



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE

Culture

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057

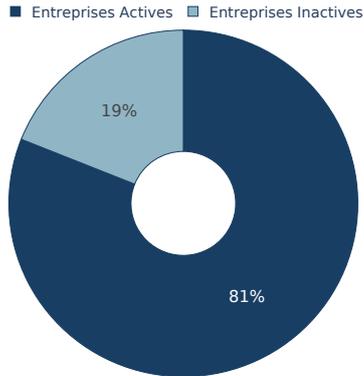


+212 (0) 535 651 646



NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)

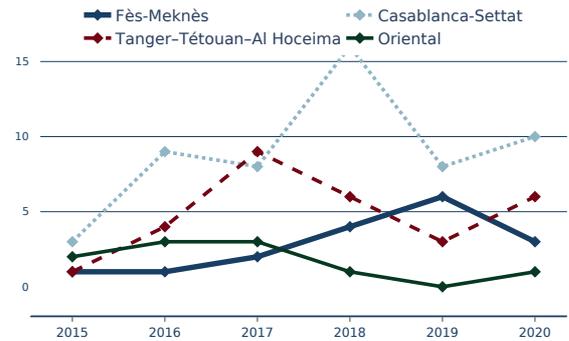
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	1 403	116
Statut actif	1 203	94
Statut non actif	200	22



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	31	1
2016	43	1
2017	34	2
2018	45	4
2019	32	6
2020	50	3



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

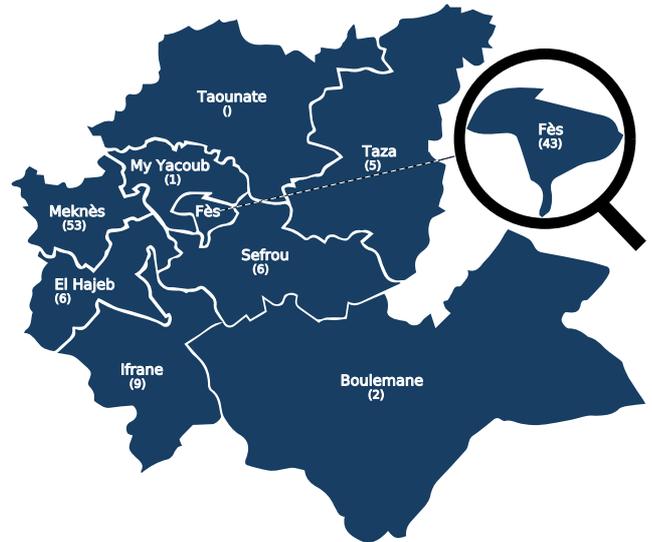
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
Meknès*	53	42.4%
Fès*	43	34.4%
Ifrane	9	7.2%
Sefrou	6	4.8%
El Hajeb	6	4.8%
Taza	5	4.0%
Boulemane	2	1.6%
Moulay Yacoub	1	0.8%
Total	125	100%

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un *

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Les chiffres, indicateurs et informations présents dans ce document reposent sur des données officielles et légales, déposées au sein des organismes publics (Registre Central de Commerce, Greffes des Tribunaux de Commerce et Première Instance) et les publications légales et officielles.

Maroc

13.76 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

1.3%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

4.5%

612.27 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région Fès-Meknès

445.48 MDH

Total chiffre d'affaires 2018

14.0%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

14.7%

65.42 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
72.0%	24.0%	4.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
12.1%	6.9%	7.8%	73.3%

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	13 755 020 445	445 484 082
		3.2%
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	612 269 123	65 416 267
Poids dans le marché	4.5%	14.7%

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

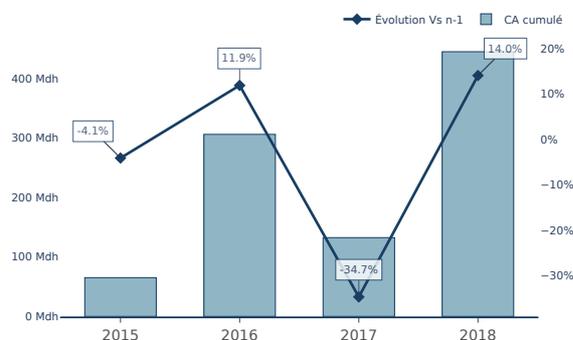
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	199	16 366.51	-7.3%
2016	204	14 309.57	-14.5%
2017	210	13 098.91	-6.0%
2018	228	13 755.02	1.3%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	12	65.33	-4.1%
2016	18	306.43	11.9%
2017	17	132.68	-34.7%
2018	20	445.48	14.0%

