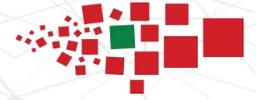




Royaume du Maroc  
Ministère de l'intérieur



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès Meknès

# COMITÉ DE VEILLE ÉCONOMIQUE RÉGIONAL

## FÈS-MEKNÈS

---

**VENDREDI 17 JUILLET 2020**

# AGENDA

**01**

**Rappel de la démarche et du planning**

**02**

**Présentation des ateliers**

Artisanat

Tourisme

Agriculture

Industrie et Commerce

Climat des affaires

**03**

**Bilan des mesures du CVE national au niveau de la région Fès-Meknès**

**04**

**Prochaines étapes**



# RAPPEL DE LA DÉMARCHE ET DU PLANNING

## DÉMARCHE PROPOSÉE

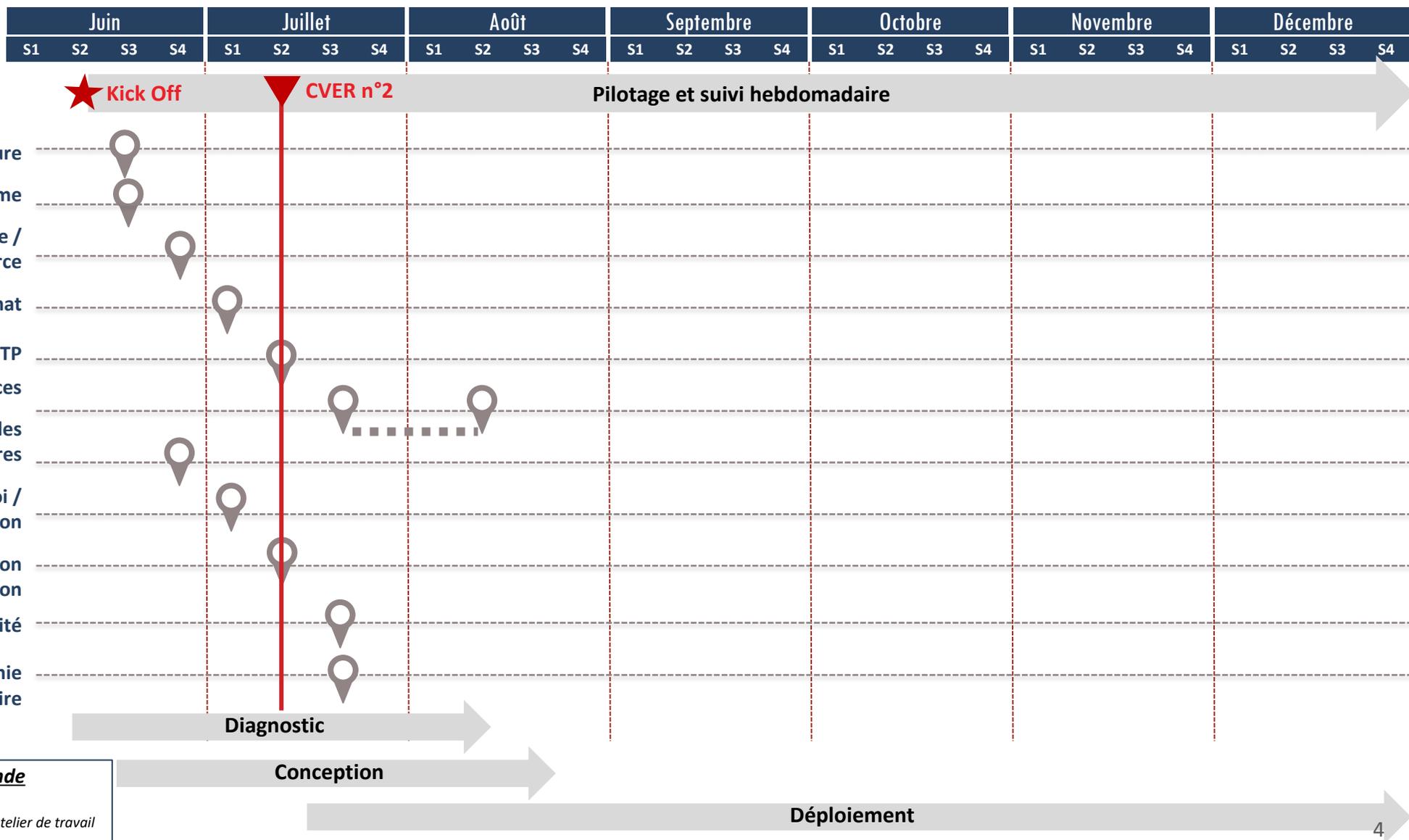
Court Terme

Moyen Terme

<b>Phase 1:</b> Diagnostic de l'impact économique de la crise Covid-19	<b>Phase 2:</b> Élaboration d'une feuille de route régionale	<b>Phase 3:</b> Mise en œuvre des mesures du CVE régional	<b>Phase 4:</b> Bilan et recommandations
<ul style="list-style-type: none"><li>Ateliers sectoriels</li><li>Ateliers provinciaux</li><li>Entretiens avec les entreprises</li><li>Enquêtes terrain</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Ateliers sectoriels</li><li>Ateliers provinciaux</li><li>Sessions de Brainstorming</li><li>Enrichissement des mesures du CVE national par les acteurs locaux</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Déploiement de la feuille de route régionale</li><li>Pilotage et suivi des réalisations</li><li>Retour d'Expérience</li><li>Ajustements</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Bilan des réalisations</li><li>Recommandations</li><li>Mise à jour du Plan de Développement Régional</li></ul>

# RAPPEL DE LA DÉMARCHE ET DU PLANNING

## MACRO PLANNING



# RAPPEL DE LA SITUATION ÉCONOMIQUE DE LA RÉGION

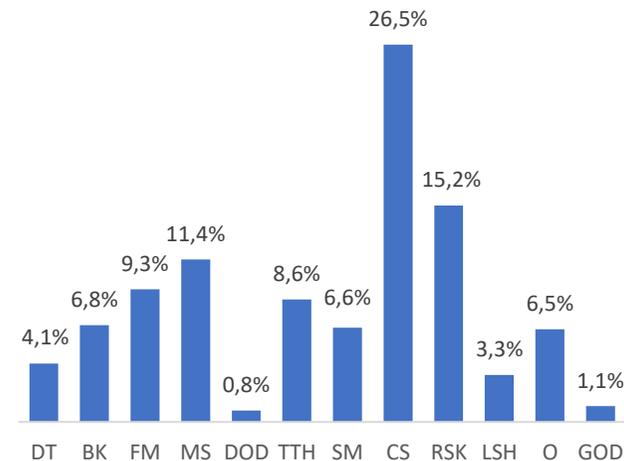
## INDICATEURS MACRO-ÉCONOMIQUES (1/2)

**4ÈME**

PIB au niveau national

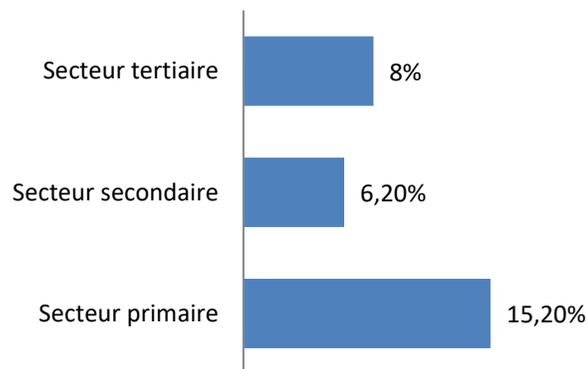
**9,3%**

Part de la région dans le PIB national

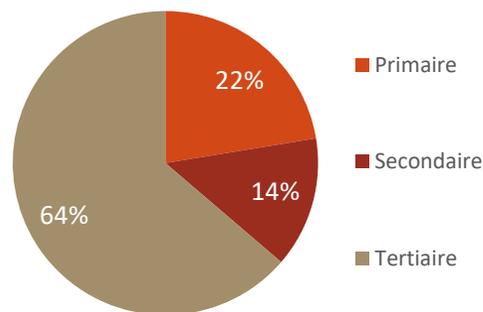


Contribution des régions au PIB national

PIB (2017)



Contribution des secteurs d'activités régionaux dans la valeur ajoutée nationale



Structure du PIB régional par secteur d'activité

**22.557**

PIB par tête, en DH  
12<sup>ème</sup> au niveau national

# RAPPEL DE LA SITUATION ÉCONOMIQUE DE LA RÉGION

## INDICATEURS MACRO-ÉCONOMIQUES (2/2)

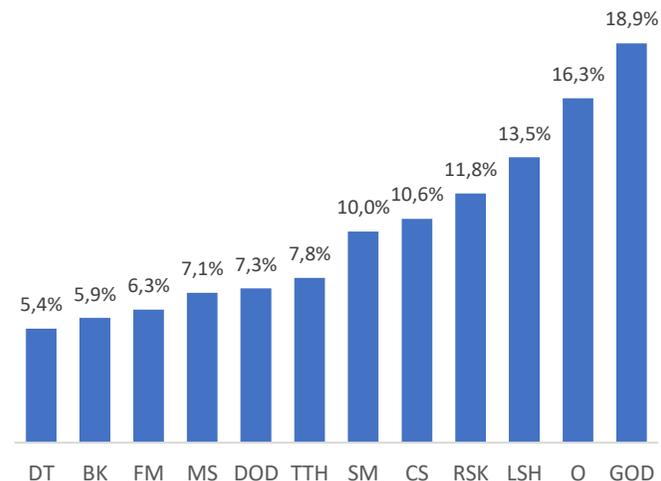
Emploi  
(2018)

**6,3%**

Taux de chômage

**3ÈME**

Taux de chômage le plus bas au niveau national



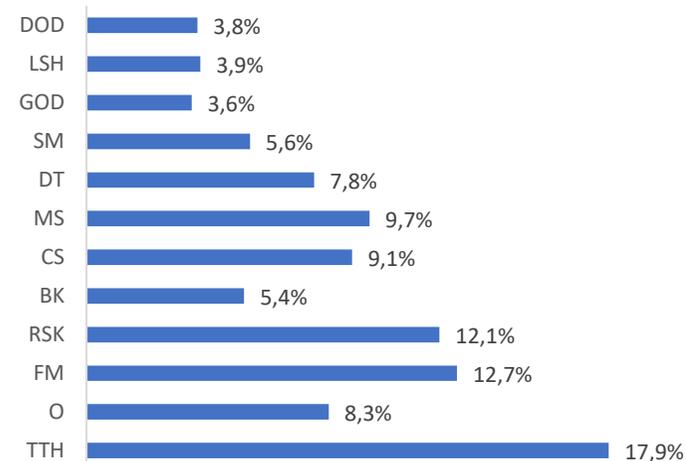
Investissement public  
(2019)

**12,7%**

Part dans l'investissement du Budget Général

**2ÈME**

Investissement public au niveau national





# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## SECTEURS CONCERNÉS



### ARTISANAT

Toutes les filières de l'artisanat d'art et de production et l'artisanat de service sont impactées par la crise du Covid-19



### INDUSTRIE ET COMMERCE

Toutes les filières de l'industrie et du commerce sont impactées



### TOURISME

Toutes les filières du tourisme sont impactées



### CLIMAT DES AFFAIRES



### AGRICULTURE

Le secteur de l'agriculture dans la région semble bien résister à la crise à l'exception de quelques filières. Par contre le secteur est plus impacté par la sécheresse.

# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## INDICATEURS CLÉS DU SECTEUR DE L'ARTISANAT DE LA RÉGION FM

Economie

**12,8%**

Contribution dans le PIB du secteur au niveau national

**94,8 MDH**

CA 2019, avec une contribution à l'IS de 0,37%

**66 MDH**

CA à l'export en 2019, soit 8% du CA national à l'export

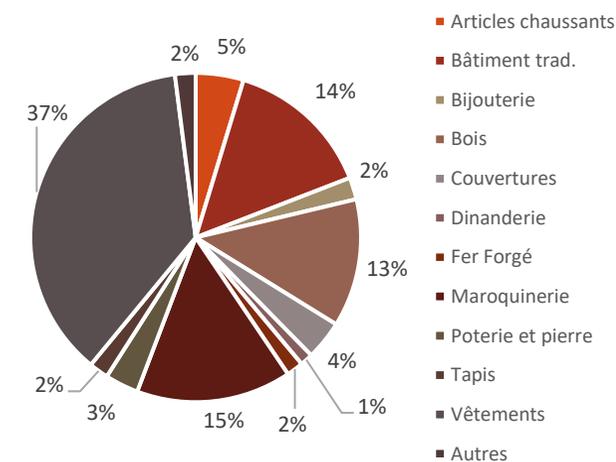
Emploi

**40.000**

Unités de production dont 360 PME et 530 coopératives

**123.960**

Emplois AAP dont 64% dans la ville de Fès



Répartition des emplois par métier de l'artisanat (AAP)



# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## CHIFFRES CLÉ DE L'ATELIER ARTISANAT



# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## IMPACTS DE LA CRISE SUR LE SECTEUR ARTISANAT (1/2)

### Impact général

- Baisse du Chiffre d'Affaires des TPME de l'artisanat au niveau national de **67,61%** en raison de l'annulation des commandes nationales et internationales.
- Taux d'arrêt d'activité de **100%**.
- Arrêt complet des activités artisanales et fermeture des espaces de production et de commercialisation pour la majorité des acteurs (mono artisans, coopératives, TPE & PME). Au niveau de la ville de Fès, un arrêt complet a été constaté impactant plus de **78.000** artisans d'art et de production y compris **36.000** artisans au niveau de l'ancienne Médina.
- Arrêt des contrats de travail des salariés de manière temporaire au niveau des PME artisanales.
- Suspension des importations de matière première et d'exportation de produits finis.
- Impact négatif sur la commercialisation dû à l'annulation des évènements d'exposition et des foires locales, nationales et internationales de l'artisanat.

### Pendant confinement

- Au niveau de la ville de Fès, perte du CA du secteur estimée à **1.675 MMDH**.
- Baisse des exportations de **68%** pour Fès (période avril-mai, en comparaison avec 2019)
- Arrêt de la formation pratique au niveau des centres et espaces de formation dans le domaine de l'artisanat (6 établissements) : par apprentissage, résidentielle, continue, alphabétisation, langue anglaise et établissement pénitentiaire.

### Après confinement

- Reprise constatée pour quelques activités de service pour **20.000** artisans, dans les métiers : mécaniciens, tôliers, électriciens, plombiers, fours traditionnels, etc.
- Hausse du CA à l'export de **52%** pour Fès en juin (VS N-1)
- Difficultés de redémarrage : manque ou coût élevé de la matière première, accumulation de charges fixes (eau électricité, loyer), faible demande intérieure, forte dépendance du secteur du tourisme.

# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## IMPACTS DE LA CRISE SUR LE SECTEUR ARTISANAT (2/2)

### Impact sur l'emploi

- Arrêt des contrats de travail des salariés de manière temporaire au niveau des TPME.
- Arrêt d'activité des artisans de l'artisanat d'art et de production et travail temporaire des artisans de service (boulangers, mécaniciens, etc.).
- Aucune intégration des lauréats des centres de formation professionnelle de l'artisanat au marché du travail.

### Impact sur la production

- Péremption des stocks de matières premières et des produits périssables des acteurs de l'artisanat en arrêt d'activité.
- Indisponibilité des matières premières importées ou produites localement vu l'arrêt des déplacements inter-villes.
- Augmentation du prix des matières premières importées (exemple du cuivre).

### Autres impacts

- Forte chute de la valeur des exportations des produits d'artisanat due à l'arrêt d'activité des transitaires, des entreprises de transport terrestre et aérien et la fermeture des frontières du pays. Baisse enregistrée de -57% au 2ème trimestre 2020 (VS T2 2019) alors que les exportations du secteur étaient sur un trend positif (+98% au T1 2020 VS T1 2019).
- Toutes les activités de production artisanale ou commercialisation de produits artisanaux au sein des anciennes Médinas (36000 artisans au niveau de la ville de Fès) suspendues à cause de l'arrêt total de l'activité touristique.
- Impact financier dû à l'accumulation des dettes fournisseurs/clients ainsi que l'accumulation des charges fixes.
- Arrêt des ventes des produits artisanaux provoquant une baisse importante des recettes au local et à l'export.
- Difficultés d'adaptation des artisans aux nouvelles exigences du commerce électronique.
- Paupérisation de la population concernée.

# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## MESURES ET RECOMMANDATIONS SECTEUR ARTISANAT (1/3)

Niveau  
régional

Court et  
moyen terme

1. Accélérer la mise en œuvre des projets du secteur de l'artisanat validés dans le cadre du Plan de Développement Régional (PDR) de la Région Fès Meknès
2. Encourager les coopératives opérant dans le domaine de l'artisanat à s'inscrire sur la plateforme de commerce électronique créée par l'ADS
3. Déployer des plateformes dédiées à l'octroi de crédits d'honneur au niveau de la ville de Fès « Fès Initiatives » et la ville de Taounate « Taounate Initiatives » en coordination avec les services de l'ADS. Les artisans intéressés peuvent bénéficier de ces crédits d'honneur pour financer leurs projets de développement d'activité
4. Sensibiliser les artisans du secteur formel pour bénéficier des offres de financement mises en place par les banques, en collaboration avec les banques régionales (relance TPE, etc.)
5. Organiser des sessions d'information/sensibilisation/formation à destination des artisans pour bénéficier du Programme Intégré d'Appui et de Financement des Entreprises
6. Organiser des sessions de formation relatives aux procédures de soumission aux marchés publics, pour permettre aux artisans de soumissionner aux projets lancés par l'ADER ou autres organismes
7. Dédier un quota de la commande publique aux TPME de la Région opérant dans l'artisanat (fournitures de bureau, travaux, etc.)
8. Développer une branche R&D pour innover dans le style et l'art du patrimoine artisanal (projet non encore opérationnel lancé par la chambre de l'artisanat et l'université Sidi Mohammed Ben Abdellah)
9. Valoriser le produit artisanal, en créant un label (« 100% Hand made of Fez City ») assurant la qualité des produits, leur provenance, et témoignant du savoir faire régional. Le label devra être validé auprès du Ministère du Tourisme et de l'Artisanat
10. Mettre en place un partenariat avec les centres commerciaux, grandes surfaces, établissements touristiques classés, gares ferroviaires, aéroport Fès Sais, pour bénéficier d'espaces d'exposition et vente des produits artisanaux à des conditions préférentielles

# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## MESURES ET RECOMMANDATIONS SECTEUR ARTISANAT (2/3)

### Niveau régional

11. Lancer une campagne de communication/promotion grand public pour valoriser le produit artisanal régional
  12. Renforcer les capacités d'accueil des centres d'accompagnement au niveau de la chambre de l'artisanat et des directions régionales de l'artisanat pour assister les artisans dans la relance de leur activité
  13. Sensibiliser les acteurs du secteur de l'artisanat sur les aspects de prévention, de santé et sécurité à travers le déploiement d'un kit de communication adapté (brochures, guides, capsules vidéos, etc.)
  14. Organiser des sessions d'information concernant le plan de reprise d'activité artisanale post - pandémie préparé par le Ministère du tourisme, de l'artisanat, du transport aérien et de l'économie sociale
- 
15. Créer une plateforme régionale de e-commerce dédiée à l'artisanat (projet piloté par l'ADS en partenariat avec le conseil régional, directions de l'artisanat, chambre de l'artisanat...)
  16. Créer un réseau d'experts volontaires pour assurer la formation des artisans sur le volet du e-commerce et le marketing digital (ADS, direction de l'artisanat, chambre de l'artisanat, universités, associations)
  17. Créer des centres des petites entreprises solidaires au niveau de chaque province de la Région Fès-Meknès (s'inspirer du centre réalisé au niveau de la ville de Fès)
  18. Créer une centrale d'achat régionale pour aider les artisans à obtenir des prix négociés sur les matières premières
  19. Adapter les offres de financement (notamment le volet déclaration sur l'exercice précédent) pour permettre aux artisans non encore inscrits au statut AE ou qui souhaitent y adhérer, de bénéficier des nouveaux produits lancés (prêt AE, relance TPE, etc.)

# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## MESURES ET RECOMMANDATIONS SECTEUR ARTISANAT (3/3)

### Niveau régional

- 20. Planifier des manifestations culturelles autour de l'artisanat tenant compte des produits phares de chaque province
- 21. Créer des foires digitales solidaires exposant tous les produits proposés par les artisans de la région
- 22. Réduire les frais d'inscriptions pour les foires d'exposition artisanales
- 23. Créer une base de données régionale des artisans et la partager avec les acteurs économiques (particuliers, entreprises, promoteurs, etc.)
- 24. Inciter les grandes et les moyennes entreprises à sous-traiter des activités aux artisans de la région
- 25. Anticiper l'achat de matières premières pour renflouer les stocks
- 26. Mettre en place un dispositif d'aide à la modernisation des locaux et équipements des entreprises artisanales

### Niveau national

- 27. Mettre en place des plateformes de commerce électronique pour diversifier les canaux de commercialisation chez les artisans, coopératives, et PME, TPE, à travers la Maison de l'Artisan
- 28. Prévoir des mesures spécifiques au secteur pour généraliser l'inscription à la CNSS et à l'AMO des artisans
- 29. Instaurer une aide à l'embauche d'un premier salarié ou d'un salarié supplémentaire pour les détenteurs de certificats et de diplômes des établissements de formation professionnelle
- 30. Créer des zones de redynamisation avec exonérations sociales et fiscales, y compris pour les travailleurs indépendants
- 31. Encourager les formations à distance pour les apprentis et les stagiaires des établissements de Formation Professionnelle de l'artisanat à travers la plateforme « [almaalem.artisanat.gov.ma](http://almaalem.artisanat.gov.ma) »
- 32. Assouplir auprès de la CCG les conditions d'accès aux offres de financement relance TPE et crédit AE (qui nécessitent une déclaration d'activité en N-1)

# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## SECTEURS CONCERNÉS



### ARTISANAT

Toutes les filières de l'artisanat d'art et de production et l'artisanat de service sont impactées par la crise du Covid-19



### INDUSTRIE ET COMMERCE

Toutes les filières de l'industrie et du commerce sont impactées



### TOURISME

Toutes les filières du tourisme sont impactées



### CLIMAT DES AFFAIRES



### AGRICULTURE

Le secteur de l'agriculture dans la région semble bien résister à la crise à l'exception de quelques filières. Par contre le secteur est plus impacté par la sécheresse.

# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## INDICATEURS CLÉS DU SECTEUR DU TOURISME DE LA RÉGION FM (1/2)

**8,5%**

Contribution dans le PIB du secteur au niveau national

**349 MDH**

CA 2019

**0,86%**

Contribution à l'IS en 2019

Economie

Emploi

Unités	Nombre
Hébergement	383
Restaurants classés	44
Restaurants non classés	+300
Agences de voyages	82
Sociétés de transport	131
Guides	594

**19.684**

Capacité litière de la région

**10.845**

Salariés affiliés à la CNSS à fin février 2020  
(Hébergement & restauration)

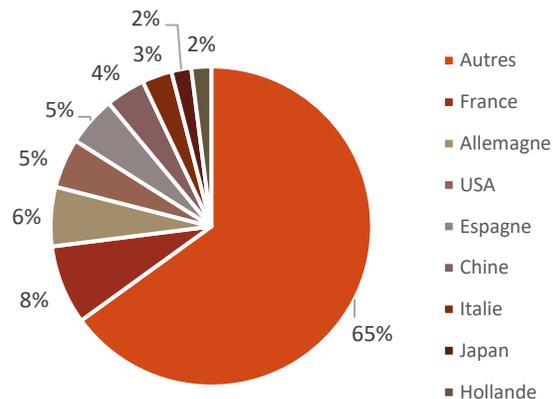
# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## INDICATEURS CLÉS DU SECTEUR DU TOURISME DE LA RÉGION FM (2/2)

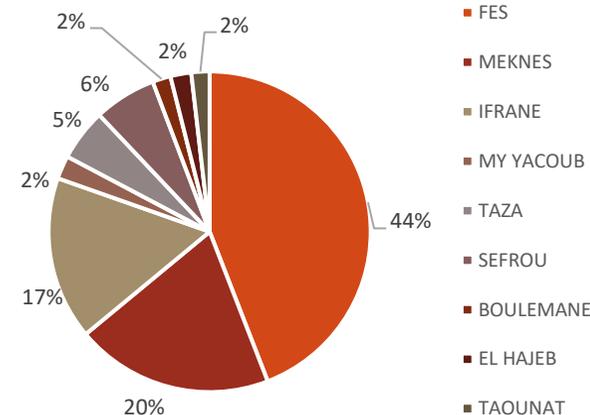
Divers

# 879.483

Arrivées en 2019, dont 67% dans la ville de Fès

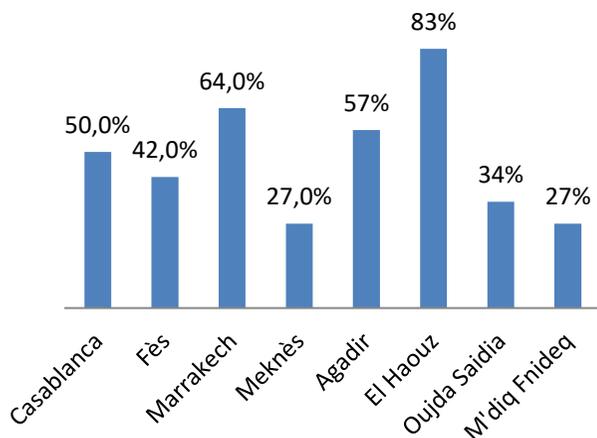


Répartition des arrivées internationales de la région en 2019



Répartition des établissements hôteliers par Préfecture / Province

Divers



Taux d'occupation dans les principales villes touristiques du Royaume en 2019

# 1,82 JOURS

Durée moyenne de séjour (DMS) en 2019

# 56

Projets en cours de réalisation pour une enveloppe de 1,7 MMDH, qui permettront d'augmenter la capacité litière de 4444 lits



# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## CHIFFRES CLÉ DE L'ATELIER DU TOURISME



# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## IMPACTS DE LA CRISE SUR LE SECTEUR DU TOURISME (1/2)

### Impact général

- Baisse du nombre d'arrivées de **59%** sur les cinq premiers mois de 2020 (153 680, VS 2019).
- Baisse du nombre de nuitées enregistrées de **59%** sur les cinq premiers mois de 2020 (274 194, VS 2019).
- La crise a frappé la région à la veille du démarrage de la haute saison (qui commence début mars).
- Pertes importantes prévues suite aux investissements qui ont été engagés pour préparer le démarrage de la saison.
- Réorientation des capitaux prévus pour le tourisme vers d'autres secteurs.
- Obligation de rembourser les clients étrangers ayant réservé sur les sites de réservation et relevant de l'UE, suite à la l'annonce de l'état d'urgence et la considération de la pandémie comme force majeure.
- Les guides touristiques n'ont pas bénéficié des indemnités de la CNSS.
- Incapacité des transporteurs touristiques de rembourser leurs crédits relatifs à la location ou l'acquisition de moyens de transports.

# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## IMPACTS DE LA CRISE SUR LE SECTEUR DU TOURISME (2/2)

### Pendant confinement

#### **100% d'arrêt pour l'ensemble des unités :**

- **385** unités d'hébergement.
- **58** restaurants classés
- + de **300** restaurants non classés
- **82** agences de voyages
- **131** sociétés de transport
- **594** guides

#### **75% Perte de CA :**

- Baisse du CA attendu en 2020 de **75%**, qui passe d'une prévision de 1.039.215.780 DH à 274.700.725 DH.
- Prévision de baisse du CA en 2021 de **49%**.
- + de **50** projets suspendus pour un montant d'investissement estimé à **335 MDH**.

#### **Menaces d'emploi :**

- **9200** emplois directs et **27.600** emplois indirects touchés dans la Préfecture de Fès
- **3.000** emplois directs et **6000** emplois indirects touchés dans la préfecture de Meknès.

### Après confinement

- Réduction attendue du CA de 50% suite aux mesures de distanciation imposées.
- Coût élevé des kits de désinfection estimé à 400.000 DH/pc.

# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## MESURES ET RECOMMANDATIONS SECTEUR TOURISME (1/3)

Court et  
moyen terme

Volet social

1. Dédier une partie du fonds Convid-19 à l'aide des guides touristiques.
2. Accorder une subvention forfaitaire pour la maintenance, l'entretien et la réparation des établissements situés dans les médinas.
3. Prolonger les indemnités de la CNSS d'au moins 3 mois après l'ouverture des frontières et des principaux marchés émetteurs.

### Modalités de calcul des taxes

4. Calculer la taxe des services communaux au prorata de l'activité jusqu'à la réouverture des frontières et la reprise de l'activité.
5. Calculer la taxe sur enseigne et domaine public au prorata de l'activité jusqu'à la réouverture des frontières.
6. Revoir le taux de débit de boisson aux taux appliqués par les autres grandes villes touristiques (3% au lieu de 10%).

### Suppression de taxes

7. Taxe des droits d'auteurs (BMDA) pour l'année 2020 et 2021.
8. Taxe de licence d'alcool pour l'exercice 2020.
9. Taxe Professionnelle pour les unités : guides, transport, restauration, agences de voyage, hôtels et maisons d'hôtes.
10. IR 2020 pour les professionnels forfaitaires.

