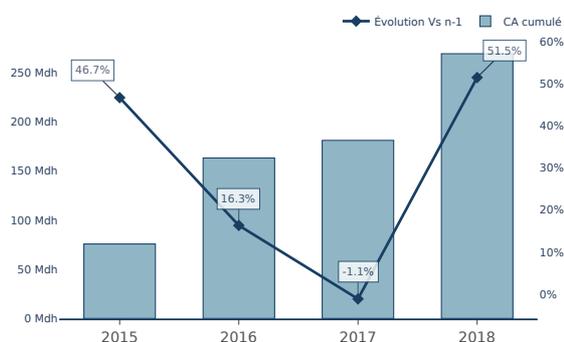
	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	105 329 209	61 123 739
Poids dans le marché	39.1%	65.7%

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	11	75.80	46.7%
2016	11	163.33	16.3%
2017	15	181.26	-1.1%
2018	14	269.44	51.5%

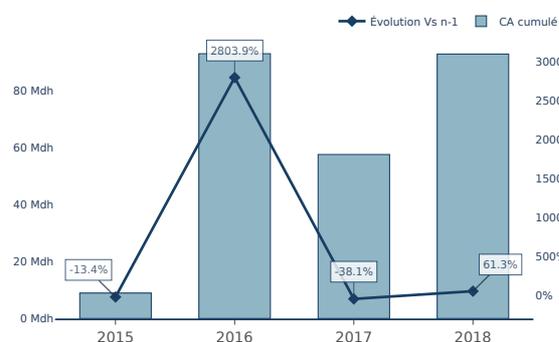
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	2	8.94	-13.4%
2016	2	93.14	2803.9%
2017	2	57.68	-38.1%
2018	2	93.02	61.3%

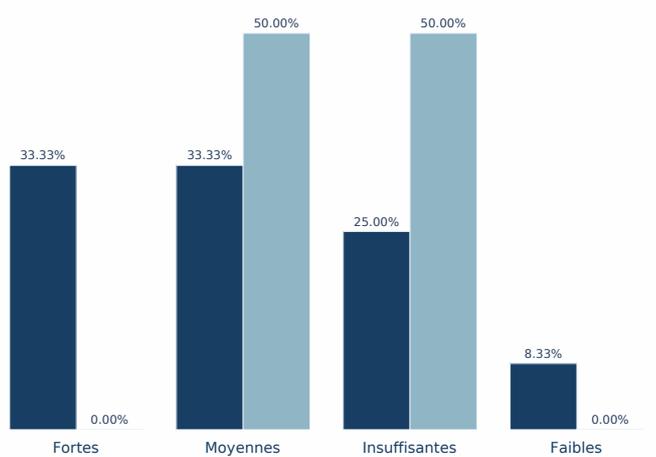
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	33.3%	0.0%
Performantes	33.3%	50.0%
Faiblement performantes	25.0%	50.0%
Très faiblement performantes	8.3%	0.0%

Performances des entreprises



La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

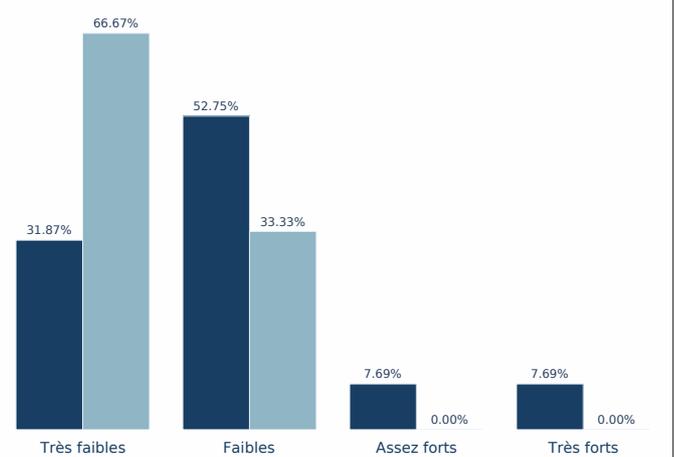
	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	12.5%	0.0%	0.0%	0.0%
> 5ans	0.0%	87.5%	0.0%	100.0%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	31.9%	66.7%
Faible	52.7%	33.3%
Assez fort	7.7%	0.0%
Très fort	7.7%	0.0%