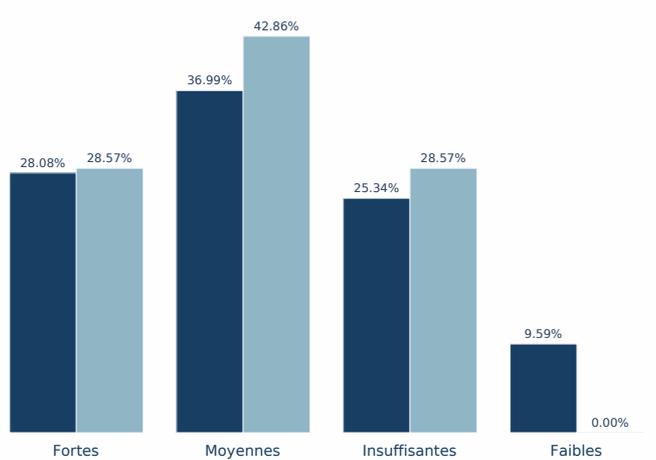
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	28.1%	28.6%
Performantes	37.0%	42.9%
Faiblement performantes	25.3%	28.6%
Très faiblement performantes	9.6%	0.0%

Performances des entreprises



La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

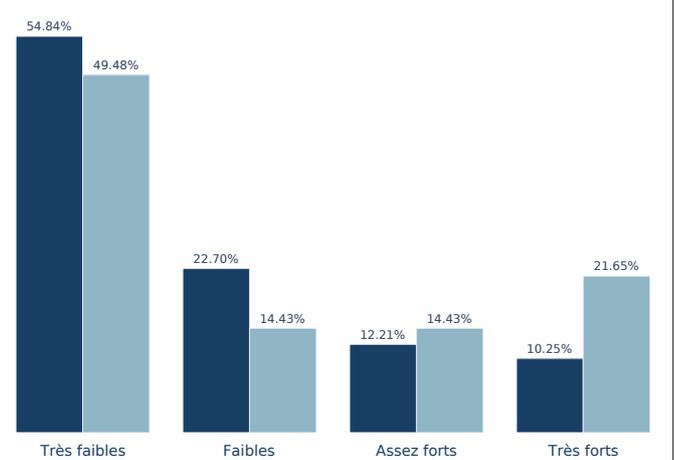
	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	5.3%	6.3%	0.0%	0.0%
> 5ans	58.9%	29.5%	70.0%	30.0%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	54.8%	49.5%
Faible	22.7%	14.4%
Assez fort	12.2%	14.4%
Très fort	10.3%	21.6%

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	36.2%	1.2%	57.1%	0.0%
> 5ans	62.5%	0.0%	42.9%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	6	1
2016	0	0
2017	0	0
2018	1	0
2019	0	0

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	0
2016	0	0
2017	0	0
2018	0	0
2019	0	0

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
SOCIETE MAROCAINE DES TABACS	Casablanca	[5 000, 10 000]	53.7%
LES HUILLERIES DU SOUSS BEL HASSAN	Agadir-Ida Ou Tanane	[1 000, 5 000]	20.2%
SUCRERIES RAFFINERIES DU TADLA	Casablanca	[500, 1 000]	5.0%
GRUPE DES SUCRERIES NATIONALES DE BETTERAVE DU GHARB ET DU LOUKKOS	Casablanca	[500, 1 000]	4.4%
SOCONARJISS IMPORT-EXPORT	Fès	[100, 500]	2.1%
SOCIETE NOUVELLE HADID	Nouaceur	[100, 500]	1.9%
MULTIGRAIN	Casablanca	[100, 500]	1.7%
MAXI GRAIN	El-Jadida	[100, 500]	1.2%
ARZAK SEEDS TRADE	Casablanca	[50, 100]	0.7%
MEA FOOD SERVICE	Casablanca	[50, 100]	0.7%
FRIGODAR	Larache	[50, 100]	0.6%
ATLAS OLIVE OILS	Settat	[50, 100]	0.6%
LES GRENIERS DU SAISS	Fès	[50, 100]	0.6%
AGRI STRATEGIE	Tanger-Assilah	[50, 100]	0.5%
SWEET BERRY	Larache	[50, 100]	0.5%
STE RIAD BENIWKIL	Oujda-Angad	[50, 100]	0.4%
STE INDUSTRIELLE MAROCAINE OLEAGINEUSE D'OUZZANE	Casablanca	[50, 100]	0.4%
PROGRAINES	Casablanca	[10, 50]	0.3%
CONSERVES OUALILI	Meknès	[10, 50]	0.3%
CEREALES ASSABA	Khouribga	[10, 50]	0.3%