### Réduction et exonération

11. Réduire l'IS sur chiffre d'affaire devise à 10% jusqu'au 31/12/2022.
12. Réduire la TVA de 3 points pour les hôtels et les restaurants, 4 points pour les transporteurs et 5 points pour les agences de voyages.
13. Réduire de 50% la vignette des véhicules professionnels du secteur jusqu'au 31/12/2022.
14. Exonérer de la TVA sur les loyers et redevance de gestion locative du 01/04/2020 au 31/12/2020 et mettre en place un fond d'aide aux locataires.

### Suspension et report

15. Suspendre les contrôles fiscaux et ATD jusqu'au 31/12/2021.
16. Reporter les acomptes et annulation de la cotisation Minimum IS & IR pour l'exercice 2020 et 2021, jusqu'à la déclaration finale annuelle du 31/03 et 30/04.

Volet fiscal

# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## MESURES ET RECOMMANDATIONS SECTEUR TOURISME (2/3)

Court et  
moyen terme

Volet financement

17. Mettre au profit des ménages un « crédit vacances » à un taux préférentiel.
18. Mettre au profit des collaborateurs des entreprises privées et publiques une subvention « chèque voyage ».
19. Accorder un crédit bancaire d'investissement au taux préférentiel de **1,7%** supérieur à 2 MDH.
20. Accorder une ligne de crédit bancaire pour les guides au taux préférentiel de **1,7%**.
21. Reporter les échéances bancaires jusqu'à décembre 2020 avec intérêts de suspension sur la base du taux directeur et non au taux de souscription initial du crédit.
22. Financer la trésorerie (Damane Oxygène) au taux de **1,75%** (à l'instar du secteur agricole) à hauteur maximum de **30%** du Chiffre d'affaires 2019, avec possibilité de remboursement jusqu'à 5 ans.

Autres

23. Prendre en charge les coûts de mise en place du protocole sanitaire (Etat).
24. Assouplir les horaires des activités d'animation pour 4h du matin au lieu de 3h.
25. Mettre à la disposition du secteur privé les centres d'estivage de la région (Imouzzer Kandar/Ifrane), pour atténuer la concurrence faite aux hôtels.
26. Relancer les projets de développement de la capacité litière de la région, principal handicap de la promotion touristique.
27. Améliorer la communication inter-acteurs sur les projets d'investissement programmés ou en cours.
28. Régler les assurances multirisques et AT au prorata de l'activité 2020.
29. Considérer les pandémies et/ou crises sanitaires comme catastrophes naturelles.
30. Rééchelonner les factures d'eau & d'électricité de la période 2020 sur 2021.
31. Accorder des subventions aux professionnels pour baisser les prix afin d'encourager le tourisme intérieur.
32. Suspendre les jugements exécutoires en cours pour les entreprises du secteur jusqu'au 31/12/2021.

# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## MESURES ET RECOMMANDATIONS SECTEUR TOURISME (3/3)

Long terme

### Volet social

33. Accorder les départs en retraite anticipée 5 ans avant le terme.

### Volet financement

34. Réduire le taux de commission du CMI de 3% à 1,5%.

35. Créer une ligne de crédit bancaire plafonnée à 20% du CA, avec un remboursement différé sur 2 ans et un taux de 2% cautionné par l'Etat.

36. Baisser le taux d'intérêt bancaire du leasing à 2% avec une caution étatique.

37. Relancer le fonds « Renovhotel » au taux préférentiel de 1,7% avec des critères allégés

### Volet investissement

38. Repositionner la ville sur le segment du tourisme des affaires (développement de centres de conférence / congrès).

39. Créer une compagnie d'assurance spécialement pour le secteur touristique (exemple de la MAMDA pour le secteur agricole).

40. Promulguer une loi fixant la commission des OTAs (12%).

41. Réintégrer le secteur du tourisme dans les programmes de Maroc PME.

42. Développer des infrastructures d'hébergement dans l'arrière-pays.

43. Développer de nouvelles liaisons aériennes.

### Autres

44. Mettre en place un plan de relance et de promotion spécifique par l'ONMT en concertation avec les associations professionnelles de la région (ex : mise en valeur de toutes les médinas de la région , spécifiquement celles de Fès & Meknès).

45. Revoir la stratégie du tourisme résidentiel pour offrir un produit adapté à la classe moyenne.



# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## SECTEURS CONCERNÉS



### ARTISANAT

Toutes les filières de l'artisanat d'art et de production et l'artisanat de service sont impactées par la crise du Covid-19



### INDUSTRIE ET COMMERCE

Toutes les filières de l'industrie et du commerce sont impactées



### TOURISME

Toutes les filières du tourisme sont impactées



### CLIMAT DES AFFAIRES



### AGRICULTURE

Le secteur de l'agriculture dans la région semble bien résister à la crise à l'exception de quelques filières. Par contre le secteur est plus impacté par la sécheresse.



# PRÉSENTATION DES ATELIERS

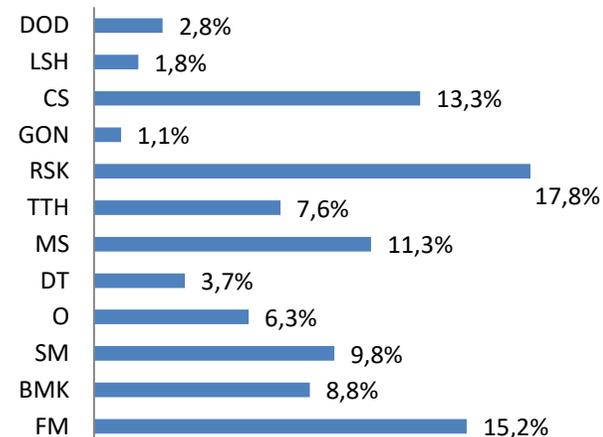
## INDICATEURS CLÉS DU SECTEUR DE L'AGRICULTURE DE LA RÉGION FM (1/3)

**15,2%**

Contribution dans le PIB du secteur au niveau national

**21,7%**

Contribution dans la structure du PIB régional



Contribution des régions dans la VA du secteur primaire

**506 MDH**

CA 2019

**0,97%**

Contribution à l'IS en 2019

**12.869**

Salariés affiliés à la CNSS à fin février 2020  
(Agriculture & sylviculture)

Economie

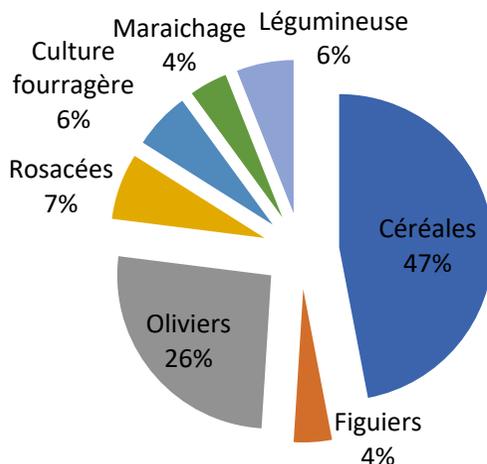
Economie /  
Emploi

# PRÉSENTATION DES ATELIERS

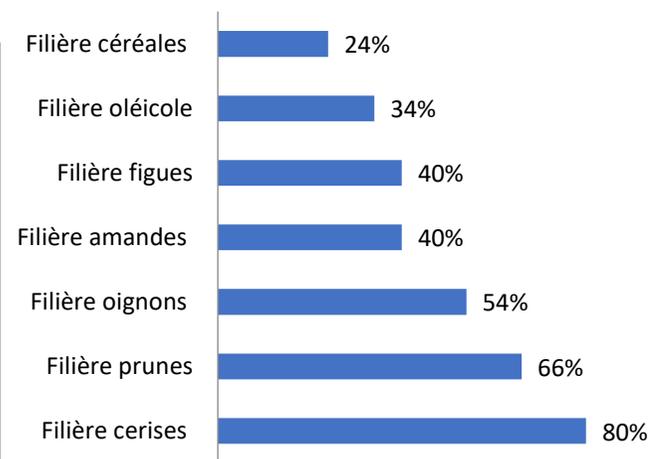
## INDICATEURS CLÉS DU SECTEUR DE L'AGRICULTURE DE LA RÉGION FM (2/3)

**30%**

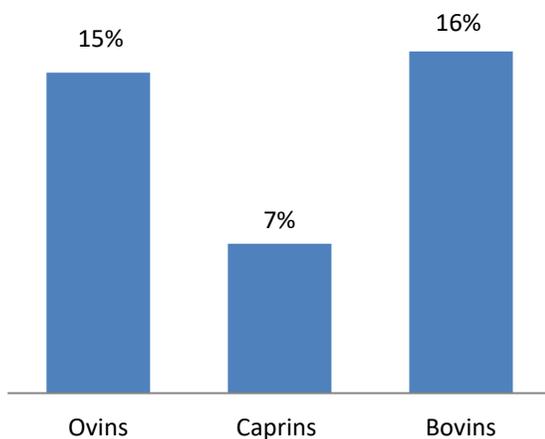
Superficie Agricole Utile (SAU)



Répartition de la SAU par filière de production



Contribution des filières végétales phares au niveau national



Poids de la filière animale dans le tissu national

**1,05 MMDH**

Montant des investissements  
générés par le FDA en 2019  
(dont 55% du privé)

**53,7 MJT**

Emplois en 2018

# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## INDICATEURS CLÉS DU SECTEUR DE L'AGRICULTURE DE LA RÉGION FM (3/3)

**73.905 T**

Volume des exportations agricoles pour la campagne 2018-2019

**20.000 T**

Volume d'exportations d'huile d'olive et huile de grignons d'olive (leader national)

**5366 T**

Volume d'exportations de produits viticoles pour la campagne 2018-2019

### Principales familles de produits agricoles exportés (2018-2019)

Huiles d'olives	Plantes aromatiques et médicinales
Huiles de grignons d'olives	Epices & herboristerie
Autres huiles végétales	Fruits & légumes déshydratés /séchés
Produits viticoles	Fruits & légumes surgelés / congelés
Boissons/Jus/Nectars	Céréales/légumineuses/graines diverses/graines semences
Conserves Câpres & Cornichons	Conserves de légumes & fruits
Conserves d'olives	



# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## CHIFFRES CLÉ DE L'ATELIER AGRICULTURE

 <p>Organisé le</p> <p><b>15 juin 2020</b></p>	 <p><b>4</b></p> <p>Fiches d'information renseignées et analysées</p>
 <p><b>15</b></p> <p>Participants à l'atelier de travail</p>	 <p><b>20</b></p> <p>Mesures proposées à court et moyen terme</p>
 <p><b>3</b></p> <p>Entretiens individuels organisés</p>	 <p><b>4</b></p> <p>Mesures proposées à long terme</p>
DESCRIPTION	RESULTATS

# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## IMPACTS DE LA CRISE SUR LE SECTEUR DE L'AGRICULTURE (1/4)

### Exploitations agricoles

- 220.000 exploitations agricoles recensées.
- L'activité agricole a été maintenue de manière normale.
- Réduction de la main d'œuvre au niveau de certaines exploitations de plus de **30%**.
- Offre de production importante.