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	0.0%	0.0%		
> 5ans	100.0%	0.0%		

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	0
2016	0	0
2017	0	0
2018	0	0
2019	0	0

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	0
2016	0	0
2017	0	0
2018	0	0
2019	0	0

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
LES GRENIERS DU SAISS	Fès	[50, 100]	29.7%
KB AGRO	Agadir-Ida Ou Tanane	[10, 50]	18.4%
TECHAGRI	Larache	[10, 50]	14.2%
ENNOUNI ET CONSORT	El-Jadida	[10, 50]	7.6%
DOMAINE TRIFFA	El Hajeb	[10, 50]	7.1%
SOTAGRI	Casablanca	[10, 50]	5.7%
IMMO VEG	Tanger-Assilah	[10, 50]	5.6%
DADOSA	Inezgane- Ait Melloul	[10, 50]	4.3%
OLIVERAIE DE TARGA	Casablanca	[10, 50]	4.1%
RAJEX	Casablanca	[1, 10]	3.3%
AGRICAGRUME	Taroudannt	< 1	0.1%
DATTES AGRI SUD	Casablanca	< 1	0.0%
NURSERIE DE L'ATLAS	Casablanca	< 1	0.0%

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
LES GRENIERS DU SAISS	Fès	[50, 100]	29.7%	80.8%
DOMAINE TRIFFA	El Hajeb	[10, 50]	7.1%	19.2%



9 jours

Délai client

39 jours

Délai fournisseurs

58.7%

Dettes/total passif

-4.18 MDH

CAF moyenne

46.51 MDH

CA moyen

8.5%

Poids des achats

1.79 MDH

Bénéfice moyen

4.4%

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	1 750 909	-10 075 930
BFR moyen (Dhs)	3 236 841	1 394 199
Taux de couverture du FDR (%)	54.1%	-722.7%
BFR/CA (%)	14.4%	1.0%
Délai Fournisseur (jours)	140	39
Délai Client (jours)	44	9
Rotation des stocks de M/ses (jours)	80	1 780
Rotation des stocks de MP (jours)	30	127
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	3 347 402	16 348 699
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	19 697 399	19 697 399

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	8 241 111	13 464 397
Crédit MLT max (Dhs)	64 790 517	14 000 000
Charges financières / CA en (%)	5.6%	4.1%
CAF moyenne (Dhs)	1 927 027	-4 180 639
CAF max (Dhs)	9 839 605	797 655
Dettes / CA (%)	60.2%	64.1%
Dettes / Total passif (%)	25.4%	58.7%

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	19 245 390	46 508 264
CA max (Dhs)	75 153 764	75 153 764
Marge commerciale (%)	33.3%	7.6%
Marge industrielle (%)	41.7%	9.5%
Marge nette (%)	0.4%	0.4%
Achat de marchandises/CA (%)	6.4%	0.8%
Achats consommés/CA (%)	33.6%	8.5%
Charges de personnel/CA (en %)	14.4%	5.7%
Autres charges externes/CA (%)	11.6%	4.5%
Bénéfice moyen (Dhs)	700 182	1 249 353

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	5 816 080	1 785 831
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	48.6%	61.3%
Évolution des capitaux propres (en %)	136.8%	44.2%
Rentabilité nette (en %)	3.6%	2.7%
Rentabilité économique (en %)	6.0%	4.4%
Rentabilité financière (en %)	6.9%	28.4%

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
El Hajeb		17 862 763	505.5%	1
El Hajeb	El Hajeb (M)	17 862 763	505.5%	1
Fès		75 153 764	37.3%	1
Fès	Fès-Médina (AR)	75 153 764	37.3%	1
Taounate				1

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.