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
SOCONARJISS IMPORT-EXPORT	Fès	[100, 500]	2.1%	65.3%
LES GRENIERS DU SAISS	Fès	[50, 100]	0.6%	16.9%
CONSERVES OUALILI	Meknès	[10, 50]	0.3%	8.8%
STE LEGUMINEUSES DE L'ATLAS	Fès	[10, 50]	0.1%	2.6%
DOMAINE KARIM	Fès	[1, 10]	0.1%	1.7%
PEPINIERE MOUNIR	Moulay Yacoub	[1, 10]	0.1%	1.6%
LES HUILES DE SAISS	El Hajeb	[1, 10]	0.0%	1.3%
L'OUEST MAROCAIN	Meknès	[1, 10]	0.0%	0.9%
TAHA CHAMPIGNONS	Meknès	[1, 10]	0.0%	0.4%
SOCIETE PEPINIERE KBIDA	Meknès	[1, 10]	0.0%	0.3%
FLORAROME	Fès	[1, 10]	0.0%	0.2%
JNANE EL BOUAMI	Fès	< 1	0.0%	0.1%
PAMEK	Meknès	< 1	0.0%	0.0%
RADI AGRICOL	Ifrane	< 1	0.0%	0.0%
AGRICOLE BUSINESSSE HAMDA	Meknès	< 1	0.0%	0.0%



30 jours

Délai client

81 jours

Délai fournisseurs

17.0%

Dettes/total passif

484.15 KDH

CAF moyenne

22.27 MDH

CA moyen

4.8%

Poids des achats

3.41 MDH

Bénéfice moyen

6.9%

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	17 709 864	2 397 370
BFR moyen (Dhs)	12 329 410	4 841 794
Taux de couverture du FDR (%)	173.6%	76.2%
BFR/CA (%)	16.3%	0.5%
Délai Fournisseur (jours)	107	81
Délai Client (jours)	36	30
Rotation des stocks de M/ses (jours)	462	273
Rotation des stocks de MP (jours)	66	382
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	8 933 547	1 541 074
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	1 414 916 143	13 000 000

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	5 264 667	1 644 611
Crédit MLT max (Dhs)	701 249 250	14 000 000
Charges financières / CA en (%)	1.2%	1.0%
CAF moyenne (Dhs)	6 067 140	484 147
CAF max (Dhs)	637 479 384	2 250 116
Dettes / CA (%)	21.9%	11.6%
Dettes / Total passif (%)	23.6%	17.0%

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	60 329 037	22 274 204
CA max (Dhs)	7 250 758 142	289 640 476
Marge commerciale (%)	12.6%	11.6%
Marge industrielle (%)	54.6%	9.9%
Marge nette (%)	2.2%	0.5%
Achat de marchandises/CA (%)	1.6%	6.0%
Achats consommés/CA (%)	47.8%	4.8%
Charges de personnel/CA (en %)	4.8%	4.2%
Autres charges externes/CA (%)	4.3%	4.5%
Bénéfice moyen (Dhs)	4 514 945	307 930

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	659 764 068	3 409 820
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	5.0%	235.8%
Évolution des capitaux propres (en %)	18.1%	249.6%
Rentabilité nette (en %)	7.5%	1.4%
Rentabilité économique (en %)	23.9%	6.9%
Rentabilité financière (en %)	20.8%	8.6%

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
Boulemane				2
Boulemane	Boulemane (M)			1
Boulemane	Outat El Haj (M)			1
El Hajeb		5 614 498		6
El Hajeb	Agourai (M)			1
El Hajeb	El Hajeb (M)			4
El Hajeb	Laqsir	5 614 498		1
Fès		488 341 139	34.6%	43
Fès	Agdal (AR)	473 933	151.3%	1
Fès	Fès	38 734 731	26.3%	25
Fès	Fès-Médina (AR)	449 132 474	36.7%	17
Ifrane				9
Ifrane	Azrou (M)			4
Ifrane	Ifrane (M)			4
Ifrane	Tizguite			1
Meknès		48 094 655	-16.2%	53
Meknès	Ain Orma			1
Meknès	Boufakrane (M)			1
Meknès	Meknès (M)	5 823 501	9.2%	47
Meknès	Ouislane (M)	40 822 637	-17.7%	3
Meknès	Sidi Slimane Moul Al Kifane			1
Moulay Yacoub		6 952 957	28.9%	1
Moulay Yacoub	Ain Chkef	6 952 957	28.9%	1
Sefrou				6
Sefrou	Sefrou (M)			6
Taza				5
Taza	Taza (M)			4
Taza	Tazarine			1

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.