### Unités de valorisation et de transformation

- 726 Unités de Valorisation recensées dont 149 exportatrices.
- Maintien de l'activité avec réduction des effectifs de la main d'œuvre de **30 à 50%** (contraintes de transport et distanciation sociale).

### Cultures annuelles

- Campagne caractérisée par un déficit pluviométrique de **5%**.
- Réduction de la production céréalière de plus de **52%**. Celle-ci est estimée à 7,5 millions de quintaux et contribue à hauteur de 25% dans la production nationale attendue (30 millions de quintaux).
- Taux d'avancement de la récolte : **85%**.

### Productions arboricoles

- Bon état végétatif des plantations.
- Augmentation de la production prévisionnelle de **10%** par rapport à la campagne précédente.

Filière	Programme	Réalisation	% Réalisa.	Prod. prévis. (T)	Degré impact
Céréales d'Automne	710 436	710 340	100%	753 789	
Légumineuses alimentaires	110 000	108 066	98%	37 823	
Maraichage	32 000	32 130	100%	1 114 619	

-  Peu impacté
-  Moyennement impacté
-  Significativement impacté

# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## IMPACTS DE LA CRISE SUR LE SECTEUR DE L'AGRICULTURE (2/4)

### Filières animales

#### Filière laitière :

- Baisse moyenne de consommation locale au début de la crise (~ **-30%**).
- Modification des comportements d'achat (plus de lait UHT). Retour à la normale en cours.

#### Filière élevage et viande rouge

- Forte baisse de la consommation (fermeture des restaurants et baisse du pouvoir d'achat).
- Difficultés d'écoulement du fait de la fermeture sanitaire des souks ovins/bovins.

#### Filière avicole :

- Forte baisse de la demande impactant les prix.
- Chaîne logistique perturbée par les mesures d'état d'urgence sanitaire.

### Marchés publics du secteur agricole

- Investissements publics : 2 003,46 MDH.
- Paiement durant période de confinement : 518,08 MDH.
- Instance de paiement : 42,37 MDH.
- 50% des emplois ont été maintenus.

Catégorie des marchés	Marchés ralentis ou arrêtés	% Emplois suspendu
Travaux de plantations	35	30%
Travaux d'aménagement Hydro-agricoles, des pistes et de constructions	77	57%
Etudes et assistance	17	70%
Matériel et fournitures	3	100%
<b>TOTAL</b>	<b>132</b>	<b>52%</b>

# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## IMPACTS DE LA CRISE SUR LE SECTEUR DE L'AGRICULTURE (3/4)

### Fonds de développement agricole

- Les investissements à travers le Fonds de Développement Agricole ont été diminués de moitié durant les trois mois de confinement.

	Investissements	Subventions	
Traitement mars-mai 2019	326 990 308,76	200 187 360,58	
Traitement mars – mai 2020	145 106 853,96	85 275 732,27	-55%

### Prix des produits agricoles

- Hormis le début de la pandémie, les prix sont restés stables avec tendance à la baisse due à l'offre abondante (-16% à +40% selon les produits).

### Impact sur les exportations

- Baisse de la demande mondiale qui a affecté les exportations en huile d'olive (-73%), les produits viticoles (-65%) et les boissons/jus (-58%).
- Bonne performance à l'export des fruits et légumes déshydratés (+80%), le caroubier et les plantes aromatiques et médicinales (+24%).

### Domaine des eaux et forêts

- Perte d'environ 20.000 JT.
- Diminution de l'approvisionnement du marché en produits forestiers (Bois, PAM...).
- Retard d'exécution des travaux, services et prestations afférents aux commandes publiques en cours.

# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## IMPACTS DE LA CRISE SUR LE SECTEUR DE L'AGRICULTURE (4/4)

### Autres impacts

- Problème de mobilité des travailleurs agricoles en raison des mesures restrictives de déplacement.
- Augmentation des frais de transport de la main d'œuvre agricole à cause de la réduction du nombre de places à transporter par véhicule.
- Problème de mobilité des acheteurs et du transport de marchandises.
- Fermeture des souks hebdomadaires, ce qui a bloqué la commercialisation des bétails pour les éleveurs.
- Fermeture des souks hebdomadaires, des cafés, des restaurants et des hôtels, ce qui a impacté directement la commercialisation des produits agricoles et généré une chute des prix.
- Pas d'impact particulier enregistré sur la production agricole qui n'a pas été interrompue.
- Des opérations d'investissement suspendues ou reportées à cause de la crise Covid-19 et du confinement.
- Problème des crédits souscrits par les agriculteurs qui feront face aux problème de remboursement.
- Les activités de Frigo et de séchage sont impactées par la baisse de la commercialisation.
- La tempête de grêle ayant touché la région de Fès a impacté plusieurs cultures.
- Le phénomène d'approvisionnement excessif des citoyens au début du confinement a induit une baisse de la consommation pendant le mois de ramadan.
- La production et la commercialisation de la filière de bois impactées à cause du confinement.

# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## MESURES ET RECOMMANDATIONS SECTEUR AGRICULTURE (1/2)

Court et  
moyen terme

1. Mettre en œuvre le Programme de sauvegarde et de protection du cheptel au titre de la campagne 2019-2020 :
  - Première tranche de distribution d'orge pour petits ruminants : période d'exécution de 3 mois (fin mars- fin Juin), taux d'avancement de 81%.
  - Opération de distribution d'orge pour les équidés : période d'exécution d'1 mois (mi mai- mi juin), taux d'avancement de 43%.
2. Ouvrir les souks pour la commercialisation du bétail et de la volaille :
  - 13 souks concernés
  - 27 ouvertures de souks jusqu'au 15/06/2020
3. Reprendre les chantiers suspendus ou arrêtés :
  - 132 marchés ralentis ou arrêtés
  - 106 chantiers ont repris leurs activités (80%), le reste est en cours de préparation de reprise.
4. Commercialiser les produits de terroirs via le E-commerce :
  - Convention signée avec Barid Al Maghrib pour permettre la vente en ligne des produits du terroir (<http://emall.barid.ma>).
  - Les consommateurs peuvent se procurer les produits du terroir en passant leurs commandes en ligne sur le site lancé par l'ADA et Barid Al Maghrib, qui livre les produits au Maroc et à l'international.
5. Digitaliser le guichet unique : objectifs fixés pour fin décembre 2020 à 870 MDH d'investissement et 310 MDH de subventions :
  - Amélioration des services rendus aux agriculteurs
  - Réduction du nombre de déplacements
  - Allégement du processus de réception
  - Amélioration de la gouvernance et de la traçabilité
  - Poursuite de la digitalisation du système d'aides

# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## MESURES ET RECOMMANDATIONS SECTEUR AGRICULTURE (2/2)

Court et  
moyen terme

6. Généraliser l'allégement de la mobilité des personnes et des marchandises.
7. Mettre en place des aides financières régionales pour les minotiers.
8. Annuler les loyers des terrains sinistrés objet de partenariat public-public (domaine privé de l'Etat).
9. Accompagner la levée du confinement d'un suivi par une commission pour veiller au respect des mesures de précaution.
10. Rééchelonner les dettes dues par les agriculteurs pour leur permettre de dépasser la situation de baisse d'activité générée par la crise.
11. Adapter le produit de garantie « Damane Oxygène » aux entreprises agricoles.
12. Prolonger les délais pour la mise à niveau des frigos et des unités de valorisation des produits agricoles.
13. Activer le déblocage des subventions publiques concernant la production et la commercialisation des produits agricoles.

### Domaines des eaux et forêts :

14. Organiser dans l'immédiat l'adjudication de vente des produits forestiers.
15. Reprendre les travaux des chantiers d'exploitation des produits forestiers ligneux et non ligneux ainsi que ceux objets des différentes commandes publiques en cours.
16. Revoir les dispositions contractuelles avec les partenaires, adjudicataires et/ou coopératives, notamment en matière de délais d'exécution ou d'échéanciers de paiement prévus.
17. Faire bénéficier les entreprises travaillant dans le secteur forestier de l'accompagnement et suivi du Programme Intégré d'Appui et de Financement de l'Entreprenariat.
18. Accorder des mesures dérogatoires et incitatives en faveur des entreprises et coopératives forestières.
19. Prévoir le renforcement du programme annuel 2021 pour compenser les pertes enregistrées en 2020.
20. Prévoir des mesures de soutien visant le renforcement des capacités techniques et financières des entreprises et des coopératives forestières.

Long terme

21. Activer le lancement du port de Kénitra pour réduire le coût des opérations d'import/export (via le port de Casablanca).
22. Créer un fonds de soutien pour anticiper des crises similaires à celle générée par le Covid-19.
23. Poursuivre la structuration et la mise à niveau des marchés de gros.
24. Mettre en place une plateforme de commercialisation directe pour réduire l'impact des intermédiaires.



# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## SECTEURS CONCERNÉS



### ARTISANAT

Toutes les filières de l'artisanat d'art et de production et l'artisanat de service sont impactées par la crise du Covid-19



### INDUSTRIE ET COMMERCE

Toutes les filières de l'industrie et du commerce sont impactées



### TOURISME

Toutes les filières du tourisme sont impactées



### CLIMAT DES AFFAIRES



### AGRICULTURE

Le secteur de l'agriculture dans la région semble bien résister à la crise à l'exception de quelques filières. Par contre le secteur est plus impacté par la sécheresse.

# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## INDICATEURS CLÉS DU SECTEUR INDUSTRIE DE LA RÉGION FM (1/3)

**5,8%**

Contribution dans le PIB du secteur au niveau national

**11,3%**

Contribution dans la structure du PIB régional

**12,3 MMDH**

CA 2019 avec une contribution à l'IS de 22,2%

**4,2 MMDH**

CA à l'export de l'industrie de transformation (dont 45% pour le textile et cuir)

**1619**

Nombre d'unités d'industrie extractive et manufacturière

**42.981**

Salariés affiliés à la CNSS à fin février 2020

Economie

Economie /  
Emploi

# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## INDICATEURS CLÉS DU SECTEUR COMMERCE DE LA RÉGION FM (2/3)

**8,6%**

Contribution dans le PIB du secteur au niveau national

**7,9%**

Contribution dans la structure du PIB régional

**23 MMDH**

CA 2019

**29,5%**

Contribution à l'IS en 2019

Unités	Nombre
Centre commerciaux et kissariat	+141
Grandes et moyennes surfaces spécialisées	+36
Franchises	+200
Marchés municipaux	+37
Souks hebdomadaires	+44

**26.200**

Salariés affiliés à la CNSS à fin février 2020

# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## INDICATEURS CLÉS DU SECTEUR SERVICES DE LA RÉGION FM (3/3)

Economie

**7,6%**

Contribution dans le PIB du secteur au niveau national

**5,9%**

Contribution dans la structure du PIB régional

**4,3 MMDH**

CA 2019

Emploi

**11,7%**

Contribution à l'IS en 2019

**2570**

Nombre d'entreprises opérant dans les services

**32.500**

Salariés affiliés à la CNSS à fin février 2020



# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## CHIFFRES CLÉ DE L'ATELIER INDUSTRIE ET COMMERCE



# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## IMPACTS DE LA CRISE SUR LE SECTEUR DE L'INDUSTRIE

### Industrie confection et habillement

- **65%** de fermetures, perte de **14.000** emplois, réduction des capacités de production de **90%**.
- Baisse de CA prévue de **50%** à **70%** pour l'année 2020 étant donné que 80% du CA est réalisé entre mars et juillet.
- Taux d'arrêt de **85%** pour les unités du secteur entre mi-mars et mi-avril. Reprise de l'activité à mi-avril avec la fabrication de bavettes.
- Reprise de l'activité de **50%** des entreprises début juin, et récupération de **40%** à **50%** des effectifs.
- Baisse de **80%** de la production entre mars et mai, et de **60%** en juin, notamment en raison de l'obligation de réduction des effectifs imposée par les mesures de précaution contre Covid-19 (nombre d'effectifs réduit, problème de mobilité et de transport).
- Baisse des commandes de **9%**.
- Report de **13%** des commandes.

### Industrie du cuir

- Les industriels du secteur industrie de cuir ont subi un arrêt brusque et généralisé de leur activité.
- Les unités travaillant avec des unités étrangères ont été contraintes de poursuivre leurs activités pour honorer leurs engagements.
- Problème d'approvisionnement en matière première à cause du confinement.
- Reprise début juin de l'activité de 04 unités opérant dans la maroquinerie destinée à l'export.

### Minoterie Industrielle

- 19 moulins industriels recensés au niveau de la région Fès Meknès.
- Maintien des emplois.
- Augmentation de la production de **20%** au début du confinement.
- Baisse du volume de l'écrasement de **30%** en mai à cause de la consommation des ménages des stocks achetés au début du confinement.
- Baisse de la consommation de **50%** en juin à cause des produits stockés par les ménages, la fermeture des cafés, hôtels et restaurants et la baisse de la consommation du pain industriel.
- Arriérés non payés auprès des unités industrielles et les boulangeries : 100 MDH en souffrance pour les 19 moulins.
- Augmentation de la consommation des sacs de 05kg et 10kg au lieu des sacs de 25kg et 50kg.

### Industrie agroalimentaire à l'export

- **75%** de fermetures, perte de **6.000** emplois, réduction de **10%** des volumes de produits destinés à l'export.
- Baisse des commandes concernant les produits vendus en vrac.
- Augmentation des ventes des produits en conserves.
- Cumul de la crise Covid-19 et des effets de la sécheresse impactant plus fortement la production.

# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## IMPACTS DE LA CRISE SUR LE SECTEUR DU COMMERCE

### Impact général

- Impact important sur les petits commerces, avec un taux de fermeture de près de **90%** (hors alimentaire).
- Plusieurs catégories de produits saisonniers ne sont plus exploitables (ex : vêtements de saison).
- Non éligibilité aux produits de soutien public contre la crise.
- Les approvisionnements du marché en produits alimentaires n'ont pas été impactés par la crise.

### Activités de commerce de gros

- Volume important d'impayés enregistrés.
- Forte baisse de la consommation des ménages.
- Baisse du liquide dans le marché due à la baisse de la consommation.
- Baisse de près de **50%** des ventes.

### Marchés de gros

- **Abattoirs :**
  - Baisse de **50%** enregistrée au niveau des abattoirs en matière de recettes et de production.
  - Stabilité des emplois.
  - Baisse des prix enregistrée sans répercussion sur les détaillants.
- **Marché de gros des légumes :**
  - Baisse de **50%** des recettes et de l'approvisionnement causée principalement par l'autorisation de vente directe instaurée par les autorités compétentes.
  - Arrêt d'activité de plusieurs métiers liés au marché.
  - Baisse de l'activité du marché à cause de la baisse de la demande suite à la fermeture des cafés, hôtels et restaurants.
- **Marché de gros de poisson :** Pas d'impact particulier enregistré.

# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## MESURES ET RECOMMANDATIONS SECTEUR INDUSTRIE (1/3)

Court et  
moyen terme

1. Accompagner les acteurs du secteur informel pour s'intégrer dans le secteur formel (incitations fiscales, sociales, etc.).
2. Mettre en place des outils de financement adaptés et attractifs pour les unités informelles.
3. Limiter les importations des produits chinois qui concurrencent directement les produits locaux.
4. Encourager la consommation du produit « made in Morocco »
5. Lancer une campagne de communication pour encourager la consommation du produit marocain.
6. Encourager les produits nationaux au niveau des marchés publics.
7. Mettre en place une prime à l'export.
8. Mettre en place une zone d'activité dédiée aux unités informelles pour les structurer.
9. Accélérer la mise en place du port sec
10. Informer sur les produits d'appui mis en place par l'Etat pour améliorer la compétitivité des entreprises.
11. Mettre en place des lignes de transport pour les industriels, ou les faire bénéficier d'exonérations pour l'importation des moyens de transport afin de réduire le coût élevé du transport.
12. Assouplir le dispositif de mobilité.
13. Réduire les délais et simplifier les procédures administratives d'import, d'export et de dédouanement.
14. Reporter les échéances de cotisations sociales, jusqu'à redémarrage de l'activité.
15. Adapter les horaires de transport public aux horaires de l'activité industrielle.
16. Alléger les mesures de restriction de 50% pour les cafés, hôtels et restaurants.
17. Alléger les vérifications fiscales qui contraignent le fonctionnement normal des unités et fixer les bases de vérification.
18. Reporter le paiement des taxes locales.
19. Encourager l'apport de biens personnels à vendre pour refinancer l'activité de l'entreprise.



# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## MESURES ET RECOMMANDATIONS SECTEUR INDUSTRIE (2/3)

Long terme

20. Instaurer une obligation de traçabilité à l'approvisionnement.
21. Mettre en place une autoroute Fès-Tétouan (perte d'un jour pour l'import et d'un jour pour l'export pour les opérateurs locaux).
22. Accélérer le processus de dématérialisation des procédures administratives.
23. Assouplir le dispositif fiscal pour les industriels.

# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## MESURES ET RECOMMANDATIONS SECTEUR COMMERCE (3/3)

Court et  
moyen terme

24. Revoir les conditions exigées par les différents programmes de relance dédiés aux entreprises (5 ans d'activité...).
25. Mettre en place des outils de financement adaptés aux petits commerçants et aux TPE.
26. Reporter les échéances fiscales de paiement jusqu'à reprise de l'activité.
27. Promouvoir le petit commerce par des activités ciblées : soldes, journées découverte, etc.
28. Revoir les estimations surévaluées de la RADEEF.
29. Renforcer le dispositif de lutte contre l'abattage clandestin.



# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## SECTEURS CONCERNÉS



### ARTISANAT

Toutes les filières de l'artisanat d'art et de production et l'artisanat de service sont impactées par la crise du Covid-19



### INDUSTRIE ET COMMERCE

Toutes les filières de l'industrie et du commerce sont impactées



### TOURISME

Toutes les filières du tourisme sont impactées



### CLIMAT DES AFFAIRES



### AGRICULTURE

Le secteur de l'agriculture dans la région semble bien résister à la crise à l'exception de quelques filières. Par contre le secteur est plus impacté par la sécheresse.

# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## CRITÈRES ET SCORE DU DOING BUSINESS (1/3)

### CRÉATION D'ENTREPRISE

#### DB recense :

- Les procédures officiellement exigées ou couramment effectuées
- Les délais et le coût auxquels un entrepreneur fait face lors de la création et la gestion officielle d'une entreprise industrielle ou commerciale
- Le versement du capital minimum demandé

Collecte des informations : Examen des lois, réglementations et informations accessibles au public sur la création d'entreprises

Le score : La moyenne simple du score de chacune des composantes de l'indicateur.

Score :

**43ÈME**

### OBTENTION DES PERMIS DE CONSTRUIRE

#### DB enregistre :

- Toutes les procédures (ex : relevés topographiques, cartes de localisation ou tests de sol), le temps et les coûts qui sont nécessaires à la construction d'un entrepôt commercial par une entreprise du bâtiment.

#### DB évalue :

- La qualité de la réglementation en matière de construction, l'efficacité du contrôle de qualité et des mécanismes de sécurité, les régimes de responsabilité et d'assurance pour les vices cachés et les exigences de certification.

Collecte des informations : Via des questionnaires administrés à des experts.

Le score : La moyenne simple du score de chacun des composants de l'indicateur.

Score :

**16ÈME**

### RACCORDEMENT À L'ÉLECTRICITÉ

#### DB enregistre :

- Toutes les procédures qu'une entreprise doit accomplir afin d'obtenir un raccordement électrique permanent.

#### Mesure la :

- Fiabilité de l'approvisionnement
- Transparence de l'indice des tarifs (données **quantitatives** sur la durée et la fréquence des pannes et des informations **qualitatives** sur les mécanismes mis en place par le fournisseur pour la surveillance des pannes et le rétablissement de l'alimentation).

Collecte des informations : Auprès des services publics de distribution d'électricité et/ou les organismes de réglementation/ tout acteur du marché

Le score : La moyenne simple du score de chacune des composantes de l'indicateur, hors prix de l'électricité.

Score :

**34ÈME**

### TRANSFERT DE PROPRIÉTÉ

#### DB enregistre :

- Toutes les procédures, les délais et les coûts nécessaires pour qu'une SARL puisse acheter la propriété d'une autre et transférer le titre de propriété en son nom, et pourra ensuite utiliser la propriété comme garantie pour souscrire de nouveaux emprunts pour développer l'entreprise.

#### Mesure la :

Qualité du système de l'administration foncière composé de :

- La fiabilité des infrastructures
- La transparence de l'information
- La couverture géographique
- La résolution des litiges fonciers
- L'égalité d'accès aux droits de propriété

Le score : La moyenne simple du score de chacune des composantes de l'indicateur.

Score :

**81ÈME**

# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## CRITÈRES ET SCORE DU DOING BUSINESS (2/3)

### OBTENTION DES PRÊTS

#### DB évalue :

- La protection juridique des emprunteurs et des prêteurs dans le cadre des transactions sécurisées au moyen d'un ensemble d'indicateurs (mesures facilitant les prêts existent au sein des lois applicables sur le nantissement et la faillite).

#### DB mesure :

- La couverture, l'étendue et l'accessibilité des informations sur le crédit disponible à travers les agences d'évaluation du crédit, tels que les bureaux de crédit ou les registres de crédit.

Collecte des informations : Questionnaire administré à des juristes / autorités de contrôle bancaire

Score : La somme des scores sur l'indice des Droits légaux des emprunteurs et prêteurs et de l'indice sur l'Etendue de l'information sur le crédit.

Score :

119ÈME

### PROTECTION DES INVESTISSEURS MINORITAIRES

#### DB évalue :

- Le niveau de protection des investisseurs minoritaires en cas de conflits d'intérêts à travers 3 indices (la divulgation de l'information, la responsabilité des administrateurs et la facilité des poursuites par les actionnaires).

#### DB mesure :

- Les droits des actionnaires dans la gouvernance d'entreprise à travers 3 types de bonnes gouvernance (les droits des actionnaires, les garanties de gouvernance protégeant les actionnaires du contrôle indu du CA et la transparence sur la rémunération des actions ou parts et des audits)

Collecte des informations : Via un questionnaire soumis à des avocats d'affaires et des juristes d'entreprise.

Score : La moyenne simple du score de chacune des composantes de l'indicateur.

Score :

37ÈME

### PAIEMENT DES TAXES ET IMPÔTS

#### DB prend en compte :

- Le nombre des taxes et impôts qu'une entreprise de taille moyenne doit payer ou qui lui sont retenues chaque année (l'impôt sur les bénéfices ou sur le revenu des sociétés, les cotisations sociales et les charges patronales payées par l'employeur...).
- Les démarches administratives nécessaires pour leur paiement.
- Le respect des procédures de post-déclaration.

#### DB évalue :

- Le temps nécessaire à la préparation, à la déclaration et au paiement de trois principaux impôts, taxes et cotisations.

Collecte des informations : calcul sur la base des éléments d'une étude de cas type.

Score : La moyenne simple de chacun des composantes de l'indicateur avec un seuil et une transformation non linéaire appliqués à l'un des indicateurs qui le composent.

Score :

24ÈME

# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## CRITÈRES ET SCORE DU DOING BUSINESS (3/3)

### COMMERCE TRANSFRONTALIER

#### DB répertoire :

- Le délai et le coût liés au respect des exigences en matière de documentation.

#### DB mesure :

- Les délais et les coûts (hors les droits de douane) associés à trois catégories de procédures - le respect des exigences en matière de documentation, le respect des procédures de commerce transfrontalier, et le transport intérieur.

Collecte des informations : Via un questionnaire adressé aux transitaires locaux, aux agents en douane et aux négociants.

Le score : La moyenne simple de l'ensemble des scores calculés pour les délais et les coûts liés à la documentation exigée et au respect des procédures commerciales transfrontalières à l'exportation et à l'importation.

Score :

**58ÈME**

### EXÉCUTION DES CONTRATS

#### DB mesure :

- Le temps, le coût pour la résolution d'un litige commercial par un tribunal de première instance.
- L'indice de la qualité des procédures judiciaires qui évalue l'adoption des bonnes pratiques qui favorisent la qualité et l'efficacité du système judiciaire.

Collecte des informations : Via l'étude des codes de procédure civile et autres règlements des tribunaux/ questionnaires complétés par des avocats et des juges locaux.

Le score : La moyenne simple du score de chacun des indices qui le composent.

Score :

**60ÈME**

### RÈGLEMENT D'INSOLVABILITÉ

#### DB étude :

- Les délais, le coût et le résultat des procédures d'insolvabilité pour les entreprises nationales, et la solidité du cadre juridique applicable aux procédures de liquidation et de redressement judiciaires.

Collecte des informations : Via des enquêtes fournies par des avocats et des administrateurs judiciaires locaux, et vérifiées au moyen d'une étude des lois et réglementations en vigueur, ainsi que des informations publiques concernant les procédures d'insolvabilité.

Le score : La moyenne simple du score du taux de recouvrement et de l'indice sur la solidité du cadre juridique de l'insolvabilité.

Score :

**73ÈME**



# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## CHIFFRES CLÉ DE L'ATELIER CLIMAT DES AFFAIRES



# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## IMPACTS DE LA CRISE SUR LE CLIMAT DES AFFAIRES (1/2)

### Création d'entreprise

- Suspension des services du tribunal de commerce depuis le 20 Mars, date de mise en place de l'état d'urgence sanitaire.
- Reprise des services du tribunal de commerce à partir du 01/06/2020.
- Reprise immédiate des services du guichet unique de création du CRI à la même date.
- Rallongement du délai de prise de RDV pour le dépôt des dossiers de création d'entreprises à **3 semaines** en raison des mesures sanitaires (limitation du nombre de visiteurs).
- Rallongement des délais de création d'entreprise (dossiers déposés avant le 20/03/2020).
- Baisse du nombre de créations d'entreprises sur la période de **90%** (estimation de **1000** créations d'entreprises en moins).
- Création de **149** emplois VS **12.241** emplois créés durant la même période en 2019.

### Raccordement à l'électricité

- Instauration de cellules de permanence pour intervenir en cas de coupure.
- Aucune opération de raccordement à l'électricité n'a eu lieu durant cette période.
- Report / annulation des investissements prévus.

### Obtention de prêts

- Distribution de prêts mis en place par l'Etat (CCG) au profit des entreprises impactées par la crise :
  - **1,02 MMDH** pour **3949 bénéficiaires** du crédit Damane Oxygène
  - **314,07 MDH** pour **145** bénéficiaires du crédit Damane relance
  - **38,78 MDH** au profit de **135** bénéficiaires du crédit Relance TPE
- Délais de traitement réduits ne dépassant pas **2 jours** pour le traitement et **1 jour** pour le déblocage des fonds (possibilité de débloquent le crédit le jour même).
- Allègement des procédures administratives (légalisation des documents...) pour faciliter l'octroi des crédits.
- Renforcement des équipes et redéploiement interne du personnel des banques pour une réactivité optimale.
- Large communication sur les offres de financement au profit des entreprises (Damane Oxygène, Relance TPE, Damane relance).

### Obtention de permis de conduire

- Accélération de la mise en place du processus de digitalisation de la procédure d'obtention des permis de construire.
- La plateforme d'obtention de permis de construire est opérationnelle depuis le 13/07/2020.

# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## IMPACTS DE LA CRISE SUR LE CLIMAT DES AFFAIRES (2/2)

### Commerce transfrontalier

**Impact positif sur les délais et le coût (hors droits de douane) du commerce suite à l'adoption des mesures conjoncturelles suivantes :**

- Révision à la baisse du taux de sélectivité des contrôles (les taux ont été réduits de 6% à l'import et de 7% à l'export).
- Recevabilité sous format électronique des certificats d'origine EUR.1 et EUR-MED à l'import dans le cadre de l'Accord d'association Maroc/Communauté-européenne (Circulaire N° 6034/233 du 03 Avril 2020).
- Dématérialisation de la procédure de gestion de la demande de franchise douanière (circulaire N° 6053/200 du 09/04/2020).
- Echange des documents scannés avec les partenaires par messageries électroniques.
- Généralisation du paiement électronique à toutes les créances douanières (sauf pour des cas exceptionnels).
- Assouplissement de la procédure d'adhésion au paiement électronique (accès sur demande signée sans légalisation).
- Acceptation des procurations communiquées par mail sans exigence de la légalisation des signatures.
- Utilisation de la plateforme gouvernementale de bureau d'ordre virtuel évitant de déposer les courriers physiques.
- Adoption du dispositif du télétravail.

### Règlement de l'insolvabilité

**Amélioration des délais de paiement des marchés publics au 1<sup>er</sup> semestre 2020 (vs 2019) de 10% pour passer de 35,41 j à 31,87 j, et du volume des paiements (Etat + CT) de 51%, suite à :**

- Suspension des crédits neufs pour l'année 2020, permettant aux services de l'Etat et aux services des collectivités territoriales de s'orienter vers les dossiers en instance des années antérieures.
- Publication de la circulaire N°2138/E qui incite les administrations à accélérer le paiement de leurs engagements.
- Publication de la circulaire relative à la simplification de certaines procédures liées aux marchés publics de l'Etat et des collectivités territoriales.
- Continuité de l'organisation des sessions de formation (5 visio-conférences) aux profits de plus de 200 entreprises par la (CGEM/CCIS/TR) sur les thématiques suivantes :
  - Soumission électronique aux commandes publiques.
  - GID Fournisseurs et dépôt électronique des factures.
  - GID Fournisseurs et suivi de la commande.
  - GID Fournisseurs et réclamations en ligne.

### Autres impacts

- Sentiment de panique au début de la crise.
- Absence de visibilité sur l'avenir économique.
- Report des décisions d'investissements.

# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## MESURES ET RECOMMANDATIONS CLIMAT DES AFFAIRES (1/3)

Niveau  
régional

Court et  
moyen terme

1. Accompagner les communes pour la mise en place du nouveau service digital d'octroi de permis de construire ROKHAS (dispositif de conduite du changement).
2. Assurer le suivi du déploiement de la plateforme ROKHAS pour améliorer la qualité de service.
3. Communiquer sur les programmes et projets en cours ou prévus par le conseil de la région.
4. Effectuer un suivi auprès des partenaires bancaires concernant l'octroi de crédits pour la relance, et communiquer sur les réalisations auprès des entreprises.
5. Créer un comité chargé de collecter, analyser et diffuser les données économiques sur les activités de la Région.
6. Relancer les travaux du comité régional du climat des affaires (créer le 22/07/2017) organisé suite à l'arrêté Gubernatorial du 21/09/2017.
7. Mettre en place de nouvelles solutions de financement innovantes, notamment le capital risque.
8. Réaliser une étude sur le secteur de l'immobilier pour identifier les problèmes et axes d'amélioration possibles.
9. Mettre en place un guide pratique au profit des entreprises sur les procédures de traitement des difficultés (livre 5 du code de commerce).
10. Relancer les travaux du Comité Régional chargé du suivi des délais de paiement créé suite à l'arrêté N° 02/18 en date du 20 septembre 2018.
11. Assister la PME dans la mise en place de plans de continuité d'activité, à travers la constitution d'une cellule d'experts.
12. Accompagner la TPE dans le développement d'une base de connaissances relative à la gestion financière et le management de risques (formations OFPPT ou autre).

# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## MESURES ET RECOMMANDATIONS CLIMAT DES AFFAIRES (2/3)

Niveau  
national

13. Accélérer la publication des décrets d'application de la loi 88.17 relative à la création et l'accompagnement des entreprises par voie électronique.
14. Maintenir le taux directeur actuel (1.5%) afin de financer la relance de l'économie.
15. Capitaliser sur les réalisations digitales mises en place par les services de la douane durant cette période d'état d'urgence.
16. Réduire les délais de séjours des marchandises dans l'enceinte portuaire et aéroportuaire.
17. Poursuivre les efforts de communication sur la situation épidémiologique du pays pour créer un climat de confiance.

Court et  
moyen terme

# PRÉSENTATION DES ATELIERS

## MESURES ET RECOMMANDATIONS CLIMAT DES AFFAIRES (3/3)

### Niveau régional

### Niveau national

Long terme

18. Développer un réseau régional de Business Angels.
19. Présenter les opportunités d'investissement à la nouvelle génération de MRE et aux jeunes diplômés afin de lutter contre l'immigration des cerveaux.
20. Créer un port sec et accélérer le lancement du schéma régional de la logistique.
21. Créer un écosystème de textile créateur de valeur ajoutée à l'export pour renforcer la compétitivité du secteur.
22. Lancer le projet de la ville numérique.
23. Inciter les administrations à appliquer les dispositions du décret 2.19.69 relatif à l'accès aux marchés publics des AE/PME et coopératives.
24. Réviser le référentiel de l'immobilier pour qu'il soit adapté à la demande.
25. Accélérer le processus de dématérialisation des procédures administratives.



# MESURES DU CVE NATIONAL

## BILAN AU NIVEAU DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Principales mesures

✓ Octroi d'une indemnité forfaitaire aux salariés en arrêt provisoire de travail déclarés à la CNSS

✓ Versement d'aides pour soutenir les ménages du secteur informel

✓ Lancement d'un mécanisme de garantie pour les crédits bancaires en faveur des AE (Garantie Auto-Entrepreneurs Covid-19)

✓ Lancement de deux nouveaux produits de garantie pour financer le BFR des entreprises (Relance TPE et Damane Relance)

Bilan Région Fès-Meknès  
Au 26/06/2020

**12.872** entreprises, soit **78.952** salariés déclarés pour le mois d'avril 2020 ont bénéficié de l'indemnité de la CNSS.

**3949** entreprises ont bénéficié du crédit « Damane Oxygène », soit **11%** du nombre des bénéficiaires au niveau national pour un montant de **1,02 MMDH**.

Plus de **580.000** personnes relevant du secteur informel ont bénéficié du fonds Covid-19 (60% Ramedistes et 40% non Ramedistes).

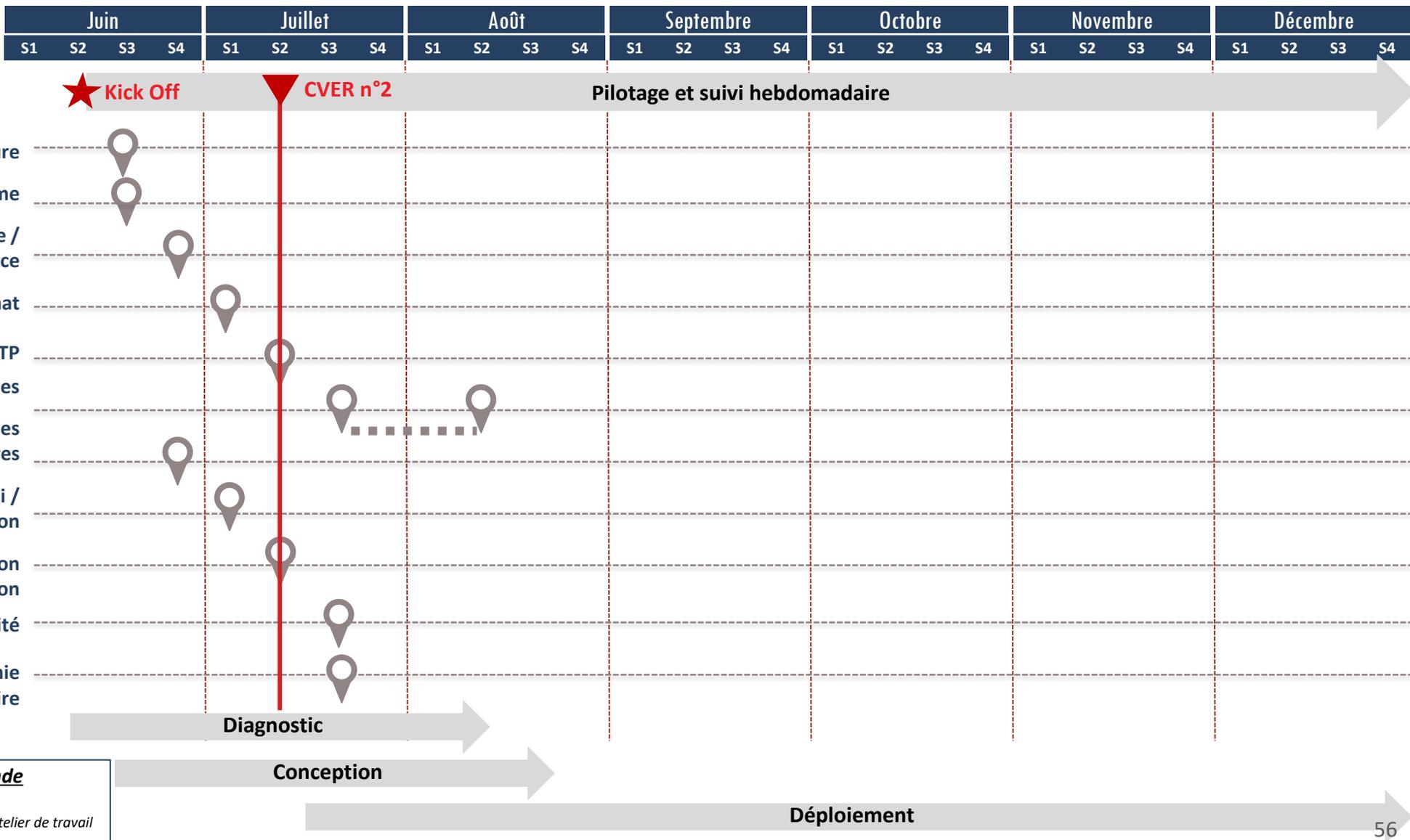
- **145** entreprises ont bénéficié du crédit « Damane relance » pour un montant global de **314 MDH**, soit **9%** des entreprises au niveau national et **8%** des montants distribués.

- **135** entreprises ont bénéficié du crédit « Relance TPE » pour un montant global de **38 MDH**, soit **11%** des entreprises au niveau national et **11%** du montants accordés.

**364** Autoentrepreneurs au niveau de la région ont contracté un crédit AE pour un montant global de **4,7 MDH**, soit **15%** des montants alloués au niveau national.

# PROCHAINES ÉTAPES

## MACRO PLANNING



**MERCI POUR VOTRE ATTENTION**

---

 05 35 65 20 57

 [info@fesmeknesinvest.ma](mailto:info@fesmeknesinvest.ma)

 [www.fesmeknesinvest.ma](http://www.fesmeknesinvest.ma)



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès Meknès